



**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**JAKARTA**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA , KOMITMEN  
ORGANISASIONAL , KEADILAN ORGANISASIONAL  
TERHADAP PERILAKU KEWARGAAN ORGANISASIONAL  
PADA PT BANK CIMB NIAGA TBK DI KARAWACI,  
TANGERANG**

**DIAJUKAN OLEH:**

**NAMA : HARYANTO**

**NIM: 115120234**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT – SYARAT**

**GUNA MENCAPAI GELAR**

**SARJANA EKONOMI**

**2016**

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
FAKULTAS EKONOMI  
JAKARTA**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

NAMA : HARYANTO  
NIM : 115120234  
PROGRAM JURUSAN : S1 MANAJEMEN  
MATA KULIAH KONSENTRASI : MANAJEMEN SUMBER DAYA  
MANUSIA  
JUDUL SKRIPSI : PENGARUH KEPUASAN KERJA ,  
KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN  
KEADILAN ORGANISASIONAL  
TERHADAP PERILAKU  
KEWARGAAN ORGANISASIONAL  
PADA PT BANK CIMB NIAGA TBK DI  
KARAWACI, TANGERANG

Jakarta, Juni 2016

Pembimbing



MEI IE, S.E., M.M.

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
FAKULTAS EKONOMI  
JAKARTA**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**SETELAH LULUS UJIAN KOMPREHENSIF / SKRIPSI**

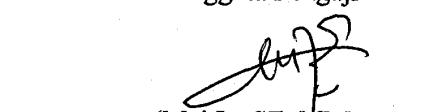
NAMA : HARYANTO  
NIM : 115120234  
PROGRAM JURUSAN : S1 MANAJEMEN  
MATA KULIAH KONSENTRASI : MANAJEMEN SUMBER DAYA  
MANUSIA  
JUDUL SKRIPSI : PENGARUH KEPUASAN KERJA ,  
KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN  
KEADILAN ORGANISASIONAL  
TERHADAP PERILAKU  
KEWARGAAN ORGANISASIONAL  
PADA PT BANK CIMB NIAGA TBK DI  
KARAWACI, TANGERANG

Tanggal: 14 Juli 2016

Ketua Penguji

  
(Dr. Mukti Rahardjo, MM )  
Anggota Penguji

Tanggal: 14 Juli 2016

  
(Mei Ie, SE, MM)

Tanggal: 14 Juli 2016

Anggota Penguji

  
(Dra. Hj. Zus Indrawati, MM)

## **ABSTRAK**

**UNIVERSITAS TARUMANAGARA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**JAKARTA**

- (A) Haryanto (115120234)
- (B) PENGARUH KEPUASAN KERJA , KOMITMEN OGANISASIONAL DAN KEADILAN ORGANISASIONAL TERHADAP PERILAKU KEWARGAAN ORGANISASIONAL PADA PT BANK CIMB NIAGA TBK DI KARAWACI, TANGERANG
- (C) xiii +152 hlm, 2016, Tabel 12, Gambar 7, Lampiran 5
- (D) MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
- (E) **Abstrak:** Sumber daya manusia adalah salah satu aspek yang penting dalam pencapaian kesuksesan di sebuah perusahaan , karena keefektifan dan keberhasilan perusahaan dapat dinilai tergantung pada kualitas dan kinerja sumber daya manusia yang ada. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional dan keadilan organisasional secara bersama – sama maupun secara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasional pada PT Bank CIMB Niaga Tbk. di Karawaci , Tangerang. Penelitian ini menggunakan metode pengambilan sampel yaitu *convenience sampling* dan mendapatkan hasil jumlah sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah 100 orang seluruh karyawan di bagian HRD pada PT Bank CIMB Niaga Tbk. di Karawaci , Tangerang. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Kuesioner dibagikan kepada karyawan PT Bank CIMB Niaga Tbk. di Karawaci , Tangerang yang memiliki masa kerja minimal 1 tahun. Dalam penelitian ini menggunakan teknik analisis data metode regresi ganda untuk mengetahui seberapa jauh pengaruh variabel bebas terhadap variabe tidak bebas. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh dari variabel kepuasan kerja, komitmen organisasional dan keadilan organisasional secara bersama – sama dan parsial terhadap perilaku kewargaan organisasional.

