



TESIS

Judul:

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERSEROAN TERBATAS
YANG DINYATAKAN
PAILIT OLEH PENGADILAN NIAGA
(Studi Putusan Nomor
399/Pdt.Sus.PKPU/2020/PN.Niaga Jkt.Pst)

Disusun oleh:

LOUIS Z. MAMUSUNG
NIM. 207231032

PROGRAM STUDI MAGISTER HUKUM
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS TARUMANAGARA
2025

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERSEROAN
TERBATAS YANG DINYATAKAN PAILIT OLEH
PENGADILAN NIAGA (STUDI PUTUSAN NOMOR
399/Pdt.Sus.PKPU/2020/PN.Niaga Jkt.Pst)**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Magister Ilmu
Hukum di Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara

Disusun Oleh:

LOUIS Z MAMUSUNG

NIM : 207231032

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUKUM
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS TARUMANAGARA
JAKARTA
2025**

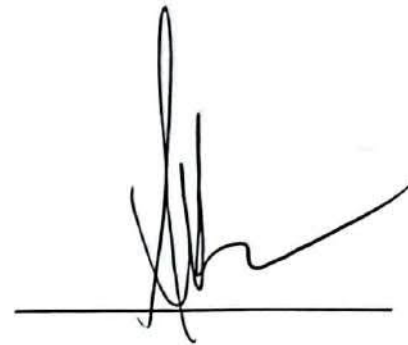
Persetujuan

Nama : LOUIS Z. MAMUSUNG
NIM : 207231032
Program Studi : MAGISTER HUKUM
Judul : IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERSEROAN TERBATAS
YANG DINYATAKAN PAILIT OLEH PENGADILAN NIAGA
(Studi Putusan Nomor 399/Pdt.Sus.PKPU/2020/PN.Niaga
Jkt.Pst)

Tesis ini disetujui untuk diuji

Jakarta, 06-Januari-2025

Pembimbing:
ARIAWAN GUNADI, S.H., M.H., Dr. Prof.
NIK/NIP: 10208001

A handwritten signature in black ink, consisting of several vertical strokes and a horizontal line at the bottom, positioned above a horizontal line.

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji implementasi kebijakan hukum terhadap keberlanjutan operasional perseroan terbatas yang dinyatakan pailit oleh Pengadilan Niaga, dengan fokus pada studi kasus Putusan Nomor 399/Pdt.Sus.PKPU/2020/PN.Niaga.Jkt.Pst. Perseroan terbatas memiliki peran penting dalam perekonomian, tetapi risiko kepailitan akibat kesulitan finansial menjadi ancaman serius bagi keberlanjutannya. Meskipun demikian, asas *going concern* memungkinkan perusahaan yang pailit untuk tetap beroperasi dengan dukungan kerangka hukum tertentu, demi melindungi aset, mempertahankan lapangan kerja, dan memenuhi kewajiban terhadap kreditur.

Penelitian ini menggunakan metode hukum empiris untuk mengamati implementasi kebijakan yang ada, dengan pendekatan deskriptif dan analisis data kualitatif. Data diperoleh melalui wawancara dan studi dokumen hukum.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa regulasi dalam Undang-Undang Nomor 37 Tahun 2004 tentang Kepailitan dan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang mendukung keberlanjutan operasional perusahaan yang dinyatakan pailit, meskipun pelaksanaannya sering terkendala oleh kurangnya transparansi dan konsistensi dari pihak kurator dan pengadilan niaga.

Penelitian ini juga menemukan bahwa keberlanjutan operasional perusahaan pailit memiliki potensi besar untuk menarik minat investor, terutama jika proses restrukturisasi aset dilakukan dengan transparan dan efisien. Namun, ketertarikan investor sering kali terhambat oleh persepsi risiko dan ketidakpastian hukum. Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan penguatan pengawasan terhadap kurator, peningkatan transparansi dalam proses restrukturisasi, dan reformasi regulasi untuk meningkatkan kepercayaan investor serta melindungi semua pihak yang terlibat.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi teoritis dan praktis, khususnya dalam pengembangan hukum kepailitan di Indonesia, serta menjadi dasar bagi pembuat kebijakan dalam merancang aturan yang mendukung keberlanjutan operasional perusahaan pailit.

