

DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan	i
Kata Pengantar	ii
Lembar Persembahan	iv
Abstrak	vii
<i>Abstract</i>	viii
Pernyataan Keaslian Skripsi.....	ix
Daftar Isi.....	x
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Tabel	xvii

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.5 Batasan Masalah.....	7
1.6 Jadwal Penelitian.....	8
1.7 Sistematika Penulisan	9

BAB 2 KAJIAN PUSTAKA

2.1 <i>Lean</i>	11
2.2 <i>Lean Manufacturing</i>	14
2.3 Pemborosan (<i>Waste</i>).....	18
2.4 <i>Critical to Quality (CTQ)</i>	20
2.5 Diagram Pareto (<i>Pareto Chart</i>).....	21
2.6 Diagram SIPOC (<i>Supplier, Input, Process, Output, Customer</i>)	22
2.7 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	22
2.8 <i>Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i>	30
2.9 Diagram Sebab Akibat (<i>Cause and Effect Diagram</i>).....	31
2.10 <i>5 Why Analysis</i>	32
2.11 <i>5W+1H</i>	33

2.12	<i>Fault Tree Analysis (FTA)</i>	34
2.13	<i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i>	36
2.14	<i>Kaizen</i>	36
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN		
3.1	Tempat Penelitian.....	39
3.2	Metodologi Penelitian	39
BAB 4 PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA		
4.1	Sejarah dan Profil Perusahaan.....	44
4.2	Visi, Misi dan Aksi Perusahaan	46
4.3	Lokasi Penelitian.....	47
4.4	Jam Kerja Perusahaan	48
4.5	Struktur Organisasi	48
4.6	Produk dan Pemasaran	50
4.7	Mesin dan Teknologi.....	52
4.8	Proses Produksi	59
4.9	Sistem dan Kapasitas Produksi	66
4.10	Tahap 1: Pembuatan <i>State Map</i> Sekarang (<i>Current State Map</i>)	66
4.10.1	Identifikasi Bobot Setiap <i>Waste</i>	66
4.10.2	Diagram SIPOC	69
4.10.3	<i>Critical to Quality</i>	73
4.10.4	<i>Value Stream Mapping Current State Map</i>	77
4.10.5	<i>Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i>	83
4.10.6	<i>Process Activity Mapping (PAM) Current State Map</i>	84
4.11	Tahap 2: Identifikasi <i>Current State Map</i>	93
4.11.1	Identifikasi Setiap Jenis <i>Waste</i>	94
4.11.2	Analisis Diagram <i>Fishbone</i> Pada Setiap Jenis <i>Waste</i>	96
4.11.3	<i>5 Why Analysis</i> Terhadap Setiap Jenis <i>Waste</i>	104
4.11.4	Analisis <i>5W+1H</i> Pada Setiap Jenis <i>Waste</i>	110
4.11.5	Mencari <i>Failure Modes</i> dengan Menggunakan <i>Fault Tree Analysis</i>	114

4.11.6	Memprioritaskan Penanganan Akar Masalah dari Setiap Jenis <i>Waste</i> dengan Menggunakan <i>Failure Modes and Effect Analysis</i> (FMEA)	122
4.12	Tahap 3: Pembuatan Usulan Perbaikan dan <i>Future State Map</i>	127
4.12.1	Usulan – Usulan Perbaikan	128
4.12.2	<i>Value Stream Mapping Future State Map</i>	130
4.12.3	<i>Process Activity Mapping (PAM) Future State Map</i>	135
4.13	Pembuatan Usulan – Usulan Perbaikan	139
4.13.1	Usulan Investasi pada Pemasangan Alat Pengering atau Oven	139
4.13.2	Usulan Penerapan Gerakan 5R/5S	144
4.13.3	Usulan Investasi pada Alat Bantu <i>Crane</i> atau <i>Hois</i>	146
4.13.4	Usulan Pemasangan Ventilasi dan Penyejuk Udara	149
4.13.5	Usulan Standarisasi pada Aktivitas Transportasi Menggunakan Kereta Bantu Manual	149
4.14	Hasil Implementasi Usulan Perbaikan	150
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan	158
5.2	Saran	159
DAFTAR PUSTAKA		xix
LAMPIRAN		