Kata Kunci: Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasional , Keadilan Organisasional, Perilaku Kewargaan Organisasional, Regresi Ganda

*Human resources is one important aspect of achieving success in a company, because of the effectiveness and success of the company can be assessed depending on the quality and performance of existing human resources. This study made for determine the effect of job satisfaction, organizational commitment and*

*organizational justice together toward organizational citizenship behavior at PT Bank CIMB Niaga Tbk. in Karawaci, Tangerang. This study uses a sampling method that is convenience sampling to get the number of samples taken in the study were 100 people of all employees in the human resources department at PT Bank CIMB Niaga Tbk. in Karawaci, Tangerang. Collecting data using questionnaires. Questionnaires were distributed to employees of PT Bank CIMB Niaga Tbk. in Karawaci, Tangerang which have at least 1 year work with PT Bank CIMB Niaga Tbk. This study using data analysis techniques multiple regression . The result shows that there is an influence of variables job satisfaction, organizational commitment and organizational justice together toward organizational citizenship behavior at PT Bank CIMB Niaga Tbk in Karawaci, Tangerang. These results also suggested that organizational citizenship behavior variables influenced by job satisfaction, organizational commitment and organizational justice.*

*Keyword : Job Satisfaction , Organizational Commitment , Organizational Justice , Organizational Citizenship Behavior , Multiple Regression*

(F) DaftarPustaka 27 (2000 - 2015)

(G) Mei Ie , S.E., M.M.

“A winner is a dreamer

who never gives up”

- Nelson Mandela

Karya ini dibuat untuk

Ayah , Ibu dan orang yang saya sayangi

## **KATA PENGANTAR**

Pertama – tama saya mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, berkat dan bimbingan-Nya dengan penuh cinta kasih yang senantiasa menyertai saya dalam rangka pembuatan skripsi ini, untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara, Jakarta.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah memberikan bimbingan, dorongan, dan semangat kepada penulis, sehingga terwujudnya skripsi ini, yaitu kepada yang terhormat:

1. Ibu Mei Ie, S.E, M.M., selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan untuk meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan petunjuk, bimbingan dan pengarahan yang sangat bermanfaat kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Sawidji Widoatmojo, S.E, M.M., M.B.A , selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.
3. Bapak Dr. Ignatius Roni Setyawan, S.E, M.Si. selaku Ketua Jurusan S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.
4. Seluruh dosen dan staf pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara yang telah memberikan bekal ilmu selama perkuliahan di Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.

5. Ayah , Ibu serta keluarga saya yang telah banyak memberikan dukungan moril maupun materil, perhatian, dan kasih sayang. Semangat dan doa yang selalu menyertai penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Kepada teman – teman terdekat saya yaitu : Aditya Kristianto, Calvin, Handy Christianto, Christopher , Frans Lipin , Laviana Suri , Niken Permana , Alvin Zainil , Alvin Cahyadi Gosal , Grace Ekaputri yang memberikan semangat, dukungan dan motivasi kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman sesama bimbingan yaitu: Tiffany, Annet, Alwin, Anna, Jason, Kiki, Liem Cusun yang membantu proses penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman dari semester 1 yaitu: Nia Novita , Irene Sandra Devi, Aquiline ,Wellvinsko , Nick Faldo , Kerry , Aldo , dan lainnya yang tidak dapat disebutkan secara khusus karena telah memberikan semangat dalam proses penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dari isi, tata bahasa, maupun dari segi penyusunan, mengingat keterbatasan kemampuan saya. Karenanya saya dengan tangan terbuka bersedia menerima kritik dan saran guna melengkapi skripsi ini agar menjadi lebih baik. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Jakarta, Juni 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xv
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvii

## **BAB 1 PENDAHULUAN**

A. Permasalahan.....	1
1. Latar Belakang .....	1
2. Identifikasi Masalah.....	5
3. Pembatasan Masalah .....	6
4. Perumusan Masalah .....	7
B. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
1. Tujuan .....	8
2. Manfaat .....	9

## **BAB II LANDASAN TEORI**

A. Definisi Variabel .....	10
1. Kepuasan Kerja .....	10
2. Komitmen Organisasional.....	11
3. Keadilan Organisasional.....	12
4. Perilaku Kewargaan Organisasional .....	12
B. Kerangka Teori.....	13
1. Kepuasan Kerja .....	13
2. Komitmen Organisasional.....	18
3. Keadilan Organisasional .....	22
4. Perilaku Kewargaan Organisasi.....	24
5. Pengaruh Kepuasan Kerja , Komitmen Organisasional, Keadilan Organisasional Terhadap Perilaku Kewargaan Organisasional	32

6. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Perilaku Kewargaan Organisasional.....	32
7. Pengaruh Komitmen Organisasional Terhadap Perilaku Kewargaan Organisasional.....	33
8. Pengaruh Keadilan Organisasional Terhadap Perilaku Kewargaan Organisasional .....	34
C. Penelitian yang Relevan.....	35
D. Kerangka Pemikiran.....	37
E. Hipotesis.....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Populasi dan Metode Pemilihan Sampel.....	40
1. Populasi.....	40
2. Metode Pemilihan Sampel .....	40
B. Operasionalisasi Variabel.....	41
C. Metode Pengumpulan Data .....	51
D. Analisis Validitas dan Reliabilitas .....	51
1. Uji Validitas.....	52
2. Uji Reliabilitas.....	52
E. Teknik Analisis Data.....	53
1. Pengujian Asumsi Regresi .....	53
a. Uji Normalitas .....	53
b. Uji Multikolinieritas.....	54
c. Uji Heterokedastisitas .....	54

2. Analisis Regresi Linear Ganda.....	55
3. Pengujian Hipotesis.....	56
a. Uji F .....	56
b. Uji t .....	57

#### **BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

A. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	58
1. Uji Validitas .....	58
2. Uji Realibilitas .....	66
B. Deskripsi Subjek dan Objek Penelitian.....	67
1. Deskripsi Subjek Penelitian .....	67
2. Deskripsi Objek Penelitian.....	70
C. Hasil Analisis Data.....	80
1. Uji Asumsi Klasik .....	80
2. Analisis Regresi Ganda.....	83
3. R-square.....	85
4. Pengujian Hipotesis.....	86
D. Pembahasan.....	89

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	93
B. Saran.....	93

---

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>96</b>
----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>97</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>153</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	35
Tabel 3.1 Tabel Operasional.....	43
Tabel 4.1Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja.....	59
Tabel 4.2Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasional .....	60
Tabel 4.3Hasil Uji Validitas Keadilan Organisasional .....	62
Tabel 4.4Hasil Uji Validitas Perilaku Kewargaan Organisasional .....	64
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 4.6Tanggapan Responden Mengenai Kepuasan Kerja .....	71
Tabel 4.7Tanggapan Responden Mengenai Komitmen Organisasional .....	73
Tabel 4.8Tanggapan Responden Mengenai Keadilan Organisasional.....	76
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Mengenai Perilaku Kewargaan Organisasional.....	78
Tabel 4.10Hasil Uji Multikolinearitas.....	82
Tabel 4.11Hasil Analisis Regresi Ganda .....	84
Tabel 4.14Tabel Koefisien Determinasi .....	86
Tabel 4.15Hasil Uji ANOVA.....	87
Tabel 4.16Hipotesis T-Test.....	88

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2Kerangka Berpikir .....	38
Gambar 4.1Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	67
Gambar 4.2Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	68
Gambar 4.3Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	69
Gambar 4.4Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	70
Gambar 4.5Pengujian Normalitas .....	70
Gambar 4.6Hasil Uji Heteroskedasitas .....	83

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1Kuesioner.....	97
Lampiran 2Hasil Jawaban Kuesioner.....	107
Lampiran 3Hasil Validitas dan Reliabilitas dengan SPSS .....	128
Lampiran 4Hasil Analisis Frequency dengan SPSS .....	131
Lampiran 5Hasil Analisis Regresi dengan SPSS .....	148