Kata kunci: perseroan terbatas, kepailitan, keberlanjutan operasional.

ABSTRACT

This study examines the implementation of legal policies on the operational sustainability of limited liability companies declared bankrupt by the Commercial Court, focusing on a case study of Decision Number 399/Pdt.Sus.PKPU/2020/PN.Niaga.Jkt.Pst. Limited liability companies have an important role in the economy, but the risk of bankruptcy due to financial difficulties is a serious threat to their sustainability. However, the going concern principle allows bankrupt companies to continue operating with the support of a certain legal framework, in order to protect assets, maintain employment, and fulfill obligations to creditors.

This study uses an empirical legal method to observe the implementation of existing policies, with a descriptive approach and qualitative data analysis. Data were obtained through interviews and legal document studies.

The results of the study indicate that the regulations in Law Number 37 of 2004 concerning Bankruptcy and Suspension of Debt Payment Obligations support the operational sustainability of companies declared bankrupt, although their implementation is often hampered by the lack of transparency and consistency from the curator and the commercial court.

This study also found that the operational sustainability of bankrupt companies has great potential to attract investor interest, especially if the asset restructuring process is carried out transparently and efficiently. However, investor interest is often hampered by perceived risk and legal uncertainty. Therefore, this study recommends strengthening supervision of curators, increasing transparency in the restructuring process, and regulatory reform to increase investor confidence and protect all parties involved.

This study is expected to provide theoretical and practical contributions, especially in the development of bankruptcy law in Indonesia, as well as being a basis for policy makers in designing regulations that support the operational sustainability of bankrupt companies.

Keywords: limited liability companies, bankruptcy, operational sustainability.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah, kasih yang tidak terhingga, dan penyertaan-Nya sehingga penulis dilancarkan untuk menyelesaikan penelitian tesis ini. Adapun judul tesis adalah **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERSEROAN TERBATAS YANG DINYATAKAN PAILIT OLEH PENGADILAN NIAGA (STUDI PUTUSAN NOMOR 399/Pdt.Sus.PKPU/2020/PN.Niaga Jkt.Pst).**

Penulisan tesis ini pun tidak akan terwujud tanpa bantuan serta dukungan dari Pembimbing. Oleh karena, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat, Prof. Dr. Ariawan Gunadi, S.H., M.H dengan segala ketulusan memberikan wawasan dan pendalaman materi serta bimbingan yang tak henti- hentinya dalam proses penyelesaian tesis ini.

Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Prof. Dr. H. Amad Sudiro, S.H., M.H., M.Kn., selaku Rektor Universitas Tarumanagara yang telah memberikan kesempatan untuk studi pada Program Studi Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara. Untuk itu melalui tulisan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat, Prof. Dr. H. Amad Sudiro, S.H., M.H., M.Kn., selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara, atas segala arahan, bantuan administratif dan fasilitas sehingga penulis dapat menyelesaikan studi Magister Ilmu Hukum sesuai dengan waktu yang ditentukan.

Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat Prof. Dr. Kt. Sukawati Lanang P. Perbawa, S.H., M.Hum.,, sebagai penguji dan telah meluangkan waktunya berkenan menguji serta memberikan semangat, wawasan luas dan banyak masukan kepada penulis dalam penyelesaian dan penyempurnaan penulisan tesis ini.

Para Guru Besar dan para Dosen yang amat/sangat terpelajar, yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingan selama ini sampai selesainya studi pada Program Studi Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara. Bapak dan Ibu Staf administrasi pada Program Studi Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara telah membantu dalam melancarkan segala urusan administrasi pada masa mengikuti sampai menyelesaikan studi magister.

