

B.2

LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : BUKU

Judul Buku : Komunikasi Manusia: Esensi dan Aplikasi Dalam Dinamika Sosial Ekonomi Politik  
 Nama : Eko Harry Susanto  
 Jumlah Penulis : 1 (satu) orang  
 Status Pengusul : **Penulis pertama**/penulis ke Tunggal\*\*  
 Identitas Buku : a. Nomor ISBN : 978-602-8495-53-0  
 b. Edisi : Pertama  
 c. Tahun Terbit : Tahun 2010  
 d. Penerbit : Mitra Wacana Media, Jakarta  
 e. Jumlah halaman : 192 halaman

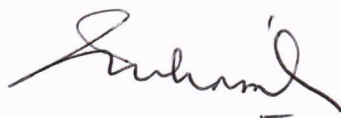
Kategori Publikasi Buku Ilmiah ☐ Buku Referensi  
 (beri (√) pada kategori yang tepat) ☐ Buku Monograf

Hasil Penilaian Peer Review

| Komponen Yang Dinilai                                           | Nilai Maksimal Buku                              |                                      | Nilai Akhir Yang Diperoleh |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                 | Referensi<br><input checked="" type="checkbox"/> | Monograf<br><input type="checkbox"/> |                            |
| a. Kelengkapan unsur isi buku (20%):                            | $40 \times 18,75\% = 7,5$                        |                                      |                            |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                 | $40 \times 28,75\% = 11,5$                       |                                      |                            |
| c. Kecukupan & kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%) | $40 \times 28,75\% = 11,5$                       |                                      |                            |
| d. Kelengkapan unsur & kualitas terbitan/buku (20%)             | $40 \times 20\% = 8$                             |                                      |                            |
| Total = (100%)                                                  | 38,5                                             |                                      |                            |
| Nilai Pengusul =                                                |                                                  |                                      | 38,5                       |

|                         |   |                                                                                                                                                 |
|-------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| KOMENTAR<br>PEER REVIEW | a | Kelengkapan unsur isi buku (20%):<br><u>Unsur isi buku lengkap dengan topik yang terkait</u>                                                    |
|                         | b | Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)<br><u>Ruang lingkup diuraikan dengan jelas dengan pembahasan komunikasi manusia yang mendalam.</u> |
|                         | c | Kecukupan & kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)<br><u>kemutakhiran data baik dan faktual. Metodologi penulisan baik.</u>           |
|                         | d | Kelengkapan unsur & kualitas terbitan/buku (20%)<br><u>Unsur kelengkapan penerbit baik. Penerbit produktif dan dikenal.</u>                     |

Jakarta, Februari 2020  
 Reviewer 1



Nama : Prof. Dr. Zulhasril Nasir, M.Si  
 NIDN/NIP : 194911151979021001  
 Jabatan Fungsional : Guru Besar, (862,25) 1 September 2007  
 Unit Kerja : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia

**SURAT TUGAS**

NOMOR : 007 -D/FIKom-Untar/I/2017

Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan :

1. Prof. Dr. Zulhasril Nasir, M.Si. (UI)
2. Prof. Dr. H. Johar Permana, M.A. (UPI Bandung)

sebagai Reviewer untuk jenjang jabatan fungsional dosen ke Guru Besar Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Tarumanagara dengan tugas sebagai berikut :

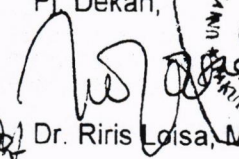
- a. Menilai hasil penelitian atau hasil pemikiran dosen yang diterbitkan pada Majalah Ilmiah Nasional dan Internasional
- b. Menilai hasil penelitian atau hasil pemikiran berdasarkan mutu atau kemutakhiran
- c. Menilai hasil penelitian atau hasil pemikiran yang dipublikasikan pada Majalah Terakreditasi atau Majalah tidak terakreditasi
- d. Menilai hasil pemikiran yang tidak dipublikasikan
- e. Menandatangani blangko penilaian reviewer.

Penugasan ini mulai berlaku sejak tanggal 5 Januari 2017 s/d 5 Desember 2017

Demikian penugasan untuk dilaksanakan sebaik-baiknya dengan penuh tanggung jawab.

Jakarta, 5 Januari 2017

Pj. Dekan,



Dr. Riris Loisa, M.Si.

Tembusan :

- Kasubbag. Keuangan



KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA

NOMOR 45607/A4.5/KP/2007

MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL

Menimbang : bahwa pegawai negeri sipil yang namanya tersebut pada diktum keputusan ini, memenuhi syarat dan dipandang cakap untuk diangkat dalam jabatan fungsional dosen sebagai Guru Besar;

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1974 jo Undang-Undang Nomor 43 Tahun 1999;  
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 99 Tahun 2000 jo Nomor 12 Tahun 2002;  
4. Keputusan Presiden Nomor 187/M Tahun 2004;  
5. Peraturan Presiden Nomor 59 Tahun 2006  
6. Keputusan Menkowasbangpan Nomor 38/Kep/Mk.Waspan/8/1999;  
7. Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 61409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 Tahun 1999;  
8. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 39 Tahun 2006;

Memperhatikan : Surat usul Rektor Universitas Indonesia Nomor 339/PT02.H/C1/TU/2007 tanggal 7 Juni 2007

MEMUTUSKAN

Menetapkan,  
Pertama : Terhitung mulai tanggal 1 September 2007, mengangkat Pegawai Negeri Sipil,

Nama : Dr. Zulhasril Nasir, M.Si  
NIP/Karpeg : 130702163 / C.0533290  
Pangkat : Pembina Tingkat I, golongan ruang IV/b  
Jumlah angka kredit : 862,25 kum  
Unit kerja : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia di Depok

dalam jabatan fungsional dosen sebagai Guru Besar dalam bidang ilmu/mata kuliah Ilmu Komunikasi

Kedua : Kepada yang bersangkutan diberikan tunjangan jabatan fungsional dosen sebesar Rp. 990.000,- (sembilan ratus sembilan puluh ribu rupiah) menurut Peraturan Presiden Nomor 59 Tahun 2006;

Ketiga : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.

Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

Tembusan :

1. Kepala BKN di Jakarta;
2. Kepala KPPN Jakarta III di Jakarta;
3. Ketua Tim Penilai Pusat Jabatan Fungsional Dosen di Jakarta;
4. Rektor Universitas Indonesia di Depok;
5. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia di Depok;



Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 31 Agustus 2007

Menteri Pendidikan Nasional

Prof. Dr. Bambang Sudibyo, MBA

| Daftar Riwayat Hidup |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |
|----------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                    | Nama Lengkap             | Prof. Zulhasril Nasir, Drs, MSi, Ph.D                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                         |
| 2                    | Tempat dan Tanggal Lahir | Padangpanjang, Minangkabau 15 November 1949                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                         |
| 3                    | Umur                     | 67 tahun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |
| 4                    | Alamat rumah             | Kompleks PELNI Blok C – 7 No. 2<br>Cisalak, DEPOK 16418.<br>Hp 0811151750<br>E-mail : zuler2000@yahoo.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |
| 5                    | Alamat kantor            | Departemen Ilmu Komunikasi, Gedung C, FISIP ,<br>Universitas Indonesia, Kampus Depok 16424.<br>E-mail : commdept@makara.cso.ui.ac.id                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         |
| 6                    | Riwayat Pekerjaan        | a. Dosen Departemen Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP), Universitas Indonesia.<br>b. Pendiri "Pusat Daya Alam dan Peradaban Melayu Nusantara" Jakarta.<br>c. Pendiri/Ketua Pusat Riset Tamadun Melayu Nusantara Universitas Indonesia.<br>d. Kepala Pusat Pelayanan Komunikasi, Lembaga Pengabdian Masyarakat, UI dan Pendiri <i>UI News</i><br>e. Ketua Jurusan Ilmu Komunikasi, FISIP-UI<br>f. Dewan Redaksi harian <i>Jurnal Indonesia</i><br>g. Pendiri mingguan berita <i>Fokus</i><br>h. Lembaga Penelitian dan Pengembangan Komunikasi Massa (LPPKM)<br>i. Ketua Senat Fakultas (SAF) FISIP UI (2015 s.d 2018) | Sejak 1979.<br><br>Tahun 2013<br><br>Dari 2007 sd 2013<br><br>1999-2003<br><br>1997-2001<br>1998-2001<br><br>1982-1984<br><br>1981-1982 |
| 7                    | Riwayat Pendidikan       | a. Sarjana : FISIP, UI<br>Bidang Ilmu : Ilmu Komunikasi<br>Tempat pendidikan : Jakarta.<br>Tahun ijazah : Januari 1977.<br>b. Diploma : Florida State University (FSU).<br>Bidang ilmu : Kependudukan (Demography)<br>Tempat pendidikan : Tallahassee, Florida USA.<br>Ijazah : 1990.<br>c. Magister : Pasca Sarjana UI<br>Bidang Ilmu : Ilmu Komunikasi<br>Tempat pendidikan : Jakarta<br>Ijazah tahun : 1996<br>e. Doktor : Universiti Sains Malaysia (USM)                                                                                                                                                                                     | 1969-1977<br><br>1989-1991<br><br>1993-1996<br><br>2000-2005                                                                            |

|   |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                 |   |
|---|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|   |                                  | Bidang Ilmu : Ilmu Komunikasi<br>Tempat pendidikan : Penang, Malaysia<br>Ijazah tahun : 2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |   |
| 8 | Karya ilmiah yang dipublikasikan | a. Buku: <i>Grass Root Radio</i> (Penyunting), Perkumpulan Keluarga Berencana Indonesia (PKBI), Jakarta (1980).<br>b. Buku: <i>Menulis untuk Dibaca. Feature dan Kolom</i> . Yayasan Obor Indonesia, Jkt (2010)<br>c. Buku: <i>Kuasa dan Harta Keluarga Cendana</i> . Media Politik Ekonomi (2007)<br>d. Buku: <i>Tan Malaka, Gerakan Kiri Minangkabau dan Pejuang Kemerdekaan Malaysia</i> . Penerbit Ombak, Yogyakarta (Mei 2007)<br>e. Jurnal: <i>Perubahan Struktur Media Massa Indonesia dari Orde Soeharto ke Orde Reformasi. Kajian Media Politik-Ekonomi</i> , Jurnal Thesis, Dep. Ilmu Komunikasi FISIP-UI<br>f. Jurnal: <i>Analisis Media Terhadap Persepsi Khalayak tentang Hubungan Indonesia dan Malaysia dalam Kasus Ambalat</i> , Jurnal Siasat, Vol. 14, Universitas Islam Riau.<br>g. Jurnal: <i>Gerakan Kiri Minangkabau Pra Kemerdekaan Malaysia</i> . Jurnal Siasat, Vol. 15, Universitas Islam Riau.<br>f. Jurnal: <i>Hubungan Media dan Pemerintah. Era Orde Suharto dan Orde Reformasi</i> . Jur. I. Komunikasi. UPN, Yogyakarta. 2007. | 1980<br><br>Juli 2010.<br><br>Desember 2007<br><br>November 2007<br><br>Maret 2006<br><br>November 2006<br><br>2007<br><br>2007 | 9 |
| 9 | Lain-lain                        | a. Penyelenggara <i>Piasan Sastra Aceh</i> 10-13 Desember 2007. Kerjasama FIB-UI dgn Perhimpunan Sajak (Sastra Aceh Se Jabotabek)<br>b. Ketua Penyelenggara Seminar Internasional "Peran Bugis dalam Perkembangan Alam Melayu Raya", Jakarta, 10-11 Juni 2008.<br>c. Pemakalah Seminar Internasional "Sebumi" UI dan UKM, Agustus 2005, Kajang Malaysia.<br>d. Pemakalah Seminar Internasional "Sebumi" UI dan UKM, Juli 2008, Depok.<br>e. Penyelenggara Diskudi "Tan Malaka 1945f1949", FISIP UI, Depok, Februari 2008.<br>f. Dewan Penasehat DPP Himpunan Seniman Wisata Religi Indonesia (HISWARI).<br>g. Dewan Pakar/ Pendiri Tan Malaka Institute                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Kegiatan sejak 2005 s.d Sekarang.                                                                                               |   |

|  |  |                                                                                                                                                |  |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | <p>2015</p> <p>g. Menulis di berbagai media: <i>Kompas, Tempo, Jurnal Indonesia, Sinar Harapan, Pelita, Selemba, Bahana</i> (Brunei), dsb.</p> |  |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

