

**LEMBAR**  
**HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW**  
**KARYA ILMIAH: JURNAL ILMIAH**

Judul Jurnal Ilmiah (Artikel) : Pengaruh Kepuasan Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan/TI Dengan Komite Organisasional Sebagai Variabel Intervening ( Studi Karyawan Outsourcing PT.J Yang Ditempatkan Di Kampus II Utara Jakarta)

Penulis Jurnal Ilmiah : Muhammad Tony Nawawi

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Jurnal Manajemen Dan Bisnis Indonesia  
b. Nomor/Volume : 3 / 1  
c. Edisi (bulan/tahun) : Oktober/2015  
d. Penerbit : Pengurus Pusat Forum Manajemen Indonesi  
e. Jumlah halaman : 129-147

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah (beri  $\checkmark$  pada kategori yang tepat)

☐ Jurnal Ilmiah Internasional

☐ Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi

☒ Jurnal Ilmiah Nasional Tidak Terakreditasi

Hasil Penilaian *Peer Reviewer*:

| Komponen Yang Dinilai                                             | Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah |                          |                                     | Nilai Akhir Yang Diperoleh |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
|                                                                   | Internasional                | Nasional Terakreditasi   | Nasional Tidak Terakreditasi        |                            |
|                                                                   | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |                            |
| a. Kelengkapan unsur isi buku (10%)                               |                              |                          | 0,7                                 |                            |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                   |                              |                          | 2,1                                 |                            |
| c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%) |                              |                          | 2,1                                 |                            |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)                  |                              |                          | 2,1                                 |                            |
| <b>Total = (100%)</b>                                             |                              |                          |                                     | 7.                         |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Komentar Peer Review: | 1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian: <u>KELENGKAPAN DAN KESESUAIAN SUDAH BAIK</u><br>2. Tentang ruang lingkup & kedalaman pembahasan: <u>RUANG LINGKUP &amp; PEMBAHASAN MENYUAI</u><br>3. Kecukupan dan kemutakhiran data serta metodologi: <u>MUTAKHIR &amp; SESUAI DENGAN PEMBAHASAN</u><br>4. Kelengkapan unsur kualitas penerbit: <u>KUALITAS PENERBIT TERLATIH BAIK</u><br>5. Indikasi plagiasi: <u>TIDAK TERINDIKASI PLAGIASI BERAT</u><br>6. Kesesuaian bidang ilmu: <u>SESUAI DENGAN BIDANG ILMU YANG PERLU DITELITI</u> |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Jakarta,

Reviewer 1

Prof. Dr.Carunia Mulya Firdausy,MA.,APU  
NIK / NIDN : 10193040/0330126001  
Unit Kerja : FE. Utara

**SURAT PENUGASAN**

Nomor : 713-D/2421/FE-UNTAR/IX/2019

Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan kepada:

Nama : Prof. Dr.Carunia Mulya Firdausy, MA, APU  
NIP/NIDN : 10193040/0330126001  
Jabatan Fungsional Dosen : Guru Besar  
Status : Dosen Tetap Universitas Tarumanagara  
Unit Kerja : FEB- Universitas Tarumanagara

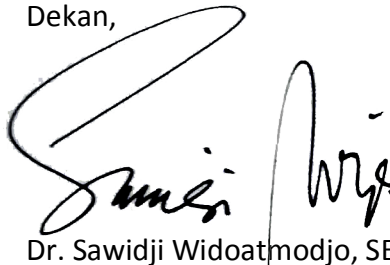
Untuk melaksanakan tugas sebagai *Peer Reviewer* dalam menilai Karya Ilmiah Saudara Drs. M. Tony Nawawi, MM. Dosen Tetap Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara.

Hasil penilaian harap disampaikan kepada Sub Bagian Personalia dengan melampirkan CK, SK Mendiknas tentang Pengangkatan Jabatan Fungsional Dosen terakhir dan Ijazah terakhir, untuk kelengkapan administrasi Saudara sebagai *Peer Reviewer*.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya di ucapkan terimakasih.

