



UNIVERSITAS TARUMANAGARA

FAKULTAS EKONOMI

JAKARTA

SKRIPSI

**AUDIT MANAJEMEN ATAS PEMELIHARAAN TANAMAN MENGHASILKAN
DAN PEMETIKAN HASIL PADA PT “X” YANG BERGERAK DALAM BIDANG
PERKEBUNAN KELAPA SAWIT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI DAN
EFEKTIVITAS.**

DIAJUKAN OLEH

NAMA : BERNAD

NIM : 125070569

UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT

GUNA MENCAPAI GELAR

SARJANA EKONOMI

2011

UNIVERSITAS TARUMANAGARA
FAKULTAS EKONOMI
JAKARTA

- (A) Bernad (125070569)
- (B) AUDIT MANAJEMEN ATAS PEMELIHARAAN TANAMAN MENGHASILKAN DAN PEMETIKAN HASIL PADA PT. “X” YANG BERGERAK DALAM BIDANG PERKEBUNAN KELAPA SAWIT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS
- (C) vii + 84 hlm ; 2010, lampiran 36
- (D) Audit
- (E) Penelitian bertujuan untuk mengimplementasikan pemeriksaan operasional atas aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil pada perusahaan yang bergerak dalam perkebunan kelapa sawit. Penelitian dilakukan dengan melakukan studi kasus pada PT “X”. Penelitian kepustakaan dan lapangan telah dilakukan untuk memperoleh informasi yang memadai mengenai pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil dengan maksud untuk mengetahui apakah kebijakan dan prosedur yang terkait telah dilaksanakan dengan baik oleh seluruh lapisan manajemen. Wawancara secara tertulis dengan menggunakan Daftar Pertanyaan dilakukan untuk mendapatkan penilaian terhadap pengendalian intern perusahaan, dan pengujian terinci untuk menelaah secara mendalam dengan membandingkan pelaksanaan di lapangan dengan kebijakan dan prosedur, pengujian terinci ini dilakukan dengan cara menganalisa dokumentasi terkait, melakukan *Compliance Test*, dan melakukan *Substantive Test*. Hasil penelitian yang diperoleh dari pengujian terinci tersebut adalah masih ada beberapa kebijakan dan prosedur yang belum diterapkan. Dikarenakan kurangnya sarana dan prasarana kerja, serta lemahnya faktor sumber daya manusia terutama jajaran pekerja lini bawah. Diharapkan saran yang diberikan mampu memperbaiki kelemahan – kelemahan tersebut di masa mendatang.
- (F) Daftar acuan 9 (1982 – 2010)
- (G) Ardiansyah R. S.E., M.Si., Ak.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan berkat, kasih, dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul AUDIT MANAJEMEN ATAS PEMELIHARAAN TANAMAN MENGHASILKAN DAN PEMETIKAN HASIL PADA PT “X” YANG BERGERAK DALAM BIDANG PERKEBUNAN KELAPA SAWIT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS. Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian dari syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan S1 Akuntansi Universitas Tarumanagara.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam - dalamnya kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi, khususnya kepada:

1. Bapak Ardiansyah R. S.E., M.Si., Ak., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan yang bermanfaat bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Ibu Dra. Nurainun Bangun M.M., Ak., selaku Ketua Jurusan S1 Akuntansi Universitas Tarumanagara.
3. Bapak Prof. Dr. Sukrisno Agoes Ak., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.
4. Segenap dosen dan staf pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara yang telah mendidik dan membekali berbagai ilmu pengetahuan yang berguna bagi penulis.

5. Keluarga penulis, yaitu Mama, kakak, kakak ipar, dan keponakan tercinta yang telah memberikan dukungan, dorongan semangat, dan masukan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. PT “X” yang telah memberikan kepercayaan kepada saya untuk melakukan penelitian. Terutama kepada Bapak Benny Tjahjadi, Bapak Abdi Peranginangin, dan karyawan lainnya yang memberikan informasi yang berguna untuk penyusunan skripsi.
7. Jessica Tania Hosen sebagai teman terbaik, Marvin, Daniel, Tracy Christiany Benn, Margareth Devina, Meilinda, Florence Theresia Gunawan, Clarissa Gozali, Marine, Eric Yoshua, Felix, dan teman-teman lainnya serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas segala bantuan, dukungan, semangat, nasihat, dan masukan kepada penulis untuk membantu dalam penyelesaian skripsi.