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Permasalahan**

##### **1. Latar Belakang Masalah**

Sumber daya manusia adalah salah satu aspek yang paling penting pencapaian kesuksesan di sebuah perusahaan , karena keefektifan dan keberhasilan suatu organisasi sangattergantung pada kualitas dan kinerja sumber daya manusia yang ada padaorganisasi tersebut. Sumber daya manusia perlu dikembangkan secara terus menerus agar diperoleh sumber dayamanusia yang bermutu dalam artian sebenarnya yaitu pekerjaan yang dilaksanakanakan menghasilkan sesuatu yang dikehendaki. Kriteria kinerja yang baik menuntut karyawan untuk berperilaku sesuai dengan harapan organisasi. Perilaku ini tidak hanya mencakup *in-role* saja yaitu bekerja hanya dengan sesuai dengan *job description* saja ,namun juga dengan *extra-role* yaitu memberikan perusahaan lebih dari pada yang diharapkan atau sering disebut dengan perilaku kewargaan organisasional (*organizational citizenship behavior*). Menurut Sloat (1999 ; dalam Soeghandi 2013 : 1 ) , perilaku tersebut cenderung melihat karyawan sebagai makhluk sosial yang memiliki kemampuan untuk berempati kepada orang lain dan lingkungannya dan juga menyelaraskan nilai-nilai yang dimiliki dengan nilai-nilai lingkungan sekitarnya.

Dalam dunia kerja yang dinamis seperti saat ini, di mana tugas semakin sering dikerjakan dalam tim dan fleksibilitas sangatlah penting, organisasi membutuhkan anggota yang memperlihatkan perilaku perilaku kewargaan organisasi, seperti membantu individu lain dalam tim, mengajukan diri untuk melakukan pekerjaan ekstra, menghindari konflik yang tidak perlu, menghormati semangat dan isi peraturan, serta dengan besar hati mentoleransi kerugian dan gangguan terkait pekerjaan yang kadang terjadi (Robbins dan Judge, 2015:42).

Faktor yang mempengaruhi perilaku kewargaan organisasional sangatlah luas dan kompleks namun saling berkaitan satu dengan yang lainnya. Beberapa faktor tersebut antara lain : kepuasan kerja (*job satisfaction*), komitmen organisasional (*organizational commitment*), dan keadilan organisasional (*organizational justice*). Salah satu yang sangat mempengaruhi perilaku kewargaan organisasional (*organizational citizenship behavior*) adalah kepuasan kerja.

Selanjutnya yang terakhir adalah keadilan organisasional (*organizational justice*). Sejumlah studi menunjukkan adanya hubungan yang kuat antara keadilan organisasional dan perilaku kewargaan organisasional. Keadilan organisasional secara nyata yang perlu perusahaan utamakan yaitu karyawan harus merasa bahwa mereka diperlakukan secara adil bahwa prosedur dan hasil adalah adil. Konsep adil ini meliputi beberapa hal yang dijadikan perhatian bagi perusahaan diantaranya adalah pembagian kerja, upah, penghargaan, perlakuan, dan hal - hal yang menentukan kualitas

interaksi dalam perusahaan. Keadilan organisasi salah satunya berbentuk dukungan dari perusahaan yang mereka rasakan, dan selanjutnya mendorong mereka untuk membalas dengan perilaku *extrarole* (perilaku kewargaan organisasional).

Kualitas pelayanan adalah suatu ukuran seberapa tepat tingkat pelayanan yang ditawarkan oleh perusahaan atau penyedia pelayanan dapat memenuhi standar yang pelayanan yang diharapkan oleh pelanggan. Cara meningkatkan kualitas pelayanan dengan memahami dan memperlakukan karyawan lini depan dengan tepat karena karyawan yang memiliki kontak dengan pelanggan adalah sumber kunci bagi perusahaan jasa. Pada saat terjadi interaksi antara pelanggan dengan karyawan lini depan, maka kinerja perusahaan pada saat itu sepenuhnya ditentukan oleh kinerja karyawan tersebut.