02 September 2019

Dekan,



Dr. Sawidji Widoatmodjo, SE., MM., MBA

Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajur Akuntansi
3. Kaprodi S1 Akuntansi
4. Kabag TU
5. Kasubbag Keuangan
6. Kasubbag Personalia

Catatan :

1. Untuk kenaikan JFD dari Tenaga Pengajar sampai dengan Lektor harus melampirkan CV dan SK JFD yang terakhir *Peer Reviewer*.
2. Sedangkan untuk kenaikan JFD dari Lektor sampai dengan Guru Besar harus melampirkan CV, JFD dan Ijazah terakhir *Peer Reviewer*.



**Prof. Carunia Mulya Firdausy,**

President, NAM S&T Centre and  
Deputy State Minister for Societal Dynamic,  
Ministry of Research and Technology,  
Government of **Indonesia**  
Cedung BPPT - II, 6th Floor,  
Jl. M. H. Thamrin. No. 8, Jakarta Pusat – 10340  
Ph: Tel 62-21)3102062/ (62-21)3102046  
Fax: +62-21- 3101728 / 3904537  
E-mail: [firdausy@cbn.net.id](mailto:firdausy@cbn.net.id)/[dep-dm@ristek.go.id](mailto:dep-dm@ristek.go.id)



|                         |                                                                                                                                                 |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Name                    | Carunia Mulya Firdausy, Ph.D.                                                                                                                   |
| Place and Date of Birth | Jakarta, 30 December 1957                                                                                                                       |
| Official Occupation     | Deputy for the State Minister of Research and Technology, for Societal Dynamics                                                                 |
| Professional Occupation | Research Professor in Economics                                                                                                                 |
| Office address          | The State Ministry of Research and Technology, Jl MH. Thamrin 8, BPPT 2 <sup>nd</sup> Building, 7 <sup>th</sup> Floor, Jakarta 10340-INDONESIA. |
| Phone/Fax Number        | (62-21)3102062/ (62-21)3102046                                                                                                                  |
| Home e-mail address     | <a href="mailto:firdausy@cbn.net.id">firdausy@cbn.net.id</a> / <a href="mailto:dep-dm@ristek.go.id">dep-dm@ristek.go.id</a>                     |
| Home fax number         | (62-21) 822 5642                                                                                                                                |
| Home address            | Taman Century I no. B 9, Jl. Pekayon Raya, Bekasi Selatan 17480                                                                                 |
| Phone No.               | (62-21)8225642.                                                                                                                                 |
| Mobile Phone            | 0812 9435747                                                                                                                                    |

**Higher Educational background:**

| Name of University                                    | Year Completed | Degree                                       |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|
| - Bogor Agricultural University                       | 1981           | Sarjana / Bachelor                           |
| - Australian National University                      | 1986           | Master Of Agricultural Development Economics |
| - Queensland University, Australia Dept. of Economics | 1992           | Ph.D in Economics                            |



### Previous Organizational Experiences:

|    |                                                                                                                        |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Director for the National Centre of Economic and development Studies-Indonesian Institute of Sciences, 1996-2001;      |
| 2. | Economics Adviser for National Defense Council (Dewan Ketahanan Nasional - WANTANNAS), 2001-2002;                      |
| 3. | Speech Writer for the President of The Republic of Indonesia in economic fields, 1995-1997.                            |
| 4. | A member of Indonesia and Australia Joint Selection Team, AUSAID, from 1996- till now.                                 |
| 5. | A member of National Accreditation for research Centre-Research and Technology Ministerial Department, 2000- till now. |
| 6. | Economic Adviser for the Minister of research and Technology, 2004-till now.                                           |

### Non-Academic experiences:

|    |                                                                                                                                     |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Completed Higher Leadership Program (locally known as SPAMEN-LAN), June, 2 - September 2, 1997 with Rank 3 out of 345 participants) |
| 2. | Completed Advanced Higher Leadership Program (locally known as SPATI-LAN, From July 28 to October 28, 1999.                         |
| 3. | Completed Leadership Development Program (LDP), CSRIO-LIPI, Australia-Indonesia, 1998-1999.                                         |