Nomor : 00468



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA

## SERTIFIKAT PENDIDIK

Nomor : 08100200468

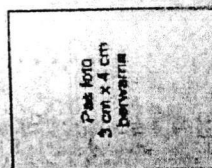
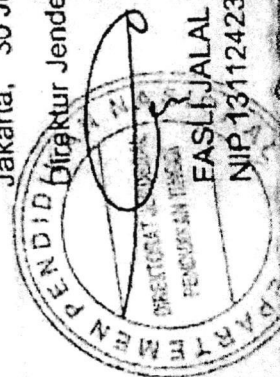
Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 42 Tahun 2007 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2008, Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional menyatakan bahwa :

**Prof. Dr. ZULHASRIL NASIR, MSI.**

lahir di Padang Panjang  
pada tanggal 15 Nopember 1949  
Guru Besar pada Universitas Indonesia

sebagai Dosen Profesional bidang ilmu Komunikasi

Jakarta, 30 Juni 2008  
Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi



Pada foto  
5 cm x 4 cm  
berwarna

No. 0468

# UNIVERSITI SAINS MALAYSIA



**This is to certify that**

**ZULHASRIL NASIR**

**was conferred the degree of**

**DOCTOR OF PHILOSOPHY**

**8 AUGUST 2005**

Vice-Chancellor

(Signed)

Certified Translation

Registrar

(Signed)

For Registrar

USM / 148 / 76 / S065018 / 05



# Universiti Sains Malaysia

REGISTRY, 11800 USM PENANG

TEL: 04-6532336/4194

FAX: 04-6574641

WEB: <http://www.usm.my>

## Academic Transcript

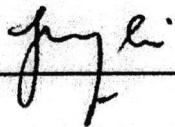
|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| Name                         | ZULHASRIL NASIR      |
| Identity Card No. / Passport | S065018              |
| Citizenship                  | INDONESIA            |
| Registration No.             | S-KOD0008            |
| Date of Admission            | 21 Jun 2000          |
| Date of Completion           | 06 May 2005          |
| Degree                       | Doctor of Philosophy |
| Field of Research            | Mass Communications  |

This is to certify that the above mentioned candidate has successfully submitted a thesis entitled:

**"The Changes of Indonesia Newspaper Structure from  
Soeharto Order to Reform Order"**

The degree of **Doctor of Philosophy** was awarded by the University on 21<sup>st</sup> May 2005 and was conferred at the University Convocation held on 8<sup>th</sup> August 2005.

SIGNATURE

: 

OFFICIAL STAMP/DESIGNATION :

DATIN HAJAH FAZIA ALI  
Principal Assistant Registrar  
Institute of Graduate Studies  
Universiti Sains Malaysia  
11800 Pulau Pinang

B.2

LEMBAR  
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW  
KARYA ILMIAH : BUKU

Judul Buku : Komunikasi Manusia: Esensi dan Aplikasi Dalam Dinamika Sosial Ekonomi Politik  
 Nama : Eko Harry Susanto  
 Jumlah Penulis : 1 (satu) orang  
 Status Pengusul : **Penulis pertama**/penulis ke Tunggal\*\*  
 Identitas Buku : a. Nomor ISBN : 978-602-8495-53-0  
 b. Edisi : Pertama  
 c. Tahun Terbit : Tahun 2010  
 d. Penerbit : Mitra Wacana Media, Jakarta  
 e. Jumlah halaman : 192 halaman

Kategori Publikasi Buku Ilmiah ☐ Buku Referensi  
 (beri (√) pada kategori yang tepat) ☐ Buku Monograf

Hasil Penilaian *Peer Review*

| Komponen Yang Dinilai                                           | Nilai Maksimal Buku                              |                                      | Nilai Akhir Yang Diperoleh |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                 | Referensi<br><input checked="" type="checkbox"/> | Monograf<br><input type="checkbox"/> |                            |
| a. Kelengkapan unsur isi buku (20%):                            | $40 \times 20\% = 8$                             |                                      |                            |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                 | $40 \times 28,75 = 11,5$                         |                                      |                            |
| c. Kecukupan & kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%) | $40 \times 28,75 = 11,5$                         |                                      |                            |
| d. Kelengkapan unsur & kualitas terbitan/buku (20%)             | $40 \times 20\% = 8$                             |                                      |                            |
| Total = (100%)                                                  | 39                                               |                                      |                            |
| Nilai Pengusul =                                                |                                                  |                                      | 39                         |

|                         |   |                                                                                                                                               |
|-------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| KOMENTAR<br>PEER REVIEW | a | Kelengkapan unsur isi buku (20%):<br>kelengkapan unsur isi buku lengkap dan sesuai dengan topik yang terkait.                                 |
|                         | b | Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)<br>Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan diuraikan dengan jelas tentang komunikasi manusia.     |
|                         | c | Kecukupan & kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)<br>kemutakhiran data atau informasi baik dan faktual. Metodologi penulisan baik. |
|                         | d | Kelengkapan unsur & kualitas terbitan/buku (20%)<br>Unsur kelengkapan penerbit bagus, produktif, dan dapat dipertanggung jawabkan.            |

Jakarta, Februari 2020  
 Reviewer 2

Nama : Prof. Dr. H. Johar Permana, M.A.  
 NIDN/NIP : 195908141985031004  
 Jabatan Fungsional : Guru Besar, (923,15) 1 Januari 2012  
 Unit Kerja : Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia

**SURAT TUGAS**

NOMOR :007 -D/FIKkom-Untar/I/2017

Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan :

1. Prof. Dr. Zulhasril Nasir, M.Si. (UI)
2. Prof. Dr. H. Johar Permana, M.A. (UPI Bandung)

sebagai Reviewer untuk jenjang jabatan fungsional dosen ke Guru Besar Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Tarumanagara dengan tugas sebagai berikut :

- a. Menilai hasil penelitian atau hasil pemikiran dosen yang diterbitkan pada Majalah Ilmiah Nasional dan Internasional
- b. Menilai hasil penelitian atau hasil pemikiran berdasarkan mutu atau kemutakhiran
- c. Menilai hasil penelitian atau hasil pemikiran yang dipublikasikan pada Majalah Terakreditasi atau Majalah tidak terakreditasi
- d. Menilai hasil pemikiran yang tidak dipublikasikan
- e. Menandatangani blangko penilaian reviewer.