Penulis ingin meneliti suatu perusahaan bank yang besar yang berada di Indonesia pada saat ini dan memiliki banyak cabang di Indonesia. Perusahaan ini dikenal baik sebagai penyedia produk dan layanan kualitas yang terpercaya.

PT Bank CIMB Niaga Tbk berdiri pada tanggal 26 September 1955. Saat ini dengan bergabungnya LippoBank ke dalam CIMB Niaga membuat CIMB Niaga menjadi bank tersbesar keempat dari sisi aset, pendanaan, kredit dan luasnya jaringan cabang.

Dengan fasilitas yang ada serta kondisi kerja dalam PT Bank CIMB Niaga Tbk, dapat dilihat bahwa karyawan di dalam PT Bank CIMB

NiagaTbk memiliki kepuasan kerja dimana kecukupan gaji, kompensasi yang mencukupi serta kenyamanan dalam kondisi kerja karena karyawan dapat saling membantu dan mendukung untuk menyelesaikan pekerjaan membuat karyawan enggan untuk meninggalkan PT Bank CIMB Niaga Tbk. Beberapa pertimbangan seperti mendapatkan penghargaan , keadaan sosial dan lain sebagainya juga mempengaruhi komitmen organisasional pada PT CIMB Niaga Tbk.

PT Bank CIMB Niaga Tbk memiliki pembagian gaji secara adil didasarkan pada kinerja yang dilakukan oleh karyawan serta mendapatkan fasilitas yang memadai dan kondisi kerja antar karyawan yang baik dapat membuat karyawan merasakan keadilan organiasional.

Permasalahan-permasalahan di atas dapat menyebabkan terganggunya jalan proses pencapaian tujuan perusahaan dan dapat diharapkan tidak hanya melakukan pekerjaan *in role* saja dan bahkan dapat melakukan pekerjaan *extra role* dimana membantu antar karyawan maupun karyawan baru maupun karyawan lainnya dalam menyelesaikan pekerjaan tanpa memperoleh imbalan. Berdasarkan latar belakang masalah ini maka penulis ingin membuat skripsi berjudul “PENGARUH KEPUASAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN KEADILAN ORGANISASIONAL TERHADAP PERILAKU KEWARGAAN ORGANISASIONAL PADA PT BANK CIMB NIAGA DI KARAWACI , TANGERANG”.

## **2. Identifikasi Masalah**

Dengan adanya latar belakang di atas, maka masalah-masalah yang dapat diidentifikasi adalah sebagai berikut:

- a. Apakah kepuasan kerja karyawan dapat mempengaruhi perilaku kewargaan organisasional?
- b. Apakah komitmen organisasional dapat memengaruhi perilaku kewargaan organisasional?
- c. Apakah keadilan organisasional dapat mempengaruhi perilaku kewargaan organisasional?
- d. Diantara variabel kepuasan kerja , komitmen organisasional dan keadilan organisasional variabel manakah yang memiliki pengaruh paling dominan terhadap variabel perilaku kewargaan organisasional?
- e. Apakah terdapat pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional dan keadilan organisasional secara bersama-sama terhadap perilaku kewargaan organisasional?
- f. Apakah terdapat pengaruh kepuasan kerja secara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasional?
- g. Apakah terdapat pengaruh komitmen organisasional secara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasional?
- h. Apakah terdapat pengaruh keadilan organisasional secara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasional?