### Some Articles Published in National and International Journal since 1989:

|     |                                                                                                                                                                                                          |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Economic Development in Indonesia: Issues and Policy, Southeast Asian Economic Journal, 1989. Malaysia.                                                                                                  |
| 2.  | Small Scale Industry in Indonesia, Asian Profile, 1993. Hong Kong.                                                                                                                                       |
| 3.  | Income Inequality and Rural Poverty in Indonesia, Asian Profile, 1994, Hong Kong.                                                                                                                        |
| 4.  | Small Scale Industry in Indonesia: Issues and Trends. Asian Development Review, 1993, ADB, Manila-Phillipines.                                                                                           |
| 5.  | Determinants of Rural Income and Poverty at The Village Level, in Bali. Malaysian Journal of Economic Studies, Vol XXIX No. 1, pp. 19-34, 1992.                                                          |
| 6.  | Rural Poverty and Its Measurement: A Comparative Study of Villages In Bali. Bulletin of Indonesia Economic Studies, 1992 Vol. 28 No. 2, pp 75-93, ANU-Australia.                                         |
| 7.  | Indonesian Economic Development Plans, Achievements and Policies For Alleviating Poverty and Income Inequality, 1967-1988. Asian Journal of Economics and Social Studies 1989, Vol. 8 No. 2, pp 107-120. |
| 8.  | Economic Returns From Seaweed, Asian Fisheries Science, 1991, Vol. 4, pp 61-73.                                                                                                                          |
| 9.  | Seaweed Farming in Indonesia Towards Foreign Investment. The Australian Extrpreneur, 1991. Vol 2 No. 1, Brisbane, Australia.                                                                             |
| 10. | Economic Returns From Different Seaweed Farming Operation in Nusa Penida, Bali. Indonesian Agricultural Research and Development Journal, 1991, Vol. 13 No. 1 and 2, "                                   |



|     |                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11. | "Urban Poverty in Indonesia: Trend, Issues and Policies", Asian Development Review, 1994. ADB-Manila, Philippines.                                                                                                                      |
| 12. | Regional Economic Development in Indonesia After 1966, in J Rigg (Ed), The Indonesian Economy: Past, Present and Future, University of Durham, London, 1994.                                                                            |
| 13. | Intra-regional Investment and Technology Transfer: Indonesian Country Paper, Asian Productivity Organization, Kuala Lumpur, Malaysia.                                                                                                   |
| 14. | Labor Organization and Administration in Indonesia, Paper Presented at Conference Held by CIDES (Centre for International and Development Studies), Jakarta.                                                                            |
| 15. | Development Experiences of Indonesia with Reference to Its Relevance and Applicability for Indochina Countries, The UN-ESCAP, Bangkok, 1995.                                                                                            |
| 16. | The Effect of Price Liberalization and Market reforms on Poverty Situation of Rural Communities and Farm Families in Indonesia, (research Publication), Economic and Social Commission for the Asia-Pacific, ESCAP-Bangkok, 1996.       |
| 17. | Indonesian Economic Development Relevance to Indochinese Countries (research publication), United Nations for Social and Economic Commission for the Asia Pacific (UN-ESCAP), Bangkok, Thailand, 1995.                                  |
| 18. | Economic Issues of International Migration, Toyota Foundation (research publications), 1996, Tokyo, Japan.                                                                                                                              |
| 19. | Role of Informal Sector in Poverty Alleviation in Indonesia, United Nations for Economic and Social Commission for the Asia Pacific (UN-ESCAP), Bangkok, Thailand, 1996.                                                                |
| 20. | Price Liberalization and its Impact on Agricultural Sector, United Nations for Economic and Social Commission for the Asia Pacific (UN-ESCAP), Bangkok, Thailand, 1997.                                                                 |
| 21. | Perdagangan Bebas dan Pengaruhnya Pada Industri Kecil (Free Trade and its impact on Small Scale Enterprises in Indonesia) Kelola, Jurnal Ekonomi Universitas Gajahmada Program Pasca Sarjanan Magister Manajemen, vol.1,2,1995.         |
| 22. | Industri Kecil dan Pengaruh Putaran Uruguay terhadap Industri Kecil (Small Scale enterprises and the impacts of Uruguay Round), National Research Board-Indonesian Institute of Sciences (Competitive research project), Jakarta, 1997. |
| 23. | Effects of Macroeconomic Adjustment on Small-Scale Industries, International Journal of Social and Economics, 1997, New York, USA.                                                                                                      |
| 24. | The Economic Impact of the Crisis on Employment in Indonesia, Working Economic Papers, Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS), 1998, Singapore.                                                                                   |
| 25. | The Economic Crisis in Indonesia: Can We do Something about It? Working Economic Papers, Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS), 1999, Singapore.                                                                                 |
| 26. | Jurus-Jurus Ekonomi dalam Mengatasi Krisis (Economic Policies towards Crisis in Indonesia), Journal of AFKAR, CIDES, 1998, Jakarta.                                                                                                     |
| 27. | Pengembangan Ekonomi Kerakyatan Small-Medium Enterprises Development in Indonesia), Analisis CSIS Journal, 1997, vol.1 Tahun I, no. 1, Centre for Strategic and International Studies (CSIS), Jakarta.                                  |
| 28. | Reflection on Development and Sustainability In Indonesia : Past, Present and Future, 1999. Association of Asian Social Science Research Councils (AASREC), South Korea.                                                                |
| 29. | International Migration in South East Asia, 1999. Toyota Foundation and Center for                                                                                                                                                      |