Penugasan ini mulai berlaku sejak tanggal 5 Januari 2017 s/d 5 Desember 2017

Demikian penugasan untuk dilaksanakan sebaik-baiknya dengan penuh tanggung jawab.

Jakarta, 5 Januari 2017

Pi. Dekan,

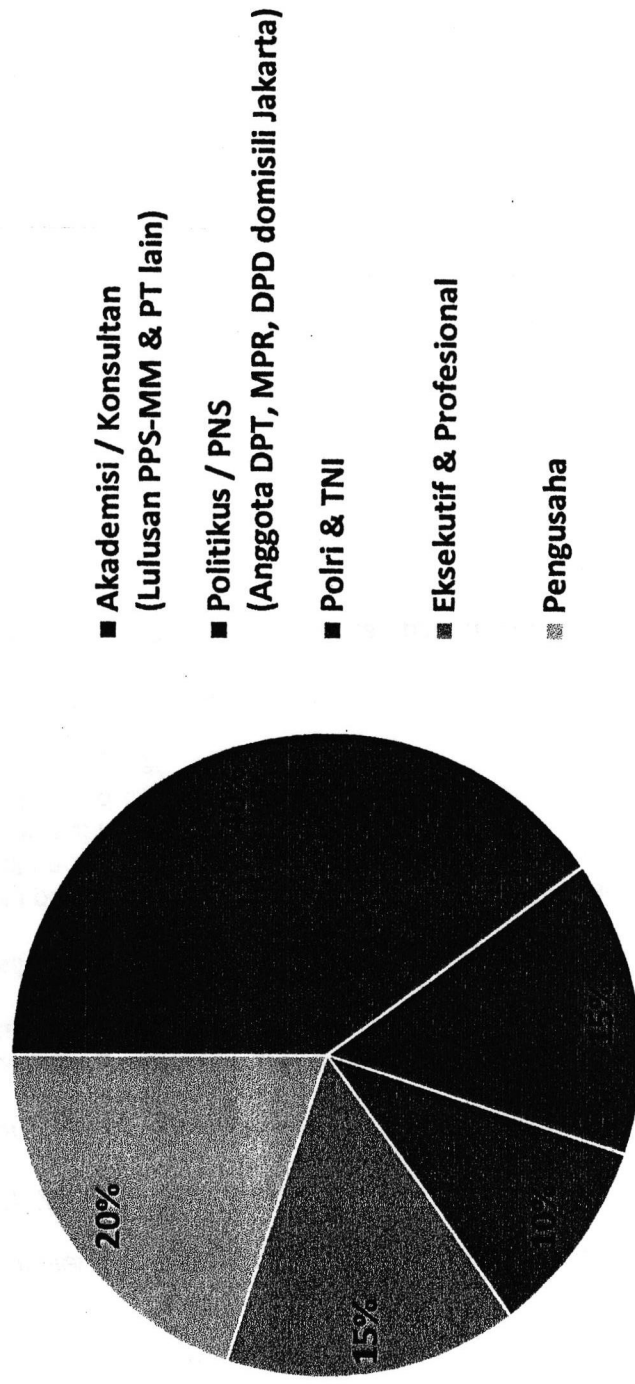
Dr. Riris Loisa, M.Si.



Tembusan :

- Kasubbag. Keuangan

# Potensi Calon Mahasiswa Program Studi S3 (Doktor) Ilmu Manajemen UNTAR



Catatan: Potensi pasar untuk program Doktor mencapai 60 orang per semester.



KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA

NOMOR 1477/A4.3/KP/2012

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

- Menimbang : bahwa pegawai negeri sipil yang namanya tersebut pada diktum keputusan ini, memenuhi syarat dan dipandang cakap untuk diangkat dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Profesor/Guru Besar;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1974 jo Undang-Undang Nomor 43 Tahun 1999;  
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 99 Tahun 2000 jo Nomor 12 Tahun 2002;  
4. Peraturan Presiden Nomor 65 Tahun 2007;  
5. Keputusan Presiden Nomor 59/P Tahun 2011;  
6. Keputusan Menkowsbangpan Nomor 38/Kep/Mk.Waspan/8/1999;  
7. Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 61409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 Tahun 1999;  
8. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 39 Tahun 2006;  
9. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 36 Tahun 2010;
- Memperhatikan : Surat usul Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 3149/UN.40/KP/2011 tanggal 18 Mei 2011.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan,  
Pertama : Terhitung mulai tanggal 1 Januari 2012, mengangkat Pegawai Negeri Sipil,
- |                         |   |                                                           |
|-------------------------|---|-----------------------------------------------------------|
| N a m a                 | : | Dr. H. Johar Permana, MA                                  |
| NIP/Karpeg              | : | 19590814 198503 1 004                                     |
| Pangkat, golongan ruang | : | Pembina Tingkat I, IV/b                                   |
| Jumlah angka kredit     | : | 923,15 kum                                                |
| Unit kerja              | : | Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia |
- dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Profesor/Guru Besar dalam bidang ilmu Komunikasi Organisasi;
- Kedua : Kepada yang bersangkutan diberi tunjangan jabatan fungsional dosen sebesar Rp. 1.350.000,- (satu juta tiga ratus lima puluh ribu rupiah) menurut Peraturan Presiden Nomor 65 Tahun 2007;
- Ketiga : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.
- Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

Tembusan :