### **3. Pembatasan Masalah**

Pada penulisan skripsi ini, penulis akan meneliti tentang pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional, keadilan organisasional terhadap perilaku kewargaan organisasional di PT Bank CIMB Niaga Tbk . Karena keterbatasan tenaga, dana dan waktu penelitian maka peneliti hanya meneliti:

- a. Kepuasan kerja karyawan dibahas dari kepuasan intrinsik dan ekstrinsik.
- b. Komitmen organisasional dibahas dari bentuk komitmen yaitu komitmen afektif, komitmen berkelanjutan dan komitmen normatif.
- c. Keadilan organisasional dibahas dari dimensi keadilan distribusi, keadilan prosedural dan keadilan interaksional.
- d. Perilaku kewargaan organsiasional dibahas dari segi sikap alturisme (sikap saling membantu) , *courtesy*(menjaga hubungan baik) , *sportmanship* (perilaku sportifitas) , *civic virtue*, *conscientiousness* (sikap berhati – hati).
- e. Responden diambil dari pegawai yang ada di PT Bank CIMB Niaga Tbk pada bagian HRD (*Human Resource Development*) cabang Karawaci, Tangerang.

#### **4. Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian identifikasi masalah dan pembatasan masalah di atas, maka penulis mencoba merumuskan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Apakah terdapat pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional dan keadilan organisasional secara bersama-sama terhadap perilaku kewargaan organisasional pada PT Bank CIMB Niaga Tbk di Karawaci , Tangerang?
- b. Apakah terdapat pengaruh kepuasan kerja secara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasional pada PT Bank CIMB Niaga Tbk di Karawaci , Tangerang?
- c. Apakah terdapat pengaruh komitmen organisasional secara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasional pada PT Bank CIMB Niaga Tbk di Karawaci , Tangerang?
- d. Apakah terdapat pengaruh keadilan organisasional secara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasional pada PT Bank CIMB Niaga Tbk di Karawaci, Tangerang?

## **B. Tujuan Dan Manfaat Penelitian**

### **1. Tujuan Penelitian**

Agar penelitian ini dapat mencapai hasil yang diharapkan , maka tujuan penelitian untuk menjawab permasalahan yang telah dirumuskan di atas adalah:

- a. Untuk mengetahui pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional dan keadilan organisasional secara bersama-sama terhadap perilaku kewargaan organisasionalpada PT Bank CIMB Niaga Tbk , Tangerang.
- b. Untuk mengetahui pengaruh kepuasan kerja secara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasionalpada PT Bank CIMB Niaga Tbk , Tangerang.
- c. Untuk mengetahui pengaruh komitmen organisasionalsecara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasionalpada PT Bank CIMB Niaga Tbk , Tangerang.
- d. Untuk mengetahui pengaruh keadilan organisasionalsecara parsial terhadap perilaku kewargaan organisasionalpada PT Bank CIMB Niaga Tbk , Tangerang.

### **2. Manfaat Penelitian**

Manfaat yang diharapkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Bagi perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan yang berguna bagi perusahaan dan dapat menjadi bahan evaluasi bagaimana tingkat

kepuasan kerja, komitmen organisasional dan keadilan organisasional terhadap perilaku kewargaan organisasional pada PT Bank CIMB Niaga Tbk .

b. Bagi peneliti

Dapat mendapatkan pengetahuan dan memperluas wawasan peneliti mengenai pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional dan keadilan organisasional terhadap perilaku kewargaan organisasional.