|     |                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | Economics, Jakarta.                                                                                                                                                                                                           |
| 30. | Dampak Persetujuan Uruguay terhadap Industri Kecil (the Impact of Uruguay Round on the SMEs), PAU (University of Indonesia, publisher, Jakarta, 2001.                                                                         |
| 31. | Sumber-sumber Pertumbuhan Ekonomi di Jawa Timur (sources of Growth in east Java), Centre for Economics and Development Studies-Indonesian Institute of sciences, Jakarta.                                                     |
| 32. | The Social Impact of Economic Crisis on Employment and Evaluation of Public Work Programs in Indonesia, Working Papers, Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS), Singapore, 1999                                         |
| 33. | International Competitiveness of Manufacturing Industry in Indonesia, Working paper, ISEAS, Singapore, 2002.                                                                                                                  |
| 34. | Indonesian Sources of growth 1950-2000, East Asian Development Work paper, World Bank, Washington DC., 2002.                                                                                                                  |
| 35. | Analisis SWOT dan Strategi pembinaan dan pengembangan Usaha Kecil (SWOT and Management Strategic for SMEs in Indonesia), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics-University of Tarumanagara, Jakarta, 2000.                      |
| 36. | Krisis Ekonomi dan Dampaknya terhadap Perekonomian Nasional, (Economic Crisis and Its Impacts on Indonesian Economy), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics-University of Tarumanagara, Jakarta, 2000.                         |
| 37. | Multinational Business Finance in Indonesia , 1999. Jurnal Organisasi dan Manajemen, Post Doctoral Programs-University of Tarumanagara, 1999.                                                                                 |
| 38. | Strengthening Economic Relations Between Indonesia and Gulf Cooperation Councils (GCC) Countries, Paper Presented at Economic Conference, Kuwait, 2000.                                                                       |
| 39. | Policy and Development Strategy of Indonesian Labor Force, Paper presented at The Institute of Economics Academia Sinica, Taiwan, 2000.                                                                                       |
| 40. | Women Entrepreneurs in Small medium Enterprises (SMEs) in Indonesia, 1998. Korean Economics Journal, 1998.                                                                                                                    |
| 41. | Intra-regional Inequality and Poverty in Indonesia, 1999. Paper Presented at Asian Development Forum, July, 2000.                                                                                                             |
| 42. | Trade and Investment Relation Between Indonesia and Australia, 1999. in Hanafi Sofyan, Australian National University, Canberra, Australia.                                                                                   |
| 43. | Tantangan dan Peluang Globalisasi bagi Perekonomian nasional, (Opportunities and Challenges of Globalization in Indonesia) in Indonesia Menapak Abad 21: Kajian Ekonomi dan Politik, IPSK-LIPI, Millenium Publisher, Jakarta. |
| 44. | Dampak Krisis Ekonomi terhadap kemiskinan dan Pengangguran, (Impacts the Economic Crisis on Poverty and Unemployment), Bulletin Ekonomi dan Kemasyarakatan, Jakarta.1999.                                                     |
| 45. | Kesiapan Daerah Dalam Menghadapi Liberalisasi Ekonomi Regional Preparation towards Liberalization), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta. 2000                                           |
| 46. | Pengaruh Kebijakan Penghapusan Pajak dalam Pembangunan Ekonomi Batam (Impact of the tax Removal on Batam Economic Development), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta, 1999.              |
| 47. | Indonesian Trade and Investment in the Middle East, (research report published by Indonesian. Embassy Kuwait, 1998.                                                                                                           |
| 48. | Income distribution in Indonesia, paper presented at Asian Development Forum, Singapore, 2000.                                                                                                                                |