Penulis menyadari bahwa dengan keterbatasan pengetahuan, pengalaman, dan singkatnya waktu yang tersedia, skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, segala kritik dan saran bagi penyempurnaan skripsi ini akan penulis terima dengan senang hati.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati, penulis berharap skripsi ini dapat menyumbangkan pengetahuan dan memberikan manfaat bagi para pembaca, khususnya mahasiswa/i Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.

Jakarta, 11 Januari 2011

Penulis

Bernad

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Permasalahan	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Ruang Lingkup	5
D. Perumusan Masalah	5
E. Tujuan dan Manfaat	6
F. Sistematika Pembahasan	7
BAB II LANDASAN TEORI & KERANGKA PEMIKIRAN	
A. Landasan Teori	9
1. Audit Manajemen	9
a. Pengertian Auditing	9
b. Jenis-Jenis Auditing	10
c. Pengertian Audit Manajemen	11
d. Tujuan Audit Manajemen	12
e. Jenis-Jenis Audit Manajemen	13
f. Tahapan Dalam Audit Manajemen	14
g. Efisiensi dan Efektifitas	15
2. Pengendalian Intern	16

a.	Pengertian Pengendalian Intern	16
b.	Komponen Pengendalian Intern	16
c.	Tujuan Pengendalian Intern	17
3.	Latar Belakang Perkebunan Kelapa Sawit	17
a.	Tanaman Kelapa Sawit	17
b.	Pemeliharaan Tanaman Menghasilkan	18
c.	Pemetikan Hasil	19
4.	Audit Manajemen atas Perkebunan Kelapa Sawit	20
5.	Program Audit Manajemen pada Perkebunan Kelapa Sawit	22
6.	Tujuan Audit Manajemen atas Perkebunan Kelapa Sawit	23
B.	Kerangka Pemikiran	24
1.	Identifikasi Variabel	25
2.	Definisi Variabel	25
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
A.	Pemilihan Obyek Penelitian	27
B.	Teknik Pengumpulan Data	28
C.	Teknik Pengolahan Data	31
BAB IV	HASIL PENELITIAN	
A.	Gambaran Umum Mengenai PT “X”	35
1.	Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	35
2.	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	36

3.	Evaluasi Terhadap Struktur Organisasi	46
4.	Kegiatan Usaha Perusahaan	47
5.	Kebijakan Terkait Pemeliharaan Tanaman Menghasilkan dan Pemetikan Hasil	47
B.	Analisis & Pembahasan	55
1.	Perencanaan	55
2.	Program Pemeriksaan	57
3.	Pekerjaan Lapangan	68
4.	Pengembangan Laporan	73

BAB V KESIMPULAN & SARAN

A.	Kesimpulan	82
B.	Saran	83

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Daftar Pertanyaan PT. “X”	59
Tabel 4.2	Analisis Pemupukan Salah Beban dan Tidak Sesuai Rekomendasi	70
Tabel 4.3	Terbaikannya Interval Waktu Aplikasi Pupuk Saling Antagonis	71
Tabel 4.4	Pembayaran Premi yang Lebih Rendah dari Ketentuan	72
Tabel 4.5	Total Produksi TBS dan Brondolan selama Januari - Maret	72

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 4.1	Struktur Organisasi Kantor Pusat
Lampiran 4.2	Struktur Organisasi Kebun
Lampiran 4.3	Bukti–Bukti <i>Compliance Test</i> dan <i>Substantive Test</i>
Lampiran 4.4	Kertas Kerja Pendukung Pemeriksaan
Lampiran 4.5	Daftar Istilah

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Beberapa waktu lalu dunia mengalami krisis ekonomi yang diakibatkan krisis yang terjadi di Amerika. Krisis ini membawa gejolak yang mengganggu perekonomian di seluruh dunia bahkan negara-negara maju tidak terlepas dari pengaruh krisis tersebut. Akan tetapi, dengan berbagai upaya pengendalian yang cukup reaktif pemerintah Indonesia berhasil mengatasi dampak dari gejolak krisis tersebut.