1. Kepala BKN di Jakarta;
2. Kepala KPPN Bandung I di Bandung;
3. Ketua Tim Penilai Pusat Jabatan Fungsional Dosen di Jakarta;
4. Rektor Universitas Pendidikan Indonesia di Bandung;
5. Dekan FIP Universitas Pendidikan Indonesia di Bandung;



Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 2 Januari 2012

Menteri Pendidikan dan Kebudayaan

Mohammad Nuh



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
PENETAPAN ANGKA KREDIT JABATAN FUNGSIONAL DOSEN

Nomor 1476/A4.3/KP/2012

Masa Penilaian Tanggal 1 Desember 2004 sampai dengan 31 Desember 2011

| KETERANGAN PERORANGAN             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                             |           |                   |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|-----------|-------------------|
| I                                 | 1. N a m a                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | Dr. H. Johar Permana, MA                    |           |                   |
|                                   | 2. NIP                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  | 19590814 198503 1 004                       |           |                   |
|                                   | 3. Tempat, tanggal lahir                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                  | Ciamis, 14 Agustus 1959                     |           |                   |
|                                   | 4. Jenis kelamin                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  | Laki-laki                                   |           |                   |
|                                   | 5. Pendidikan tertinggi                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  | S3 Tahun 2009                               |           |                   |
|                                   | 6. Pangkat, golongan ruang, tmt                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  | Pembina Tingkat I, IV/b, 1 Oktober 2006     |           |                   |
|                                   | 7. Jabatan akademik/fungsional, tmt                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  | Lektor Kepala (608,30 kum), 1 Desember 2004 |           |                   |
|                                   | 8. Fakultas/jurusan                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  | Ilmu Pendidikan / Administrasi Pendidikan   |           |                   |
|                                   | 9 Masa kerja golongan ruang                                                                                                                                                                                                                                                                                        | a. lama                          | 21 tahun 07 bulan                           |           |                   |
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | b. baru                          | 26 tahun 10 bulan                           |           |                   |
| 10 Unit kerja                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Universitas Pendidikan Indonesia |                                             |           |                   |
| II                                | PENETAPAN ANGKA KREDIT                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  | Lama                                        | Baru      | Jumlah            |
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                             |           | Digunakan Lebihan |
|                                   | 1. Unsur Utama                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                             |           |                   |
|                                   | a. Memperoleh dan melaksanakan Pendidikan dan Pengajaran                                                                                                                                                                                                                                                           |                                  | 220,35                                      | 218,70    | 376,35 62,70      |
|                                   | b. Melaksanakan Penelitian                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | 139,15                                      | 96,45     | 225,15 10,45      |
|                                   | c. Melaksanakan Pengabdian pada Masyarakat                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | 82,50                                       | 23        | 105,50 -          |
|                                   | Jumlah                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  | 442                                         | 338,15    | 707 73,15         |
|                                   | 2. Unsur Penunjang                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                             |           |                   |
|                                   | Melaksanakan kegiatan penunjang Tridharma Perguruan Tinggi                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | 108                                         | 35        | 143 -             |
|                                   | Jumlah                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  | 108                                         | 35        | 143 -             |
| Jumlah                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                             |           |                   |
| (unsur utama dan unsur penunjang) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 550                              | 373,15                                      | 850 73,15 |                   |
| III                               | Dapat diangkat dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Profesor/Guru Besar (terhitung mulai tanggal 1 Januari 2012) dalam bidang ilmu Komunikasi Organisasi, dan dapat dinaikkan pangkatnya secara bertahap menjadi Pembina Utama Muda, golongan ruang IV/c; dan Pembina Utama Madya, golongan ruang IV/d. |                                  |                                             |           |                   |

Yth. Sdr. Dr. H. Johar Permana, MA  
Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia  
Bandung

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 2 Januari 2012

Sekretaris Jenderal

Tembusan :

1. Kepala BKN di Jakarta;
2. Sekretaris Tim Penilai Pusat  
Jabatan Fungsional Dosen di Jakarta;
3. Rektor Universitas Pendidikan Indonesia di Bandung;
4. Dekan FIP Universitas Pendidikan Indonesia di Bandung;



Amin Na'im.

NIP. 19601204 198601 1 001

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
SEKOLAH PASCASARJANA**

**CURRICULUM VITAE**

Nama : Prof. Dr. H. Johar Permana, M.A.  
 NIP : 19590814 198503 1 004  
 NIDN : 0014085904  
 Tempat dan Tanggal Lahir : Ciamis, 14 Agustus 1959  
 Jenis Kelamin : Laki-laki  
 Status Perkawinan : Kawin  
 Agama : Islam  
 Golongan/Pangkat : IV b/Pembina Tingkat I  
 Jabatan Fungsional Akademik: Guru Besar  
 Perguruan Tinggi : Universitas Pendidikan Indonesia  
 Alamat kantor : Prodi Pendidikan Dasar SPS UPI  
 Jl. Dr. Setiabudhi No. 229 Bandung - 40154  
 Telp/faks : 022-2013163 Pes.3673/022-2000021  
 Alamat rumah : Jl. Gegerkalong Baru II No. 10 Bandung  
 Alamat e-mail : [permanajohar@yahoo.com](mailto:permanajohar@yahoo.com)

**RIWAYAT PENDIDIKAN PERGURUAN TINGGI**

| Tahun Lulus | Program Pendidikan (Diploma, Sarjana, Magister, Doktor) | Perguruan Tinggi                                                | Jurusan/ Program                         | Bidang Keahlian                         |
|-------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1984        | Sarjana                                                 | FIP IKIP Bandung                                                | Administrasi Pendidikan                  | Administrasi Pendidikan.                |
| 1995        | Magister                                                | College of Education, The OHIO State University, Columbus, USA. | Educational Theory & Practice Department | Early & Middle Childhood Education      |
| 2009        | Doktor                                                  | Universitas Padjadjaran Bandung.                                | PPS Ilmu Sosial                          | Ilmu Komunikasi (Komunikasi Organisasi) |