|     |                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 49. | International Migration: Policy, issues and Trends, Toyota Foundation, Tokyo Japan.                                                                                                                                                         |
| 50. | Local Government Finance and Bonds Market Financing, Asian Development Bank, Manila, Philippines, 2002.                                                                                                                                     |
| 51. | Social Security system in Indonesia, International Labor Organization, ILO, 2000 and 2001.                                                                                                                                                  |
| 52. | Effects of the subsidy removal of fertilizer on rural poverty in North Sulawesi, Indonesia., International Journal of Social Economics, vol. 24 No. 1/2/3. MCB University Press, 1997.                                                      |
| 53. | Sources of Indonesian Economic Growth, East Asian development Network (EADN), Singapore, 2002.                                                                                                                                              |
| 54. | Labor Mobility within ASEAN Countries : Issues and Policy Implications towards ASEAN Economic Community, paper presented at ASEAN Economic Community Seminar, Singapore, 2002.                                                              |
| 55. | Perkembangan Perekonomian Batam dan Implikasi pemberlakuan Peraturan Pemerintah No. 39 tahun 1998, (Economic Development in Batam East ASEAN Growth Area), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta, 2000. |
| 56. | Exploring Indonesian Local State-Elite' Orientation towards Local Autonomy in Indonesia, Pustaka Quantum Publisher, Jakarta, 2003.                                                                                                          |
| 57. | Impact of Globalization and Decentralization on the Small-medium Enterprises (SMEs) in Indonesia, United Nations for Development Programs-UNCTAD, 2003.                                                                                     |
| 58. | International Competitiveness of manufacturing Sector, Working Paper, Institute of South East Asian Studies (ISEAS), Singapore, 2003.                                                                                                       |
| 59. | Strategi dan Kebijakan Pengembangan usaha Kecil dan menengah di Indonesia (Strategy and Policies towards SMEs Development in Indonesia), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta, 2003.                   |
| 60. | The incidence of Poverty in Indonesia, in Social Security and Coverage for all, ILO, Jakarta, 2003.                                                                                                                                         |
| 61. | The Implementation of National Social Security System for the Informal Sector, Asian Development Bank, Manila, Philippines, 2004.                                                                                                           |
| 62. | Conflict and peace Development Analysis in Maluku, North Maluku, and Central Sulawesi, United Nations for development Programs (UNDP), Jakarta, 2004.                                                                                       |
| 63. | Special Economic Zone (SEZ) in South Kalimantan and Gorontalo provinces, Indonesia, Department of Industry and Trade, 2004.                                                                                                                 |
| 64. | Indonesia's SMEs Development in Globalization Era, in C. Tisdell (forthcoming).                                                                                                                                                             |
| 65. | Productivity Performance in Indonesia 1950-2000, UNIDO, 2005                                                                                                                                                                                |