Istri penulis tercinta dan terkasih yakni Dione Sherly Mamusung, atas dukungan, dan semangat kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan tesis ini. Turut serta teman-teman Program Studi Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara.

Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis selama masa penyelesaian studi pada Program Studi Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Tarumanagara. Penulis berharap semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan kebahagiaan dan kedamaian serta kesejahteraan untuk kita semua. Semoga tulisan dalam tesis ini berguna, bermanfaat untuk seluruh masyarakat Indonesia.

Jakarta, 30 Desember 2024

Louis Z Mamusung
NIM 207231032

Pernyataan

Nama : LOUIS Z. MAMUSUNG
NIM : 207231032
Program Studi : MAGISTER HUKUM
Judul : IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERSEROAN TERBATAS
YANG DINYATAKAN PAILIT OLEH PENGADILAN NIAGA
(Studi Putusan Nomor 399/Pdt.Sus.PKPU/2020/PN.Niaga
Jkt.Pst)

Dengan ini menyatakan bahwa tesis ini merupakan hasil kerja saya sendiri di bawah bimbingan Tim Pembimbing dan bukan hasil plagiasi dan/atau kegiatan curang lainnya.

Jika saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia dikenakan sanksi sesuai aturan yang berlaku di Universitas Tarumanagara.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 06-Januari-2025
Yang menyatakan



LOUIS Z. MAMUSUNG
NIM. 207231032

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN.....	ii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN DAFTAR ISI	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Permasalahan	10
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	10
1. Tujuan Penelitian	10
2. Kegunaan Penelitian	10
D. Kerangka Teoretis.....	11
1. Kerangka Konseptual	11
2. Kerangka Teoretis	14
E. Metode Penelitian	24
1. Jenis Penelitian	24
2. Spesifikasi Penelitian	25
3. Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	26
4. Pendekatan Penelitian	27
5. Teknik Analisis Data	29
F. Sistematika Penulisan	30

BAB II TINJAUAN PUSTAKA	32
A. Landasan Konseptual	32
1. Konsep Implementasi Kebijakan	32
2. Konsep Perseroan Terbatas	33
3. Konsep Pailit	33
B. Landasan Teoretis	35
1. Teori Negara Kesejahteraan	35
2. Teori Sistem Hukum	36
3. Teori Keadilan	38
4. Teori Keberlakuan Hukum	40
5. Teori Economic Analysis of Law	42
BAB III DATA HASIL PENELITIAN	49
A. Data Pengaturan Hukum Di Indonesia mengenai Keberlanjutan Operasional Pada Perusahaan Yang Dinyatakan Pailit.....	49
B. Data Implementasi Keberlanjutan Operasional Perusahaan dan Peluang Investor Terhadap Keberlanjutan Operasional Perusahaan Yang Dinyatakan Pailit Di Indonesia.....	62
BAB IV ANALISIS PERMASALAHAN.....	85
A. Analisis Pengaturan Hukum Di Indonesia mengenai Keberlanjutan Operasional Pada Perusahaan Yang Dinyatakan Pailit.....	85
B. Analisis Implementasi Keberlanjutan Operasional Perusahaan dan Peluang Investor Terhadap Keberlanjutan Operasional Perusahaan Yang Dinyatakan Pailit Di Indonesia.....	108

BAB V PENUTUP.....	149
A. Kesimpulan.....	149
B. Saran.....	150

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	:	Daftar Singkat Riwayat Hidup
Lampiran 2	:	Surat Keputusan Sebagai Pembimbing Proposal dan Tesis Studi Magister Kenotariatan Semester Gasal Tahun 2024/2025
Lampiran 3	:	Rekap Bimbingan Penyusunan Proposal dan Penyusunan Tesis
Lampiran 4	:	Surat Keterangan Turnitin
Lampiran 5	:	Surat Publikasi
Lampiran 6	:	Artikel Publikasi Jurnal
Lampiran 7	:	Putusan Pengadilan Negeri Niaga