Indonesia tergolong dalam negara kawasan Asia Tenggara yang dapat bertahan dengan cukup kuat dalam menghadapi kerasnya badai krisis tersebut. Terbukti seiring dengan meredanya isu krisis tersebut, kita termasuk dalam sepuluh negara dengan pertumbuhan ekonomi yang baik. Negara kita juga termasuk dalam anggota utama negara G20, dimana dalam keanggotaan ini setiap negara berkontribusi mengarahkan kekuatan untuk meningkatkan stabilitas perekonomian global. Selain itu, bukti bahwa negara kita mendapat peranan yang signifikan dalam meningkatkan stabilitas perekonomian global juga ditandai dengan berkunjungnya presiden Amerika Serikat ke Jakarta.

Pertumbuhan ekonomi nasional yang baik tidak terlepas dari pesatnya pertumbuhan dan perkembangan aktivitas usaha di dalam negeri. Salah satu bukti berkembangnya dunia usaha adalah semakin bertambahnya jumlah perusahaan baik perusahaan jasa, perusahaan dagang, maupun perusahaan industri manufaktur baik dalam skala besar, menengah maupun kecil. Hal ini seiring dengan kondusifnya iklim investasi Indonesia yang berpangkal pada stabilnya situasi politik sehingga penanam modal tidak hanya berasal dari dalam negeri saja, tetapi juga berasal dari luar negeri. Terutama perusahaan – perusahaan yang bergerak dalam bidang

perkebunan kelapa sawit. Sebagai salah satu negara yang beriklim tropis, sektor usaha perkebunan memiliki potensi yang tinggi untuk dapat menghasilkan sumber daya alam yang melimpah. Karena dipandang investasi yang dilakukan dalam bidang ini dapat menghasilkan keuntungan yang besar. Akan tetapi, di sisi lain perusahaan juga dituntut untuk lebih memperhatikan kondisi lingkungan ketimbang hanya memikirkan keuntungan semata.

Di sisi lain, pertumbuhan dalam dunia usaha yang begitu pesat menuntut peningkatan kemampuan daya saing perusahaan dikarenakan semakin keras dan tajamnya persaingan yang terjadi. Untuk itu, setiap unit bisnis yang terdapat dalam suatu perusahaan harus memiliki kinerja yang maksimal. Implementasi prinsip efisiensi, efektifitas dan ekonomis dalam setiap aktivitas perusahaan merupakan hal yang mutlak diterapkan dalam usaha pencapaian tujuan, yakni maksimalisasi keuntungan yang ingin dicapai. Dalam upaya ini diperlukan suatu rancangan prosedur kerja yang efisien, efektif, dan ekonomis, sehingga dapat mencapai produktivitas yang tinggi.

Untuk membuka perkebunan kelapa sawit memerlukan suatu investasi moneter yang cukup besar. Serangkaian aktivitas pada perusahaan yang bergerak dalam bidang perkebunan kelapa sawit meliputi perencanaan dan pembukaan lahan, pembibitan, penanaman bibit, pemeliharaan tanaman sampai pemetikan hasil. Keseluruhan aktivitas tersebut dipegang oleh fungsi manajemen operasional kebun. Fungsi ini memerlukan anggaran dan realisasi biaya pengelolaan yang besar sehingga membutuhkan pengendalian berkelanjutan. Aktivitas operasional tersebut merupakan urat nadi bagi perusahaan yang bergerak dalam bidang perkebunan kelapa sawit.