**PELATIHAN PROFESIONAL**

| Tahun | Jenis Pelatihan (Dalam & Luar Negeri)                              | Penyelenggara          | Lamanya | Keterangan |
|-------|--------------------------------------------------------------------|------------------------|---------|------------|
| 2008  | Pelatihan Penelitian Tindakan Sekolah (Kepala Sekolah & Pengawas). | Ditjen. PMPTK. Jakarta | 2 hari  |            |

| Tahun | Jenis Pelatihan (Dalam & Luar Negeri)                                        | Penyelenggara                                                           | Lamanya | Keterangan |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
| 2009  | Sistem Pengelolaan Keuangan <i>Double-Entry</i> .                            | Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung.                              | 1 hari  |            |
| 2009  | Pelatihan Sistem Manajemen Mutu Untuk Pendidikan ISO 9001: 2008/IWA 2: 2007. | Pusat Penelitian Sistem Mutu dan Teknologi Pengujian – LIPI, Tangerang. | 3 hari  |            |

#### PENGALAMAN MENGAJAR

| Mata Kuliah                             | Smster/Sks                        | Institusi/Jurusan/Program                           | Tahun Akademik     |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
| Kekuasaan & Kewenangan                  | S-1 / Ganjil / 3sks               | Jur. Adpend FIP UPI.                                | 2011 s.d. sekarang |
| Management of Education                 | S-1/Ganjil / 2 sks                | International Program of Science Education FPMIPA.  |                    |
| Analisis Kebijakan & Pengelolaan Pendas | S-2 / Ganjil / 2 sks              | Prodi Pendas SPS UPI.                               |                    |
| Dasar-Dasar Adm. Pendidikan             | S-2 / Ganjil; S-3 / Genap / 3 sks | Prodi Adpend SPS UPI.                               |                    |
| Problematik Pendas                      | S-2 / Genap / 2 sks               | Prodi Pendas SPS UPI.                               |                    |
| Komunikasi Organisasi                   | S-1 / Genap / 3 sks               | Jur. Adpend FIP UPI.                                |                    |
| Pembelajaran Terpadu                    | S-1 / Genap / 2 sks               | Prodi PGSD FIP UPI                                  |                    |
| Kekuasaan & Kewenangan                  | S-1 / Ganjil / 3 sks              | Jur. Adpend FIP UPI.                                | 2010 s.d. 2011     |
| Management of Education                 | S-1 / Ganjil / 2 sks              | International Program of Science Education FPMIPA . |                    |
| Penelitian Tindakan Kelas               | S-1 / Ganjil / 3 sks              | Prodi PGSD FIP UPI.                                 |                    |
| Dasar-Dasar Adm. Pendidikan             | S-2 / Ganjil; S-3 / Genap / 3 sks | Prodi Adpend SPS UPI.                               |                    |
| Komunikasi Organisasi                   | S-1 / Genap / 3 sks               | Jur. Adpend FIP UPI.                                |                    |
| Pembelajaran Terpadu                    | S-1 / Genap / 2 sks               | Prodi PGSD FIP UPI.                                 |                    |
| Analisis Penelitian Kualitatif          | S-2 / Genap / 2 sks               | Prodi PGSD FIP UPI.                                 |                    |
| Kekuasaan & Kewenangan                  | S-1 / Ganjil / 3 sks              | Jur. Adpend FIP UPI.                                | 2009 s.d. 2010     |
| Kewirausahaan & Pelayanan Jasa Pend.    | S-1 / Ganjil / 3 sks              | Jur. Adpend FIP UPI.                                |                    |
| Penelitian Tindakan Kelas               | S-1 / Ganjil / 3 sks              | Prodi PGSD FIP UPI.                                 |                    |
| Inovasi Pendidikan                      | S-1 / Ganjil / 2 sks              | Prodi PGSD FIP                                      |                    |
| Pendidikan & Pembangunan                | S-1 / Genap / 3 sks               | Jur. Adpend FIP UPI.                                |                    |
| Komunikasi Organisasi                   | S-1 / Genap / 3 sks               | Jur. Adpend FIP UPI.                                |                    |
| Pembelajaran Terpadu                    | S-1 / Genap / 2 sks               | Prodi PGSD FIP UPI.                                 |                    |
| Pengelolaan Kelas                       | S-1 / Genap / 2 sks               | Prodi PGSD FIP UPI.                                 | 2008 dan 2009      |
| Kekuasaan & Kewenangan                  | S-1 / Ganjil / 3 sks              | Jur. Adpend FIP UPI.                                |                    |
| Kewirausahaan & Pelayanan Jasa Pend.    | S-1 / Ganjil / 3 sks              | Jur. Adpend FIP UPI.                                |                    |
| Penelitian Tindakan Kelas               | S-1 / Ganjil / 3 sks              | Prodi PGSD FIP UPI.                                 |                    |

| Mata Kuliah              | Smster/Sks           | Institusi/Jurusan/Program | Tahun Akademik |
|--------------------------|----------------------|---------------------------|----------------|
| Inovasi Pendidikan       | S-1 / Ganjil / 2 sks | Prodi PGSD FIP            |                |
| Pendidikan & Pembangunan | S-1 / Genap / 3 sks  | Jur. Adpend FIP UPI.      |                |
| Komunikasi Organisasi    | S-1 / Genap / 3 sks  | Jur. Adpend FIP UPI.      |                |
| Pembelajaran Terpadu     | S-1 / Genap / 2 sks  | Prodi PGSD FIP UPI.       |                |
| Pengelolaan Kelas        | S-1 / Genap / 2 sks  | Prodi PGSD FIP UPI.       |                |

#### PRODUK BUKU TEKS DAN BAHAN AJAR

| Mata Kuliah              | Program Pendidikan | Jenis Buku Teks/Bahan Ajar                                                                                                                  | Tahun Akademik | Keterangan                                                    |
|--------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|
| Pendidikan & Pembangunan | Jur. Adpend FIP    | Pendidikan Karakter, Kajian Teori dan Praktik di Sekolah, Bandung: PT REMADJA ROSDA KARYA. Oleh: Dharma Kesuma; Cepi Triatna; Johar Permana | 2011           | ISBN 9786028148030<br>Suplemen bahan ajar.                    |
| Komunikasi Organisasi    | Jur. Adpend FIP    | Budaya Kerja, Transformasi & Strategi Komunikasi Organisasi, Bandung: Rizqi Press.                                                          | 2009           | Johar Permana<br>ISBN 978-979-1017-67-1, Suplemen bahan ajar. |