c. Bagi pembaca

Dapat memberikan manfaat berupa masukan dan kontribusi serta sebagai bahan referensi dalam bidang Sumber Daya Manusia tentang pengaruh kepuasan kerja, komitmen organisasional dan keadilan organisasional terhadap perilaku kewargaan organisasional.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agung , A.W.S.W., dan Lussy , M. (2012). Pengaruh kepuasan kerja dan iklim organisasi terhadap organisational citizenship behavior karyawan pada PT Trubus Swadaya,*Jurnal Riset Manajemen Sains Indonesia (JRMSI)*3 (1) , 1 – 19
- Agung , W.H. , dan Nainul , M. (2012). Pengaruh kepuasan gaji dan komitmen organisasi terhadap intensi turnover pada divisi PT Jamsostek,*Jurnal Riset Manajemen Sains Indonesia (JRMSI)*, 3 (1) , 1 – 16
- Ariani , D.W. (2011). Hubungan antara perilaku kewargaan organisasional dan kinerja tugas, *Jurnal Manajemen Teori Dan Terapan*, 4(1) , 73 – 85
- Aritonang, R. , Lerbin (2008) *Peramalan bisnis*. Edisi Pertama. Jakarta : Ghalia Indonesia
- \_\_\_\_\_, R. , Lerbin (2007) *Riset pemasaran : Teori & Praktik*. Cetakan Pertama. Jakarta : Ghalia Indonesia
- Corry, Y (2014) Hubungan antara kepuasan kerja dan komitmen organisasi dengan organizational citizenship behavior pada karyawan PT X di Jakarta, 5 (2) , 264 – 279
- Dian , A.K. (2014). Organizational citizenship behavior karyawan pada perusahaan, 5 (1) , 62 – 70
- Eka Sagita , P. (2010) Pengaruh kepuasan kerja itrinsik dan kepuasan kerja ekstrinsik terhadap organizational citizenship behavior , *Jurnal Ilmiah*, 1 – 16
- Ghozali, I (2011) *Aplikasi analisis multivariate dengan program SPSS*. Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- Hadi ,S. (2000) *Panduan manual program statistik (SPS)* . Yogyakarta : Universitas Gadjah Mada
- Harris, K. (2015) . Keadilan organisasional, komitmen organisasional , dan kinerja karyawan, *Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan* , 17 (1) , 86 – 98
- Heru, K. T. (2010). Pengaruh keadilan organisasi pada perilaku kewargaan organisasional di tempat kerja, 19(2) , 1 – 16
- Lenny, H. (2012). Pengaruh kepuasan kerja dan disiplin terhadap komitmen organisasi pegawai dinas perindustrian perdagangan pertambangan dan energi kota Padang, *Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan*, 3 (1) , 57 – 92
- Luthans , F. (2011). *Organizational behavior* , 12th edition. New York : McGraw-Hill , Inc

- Malayu , H. (2011). *Manajemen dasar, pengertian, dan masalah* , Edisi Revisi. Jakarta : Bumi Aksara
- Mina, H.Z. , Mohammad, R. , Farshad, T., dan Ali , Z. (2015) Relationship between job satisfaction , organizational commitment and organizational justice with organizational citizenship behavior in Physical Educators, 3 (2) , 199 – 210
- Panggung, J.S. , Maria, M.Minarsih ,dan Moh Mukeri, W. (2016). Pengaruh komitmen afektif, berkelanjutan dan normatif terhadap organizational citizenship behavior pada karyawan SPBU 44.502.12 Semarang, *Journal Of Management* , 2 (2) , 1 – 14
- Priyatno, D. (2008). *Mandiri belajar SPSS*. Yogyakarta : Mediakom
- Ratnawati, dan Khairul , A. (2013). Pengaruh keadilan organisasional , kepercayaan pada atasan terhadap perilaku kewargaan organisasi, *Jurnal Ekonomi Manajemen dan Bisnis*,1 (1) , 56 – 73
- Rini , D.P. , Rusdarti, Suparjo . (2013) Pengaruh komitmen organisasi , kepuasan kerja dan budaya organisasi terhadap organizational citizenship behavior (OCB) (studi pada PT Plasa Simpanglima Semarang) , *Jurnal Ilmiah Dinamika Ekonomi dan Bisnis* ,1 (1), 69 – 88
- Rivai, V. (2011). *Manajemen sumber daya manusia untuk perusahaan dari teori ke praktik*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada
- Robbins, S.P. and Judge , T.A. (2015). *Organization behavior*. New Jersey : Pearson Education, Inc
- Soeghandi, V.M. (2013). Pengaruh kepuasan kerja dan loyalitas kerja terhadap organizational citizenship behavior pada karyawan PT Surya Timur Sakti Jatim, 1 (1) 1 – 12
- Sugiyono. (2011). Statistika untuk penelitian. Bandung: Alfabeta.
- Suliyanto (2006). *Metode riset bisnis*. Yogyakarta : Penerbit Andi
- Supranto, J. (2003). *Statistik : teori dan aplikasi*. Edisi Kelima. Jakarta: Erlangga
- Wibisono. (2003). *Riset bisnis*. Jakarta : PT Gramedia Pustaka Utama