Hasil yang diperoleh dari tanaman kelapa sawit merupakan buah sawit yang kemudian dikumpulkan untuk dapat siap diolah atau yang lebih dikenal dengan sebutan TBS (Tandan

Buah Segar). Untuk kemudian buah sawit matang tersebut diolah dan menghasilkan minyak sawit mentah (*Crude Palm Oil*). Minyak sawit mentah merupakan bahan baku pokok dalam pengolahan minyak goreng dan bahan tambahan makanan olahan lain maupun dapat dijadikan bahan campuran dalam pembuatan bahan kimia seperti Stearin, dan bahan kimia lainnya.

Dalam suatu fungsi bisnis terdapat berbagai aktivitas yang bekerja sama secara sinergi dan terintegrasi antar satu sama lain untuk dapat mencapai tujuan yang telah ditetapkan oleh perusahaan. Keterkaitan antar setiap aktivitas sangat berpengaruh bagi ukuran kesuksesan yang ingin dicapai perusahaan.

Apabila salah satu dari serangkaian aktivitas tidak berjalan baik sesuai dengan kebutuhan dan harapan perusahaan maka keberhasilan pencapaian tujuan akan terancam. Salah satu upaya yang dapat dilakukan adalah dengan melakukan pemeriksaan operasional atas fungsi operasional kebun sehingga dapat mengidentifikasi kelemahan yang terdapat pada fungsi tersebut. Peninjauan kembali atas serangkaian aktivitas ini sangat diperlukan untuk memastikan bahwa prosedur maupun kebijakan yang telah dirancang oleh perusahaan telah diterapkan dengan benar dan sesuai. Demi meminimalisir pemborosan terhadap sumber daya yang dimiliki dan penekanan pada aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah.

Pemupukan, pemberantasan hama dan penyakit merupakan salah satu aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan yang memerlukan biaya yang cukup besar sehingga harus dikelola dengan baik agar efisiensi dan efektifitas dapat tercapai. Serta pemetikan hasil juga harus dapat dilaksanakan dengan sebaik - baiknya demi tercapainya produktivitas panen yang tinggi. Sehubungan dengan hal-hal yang diungkapkan sebelumnya maka penulis tertarik untuk memilih judul AUDIT MANAJEMEN ATAS PEMELIHARAAN TANAMAN MENGHASILKAN DAN PEMETIKAN HASIL PADA PT "X" YANG BERGERAK

DALAM BIDANG PERKEBUNAN KELAPA SAWIT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan pengamatan dan informasi yang dikumpulkan terdapat beberapa permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan. Antara lain adanya indikasi pelaksanaan aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil masih belum sesuai dengan kebijakan dan prosedur yang ditetapkan oleh perusahaan. Pengendalian dalam aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil disinyalir belum memadai dan masih memiliki kelemahan.

C. Ruang Lingkup

Dengan memperhatikan identifikasi masalah sebelumnya, maka penulis akan membatasi masalah yang dibahas, yaitu penulis meneliti tentang aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil pada perusahaan yang bergerak dalam bidang perkebunan kelapa sawit. Sedangkan aktivitas lainnya tidak dibahas seperti pembukaan lahan, pembibitan, penanaman bibit, dan sebagainya.

D. Perumusan Masalah

Berdasarkan pada masalah yang telah diidentifikasi, peneliti dapat mengemukakan beberapa permasalahan sebagai berikut :

1. Apakah pelaksanaan aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil telah sesuai dengan kebijakan dan prosedur yang ditetapkan oleh perusahaan.
2. Apakah pengendalian yang telah dilaksanakan perusahaan memadai terkait pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil dalam upaya mencapai tujuan perusahaan.

E. Tujuan dan Manfaat

Berdasarkan pada permasalahan dan ruang lingkup penelitian, maka penulisan skripsi ini adalah bertujuan untuk :

1. Menilai dan mengevaluasi aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil.
2. Mendeteksi kelemahan-kelemahan dalam aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil tersebut serta mencari jalan keluar dalam upaya penanggulangan atas temuan kelemahan.
3. Mencari alternatif dalam usaha meningkatkan efisiensi dan efektifitas dalam setiap aktivitas tersebut.
4. Mengembangkan rekomendasi bagi penanggulangan kelemahan dan peningkatan kinerja maupun produktivitas.