#### PENGALAMAN PENELITIAN

| Tahun         | Judul Penelitian                                                                                                                                                                           | Ketua/Anggota      | Sumber Dana                                                           | SKS |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| 2011          | Usul Penelitian Hibah Bersaing: Analisis Pendidikan Karakter di Sekolah                                                                                                                    | Ketua Peneliti     | Usulan diajukan ke Dikti Jakarta                                      | 3   |
| 2009          | Model Peta Pembiayaan Pendidikan Kab./Kota Dalam Konteks Otonomi Daerah.                                                                                                                   | Ketua Peneliti     | Strategi Nasional Ditjen. Dikti. Jakarta                              | 3   |
| 2009          | Analisis Sharing Dana Pendidikan Di Jawa Barat. (Hibah Untuk Pembangunan Pendidikan                                                                                                        | Ketua Peneliti     | Gubernur Jawa Barat melalui SK Gubernur No. 642/KEP. 1303-Disdik 2009 | 3   |
| 2008/<br>2009 | Transformasi Budaya Kerja Pegawai Pemerintah (Studi Interpretif Mengenai Strategi Komunikasi Organisasi Untuk Meningkatkan Budaya Kerja Pegawai Pada Kantor Dinas Pendidikan Kota Cimahi). | Peneliti (sendiri) | Biaya Mandiri, Penelitian Disertasi Doktor                            | 30  |

### KEGIATAN PENGABDIAN MASYARAKAT\*)

| Tahun          | Judul                                                                                                                                                         | Daerah<br>(Kota/Kab)  | Ketua/<br>Anggota | Sumber<br>Dana                          | SKS                         |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|
| 2007 –<br>2011 | Pendidikan dan Pelatihan Profesionalisme Guru (PLPG) Sekolah Dasar.                                                                                           | Rayon X<br>(LPTK UPI) | Instruktur        | Anggaran<br>Via UPI                     | 16<br>JP/Keg.<br>4 X/th     |
| 2009           | Pelatihan Penyusunan Modul Berbasis Kompetensi untuk Medukung Metode Pembelajaran <i>Student Centered Learning (SCL)</i> bagi Dosen Fakultas Pertanian UNPAD. | UNPAD<br>Bandung      | Instruktur        | Anggaran<br>Via<br>UNPAD                | 8 JP/1 X<br>Keg.            |
| 2007 &<br>2009 | Program Sertifikasi Guru Kelas Sekolah Dasar.                                                                                                                 | Rayon X<br>(LPTK UPI) | Asesor            | Anggaran<br>Via UPI                     | 30 Berks/<br>Keg/<br>2 X/Th |
| 2005 -<br>2011 | Diklat Fungsional Manajemen Kepala SD & Pengawas Kerjasama Kantor Diklat. Kab Bogor dengan Jurusan Adpend FIP UPI.                                            | Kab. Bogor            | Instruktur        | Anggaran<br>Via Unit<br>Kerja ybs.      | 24<br>JP/Keg/<br>2 X /Th    |
| 2007 –<br>2008 | Lomba <i>Teacher of The Year</i> Bagi Guru, Kepala Sekolah, Pengawas dan Komite Berprestasi Dinas Propinsi Jawa Barat.                                        | Bndung Jabar          | Koord. Juri       | Anggaran<br>Dinas<br>Pend<br>Prop.Jabar | 16<br>JP/Keg/ 1<br>X/Th.    |
| 2008           | Satuan Tugas Revisi ART UPI PT BHMN.                                                                                                                          |                       | Anggota           | Anggaran<br>SA UPI                      | 32 Jam                      |

\*) Catatan: Untuk selama 4 (empat) tahun terakhir (2011,2010,2009,2008)

### KARYA ILMIAH

#### Buku/Bab Buku/Jurnal

| Tahun | Judul                                                                                                                                        | Penerbit/Jurnal                                                                                                   | Keter. |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 2010  | Organization(al) Communication Strategi For Work Cultural Transformation of Government Employees of Government Employers Indonesian Setting. | Science and Humaniora ALUMNI Vol.2, No.2 Tahun 2010 ISSN : 1979-0775 Hal. 40 - 54)                                |        |
| 2010  | A Leaderpreneurship Training Model For Elementary School Principals in the Framework For Guaranting School Qualities.                        | Jurnal Administrasi Pendidikan Vol. XII No.2 Tahun 2010 ISSN : 1412-8152 Hal. 1)                                  |        |
| 2010  | Transmisi dan Orientasi Nilai Budaya Kerja Pegawai Pemerintah.                                                                               | Jurnal Ilmu Administrasi Negara JIANA Vol. 10 No.2, Juli 2010, ISSN : 1411-948X Hal.126-140)                      |        |
| 2010  | Sharing Dana Pendidikan di Jawa Barat.                                                                                                       | Jurnal Manajemen dan Sistem Informasi Vol.8 No. 16 Januari 2010 ISSN:1412 - 6613 Hal. 98-107)                     |        |
| 2009  | Model Pembelajaran Dalam Pendidikan Karakter                                                                                                 | Dimuat pada buku Potret Profesionalisme Guru dalam Membangun Karekter Bangsa : Pengalaman Indonesia dan Malaysia) |        |

\*) Catatan: Untuk selama 4 (empat) tahun terakhir (2011,2010,2009,2008)

**Makalah/Poster**

| <b>Tahun</b> | <b>Judul</b> | <b>Tingkat<br/>(Nasional<br/>/Internasional)</b> | <b>Tempat</b> | <b>Keter.<br/>(Pemateri/<br/>Peserta)</b> |
|--------------|--------------|--------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|
| -            | -            | -                                                | -             | -                                         |
|              |              |                                                  |               |                                           |