Sedangkan manfaat yang ingin diperoleh adalah :

1. Melalui hasil penelitian ini dapat meningkatkan efisiensi dan efektifitas dari aktivitas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil terkait dengan produktivitas hasil panen kelapa sawit.
2. Bagi penulis diharapkan bermanfaat untuk menambah wawasan berpikir dalam rangka menerapkan teori yang sudah dipelajari dan sebagai syarat untuk memenuhi gelar sarjana ekonomi di Universitas Tarumanagara, Jakarta.

3. Bagi perusahaan diharapkan dapat merupakan sumbang saran dalam rangka meningkatkan kinerja dan produktivitas.

F. Sistematika Pembahasan

Untuk memperoleh gambaran umum secara singkat dan jelas mengenai materi yang tercakup dalam skripsi ini, maka penulisan skripsi ini disusun menjadi lima bab yang saling berhubungan satu dengan yang lainnya. Secara garis besar setiap bab memberikan gambaran umum sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini dibahas mengenai hal-hal yang melatar belakangi permasalahan, identifikasi masalah, ruang lingkup penelitian, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, serta sistematika pembahasan.

BAB II LANDASAN TEORI DAN KERANGKA PEMIKIRAN

Dalam bab ini diuraikan teori-teori yang berhubungan dengan penelitian yang akan dilakukan, disertai tinjauan literatur dan penelitian sebelumnya, serta kerangka pemikiran yang akan digunakan dalam analisis dan pembahasan.

BAB III METODE PENELITIAN

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai metode yang digunakan di dalam penelitian, yaitu mengenai pemilihan obyek penelitian, teknik pengumpulan data, serta teknik pengolahan data.

BAB IV HASIL PENELITIAN

Dalam bab ini akan diuraikan tentang gambaran umum dari PT "X", yaitu mengenai sejarah dan perkembangan perusahaan, struktur organisasi, uraian tugas dari masing-masing fungsi, dan kegiatan usaha perusahaan. Selain itu, akan diuraikan pula hasil analisis dan pembahasan terhadap kekuatan dan kelemahan,

pembahasan masalah, serta pemeriksaan operasional atas pemeliharaan tanaman menghasilkan dan pemetikan hasil.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai kesimpulan dari bab-bab yang telah diuraikan sebelumnya dan saran-saran dari penulis, dengan harapan agar saran-saran tersebut dapat bermanfaat bagi PT "X", rekan-rekan mahasiswa, dan para pembaca.

DAFTAR PUSTAKA

- Arens, Alvin A, Elder, Randal J, dan Beasley, Mark S. (2010). *Auditing and Assurance Service, An Integrated Approach, 13th edition*. New Jersey: Prantice Hall.
- Agoes, S. (2004). *Auditing (Pemeriksaan Akuntan) oleh Kantor Akuntan Publik Jilid 1 (edisi 3)*. Jakarta : Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Agoes, S. (2004). *Auditing (Pemeriksaan Akuntan) oleh Kantor Akuntan Publik Jilid 2 (edisi 3)*. Jakarta : Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Alexander Hamilton Institute. (1982). *Internal Auditing: Key to Financial and Operations Improvement*. New York: Modern Business Report.
- Boynton, William C, Johnson, Raymond N, dan Kell, Walter G. (2001). *Modern Auditing (7th Edition)*. John Wiley and Sons, Inc.
- Ikatan Akuntan Indonesia – Kompartemen Akuntan Publik. (2001). *Standar Profesional Akuntan Publik*, Per Januari 2001. Jakarta: Salemba Empat.
- Messier, William F, Glover, Steven M, dan Prawitt, Douglas F. (2006). *Auditing and Assurance Service: A Systematic Approach*. Mc.Graw-Hill Company.
- Reider, Rob. (2002). *Operational Review: Maximum Result at Efficient Cost*, 3rd edition. Canada: John Wiley and Sons, Inc.
- Tunggal, Amin W. (2004). *Management Audit*. Jakarta: Harvindo.