**Penyunting/Editor/Reviewer/Resensi**

| <b>Tahun</b> | <b>Judul</b>                                                                  | <b>Penerbit/Jurnal</b>                              | <b>Keter.</b>          |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|
| 2009         | Membangun Pendidikan, Membangun Bangsa.                                       | Proceeding Seminar Nasional Kependidikan ISPI, UPI. | Editor                 |
| 2008         | Pengelolaan Pendidikan (Penyusun Bab Manajemen Kelas dan Anggota Tim Editor). | Jurusan Adm. Pend. UPI                              | Jurusan Adm. Pend. UPI |

**Konferensi/Seminar/Lokakarya/Simposium**

| <b>Tahun</b> | <b>Judul</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>Tempat/Jurnal</b>                                                                                                                          | <b>(Penyaji/<br/>Peserta)</b> |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 2009         | A Leader Preneurship Training Model For Elementary School Principals in the Framework of Guaranting School Qualities. (International Conference on Educational Research Learning Community for Sustainable Development) | Faculty of Education, Khon Kaen University, Thailand : Hirosaki University, Japan and Hongkong Institut of Educational, September 11-12,2009. | Penyaji                       |
| 2009         | The Principalship Expectation and Reality in Indonesia. (Forum Seminar Nasional yang Diselenggarakan Institute of Principalship Studies, City Campus, University of Malaya,                                             | Institute of Principalship Studies, City Campus, September 2009, University of Malaya, Malaysia.                                              | Penyaji                       |
| 2009         | Infusing Global Education Throughout Elementary School Teacher Education Programs.                                                                                                                                      | Prsented in The International Symposium on New Paradigm of Education for Improving Quality of Life Bandung, August 18 - 19, 2009              | Penyaji                       |
| 2009         | Pemahaman Portofolio Untuk Penilaian Berbasis Kompetensi. (Pembekalan Penyusunan Modul Berbasis Kompetensi Untuk mendukung Pembelajaran Student Centered Learning Bagi Dosen-Dosen Fakultas Pertanian UNPAD).           | Fakultas Pertanian UNPAD Bandung pada Tgl. 24 dan 25 Juni 2009).                                                                              | Penyaji                       |

### JABATAN DALAM PENGELOLAAN INSTITUSI

| Tahun              | Kedudukan/Jabatan                    | Institusi                        | Keter. |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------|
| 1986 s.d. 1987     | Guru                                 | SMP Bina Bakti Bandung           |        |
| 1987 s.d. 1988     | Kepala Sekolah                       | SMP Bina Bakti Bandung           |        |
| 1996 s.d. 1997     | Sekretaris Program PGSD              | IKIP Bandung                     |        |
| 2004 s.d. 2006     | Kepala Divisi Kerjasama Laboratorium | Jurusan Adpend FIP IKIP Bandung  |        |
| 2008 s.d. 2009     | Anggota Senat Akademik               | Universitas Pendidikan Indonesia |        |
| 2009 s.d. sekarang | Pembantu Dekan II FIP                | Universitas Pendidikan Indonesia |        |

### PIAGAM PENGHARGAAN

| Tahun | Bentuk Penghargaan                       | Pemberi                                 | Keter. |
|-------|------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|
| 2000  | <i>Satyalancana Karya Satya</i>          | Presiden Republik Indonesia             |        |
| 2003  | <i>Karya Bhakti Satya 10 Tahun Lebih</i> | Rektor Universitas Pendidikan Indonesia |        |
| 2006  | <i>Karya Bhakti Satya 20 Tahun</i>       | Rektor Universitas Pendidikan Indonesia |        |

### ORGANISASI PROFESIONAL ILMIAH

| Tahun           | Jenis>Nama Organisasi                                   | Jabatan/Jenjang Keanggotaan           | Keter. |
|-----------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|
| 2009 - sekarang | Ikatan Sarjana Pendidikan Indonesia                     | Wakil Bendahara Tingkat Nasional      |        |
| 2007 - 2009     | Ikatan Sarjana Manajemen Pendidikan Indonesia (ISMAPI). | Anggota Divisi Humas Tingkat Nasional |        |
| 1989 - sekarang | Ikatan Sarjana Manajemen Pendidikan Indonesia (ISMAPI). | Anggota                               |        |
| 2006 - 2009     | Ikatan Alumni Universitas Pendidikan Indonesia.         | Angg. Div. Advokasi                   |        |

Bandung, Desemberr 2012

Dosen Ybs,



Prof. Dr. H. Johar Permana, M.A.  
NIP . 195908141985031004

Keterangan:

- (1) Dosen yang telah memperoleh sertifikat dosen, fotokopi sertifikatnya agar dilampirkan.
- (2) Lampirkan fotokopi ijazah S2 dan S3.

# DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL UNIVERSITAS PADJADJARAN

dengan ini menyatakan bahwa

**Johar Permana**

nomor pokok mahasiswa 13603175

lahir di Ciamis tanggal empat belas Agustus seribu sembilan ratus lima puluh sembilan telah menyelesaikan dengan baik serta memenuhi segala syarat pendidikan Program Doktor Ilmu Komunikasi Program Pascasarjana Universitas Padjadjaran dengan konsentrasi Ilmu Komunikasi

Judul disertasi Transformasi Budaya Kerja Pegawai Pemerintah (Studi Interpretif Mengenai Strategi Komunikasi Organisasi untuk Meningkatkan Budaya Kerja Pegawai pada Kantor Dinas Pendidikan di Kota Ciamis) NO 1.08/2009

dengan yudisium Sangat Memuaskan

Kepadanya diberikan gelar

**Doktor (Dr.)**

beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut

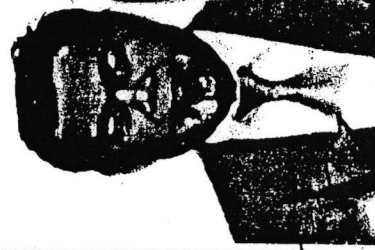
Diberikan di Bandung pada tanggal sepuluh Agustus dua ribu sembilan

Bandung, 24 September 2009

DIREKTUR

Program Pascasarjana,

Prof. Dr. Ir. H. Mahfud Arifin, MS.  
NIP 19541115 198403 1 002



REKTOR,

Prof. Dr. Ir. Ganjar Kumia, DEA  
NIP 19560103 198103 1 004