#### Books published:

|     |                                                                                                                             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | International Migration in Asian Countries, Tokyo, Japan, 1999.                                                             |
| 2.  | International Migration in Southeast Asian countries and the Middle East, Toyota Foundation, Tokyo, Japan, 2000.            |
| 3.. | Menapak Abad 21 :Kajian Ekonomi dan Politik, (Towards the 21st century : Economics and Politics ), Milenium Publisher, 2000 |
| 4.  | Dampak Putaran Uruguay terhadap Usaha Kecil dan Menengah, (Impacts of                                                       |



|    |                                                                                                                          |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Uruguay Round on SMEs in Indonesia), Pusat Studi Antar Universitas, University of Indonesia publisher Jakarta, 1999.     |
| 5. | Exploring Indonesian Local State-Elite' Orientation towards Local Autonomy in Indonesia, Pustaka Quantum, Jakarta, 2003. |

**Some Experiences as Speaker in International Seminar and Conferences :**

|     |                                                                                                                                                                                      |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | International Center for Economic Growth (ICEG), Jakarta, 6-9 April 1994.                                                                                                            |
| 2.  | Asian Productivity Organization (APO), Intra Regional Investment and Technology Transfer, 28-31 July, 1993, Kuala Lumpur, Malaysia                                                   |
| 3.  | Asian Development Bank. Critical Issues and Policy Measures to Address Urban Poverty, Manila, March 1993.                                                                            |
| 4.  | Agreement on Agriculture and the Role of the State Trading Enterprise in the Post Uruguay Round, Jakarta, 8 June 1994.                                                               |
| 5.  | Macroeconomic relevance of Indonesian Economic Development on Indochinese Countries, Laos, 1995.                                                                                     |
| 6.  | Macroeconomic Issues facing Asian countries, Malaysia, 1995.                                                                                                                         |
| 7.  | Poverty Alleviation in Indonesia, ESCAP-UN, Bangkok, 1995.                                                                                                                           |
| 8.  | Small and Medium Enterprises towards Globalization, Bangkok, 1996.                                                                                                                   |
| 9.  | Agricultural Price Liberalization in ESCAP member Countries, 1997. Bangkok, Thailand.                                                                                                |
| 10. | Indonesia-Australian Bilateral Economic Relation, Canberra, Australia, 1996.                                                                                                         |
| 11. | Economic Impact of globalization in Asian countries, Beijing, China, 13-17 October 1997.                                                                                             |
| 12. | Economics Development in Indonesia in the crisis period, Department of Economics, University of Takushoku, Tokyo, Japan.                                                             |
| 13. | Economic Cooperation in APEC Member Countries, Tokyo, Japan, 1998                                                                                                                    |
| 14. | Asian Development Forum, July, 4, 2000. Singapore.                                                                                                                                   |
| 15. | APEC-Human Resources Development, Economic Conference, Taiwan, 2000.                                                                                                                 |
| 16. | International Islamic Banking Conference, 2000. Kuwait.                                                                                                                              |
| 17. | Strengthening Economic Relations Between Indonesia and the Middle East Countries with Particular References to the Gulf Countries, LIPI and Indonesian Embassy Kuwait, Kuwait, 2000. |
| 18. | Institute of Southeast Asian Studies, Singapore. Sources of Growth in Indonesia, 1950-2000, 24-27 June 2001.                                                                         |
| 19. | Indonesian Trade and Investment in the Gulf Countries, Bahrain, 1999.                                                                                                                |
| 20. | The Impact of Globalization on the Indonesian economy, Hanoi, Vietnam, 1998.                                                                                                         |
| 21. | Fiscal Decentralization and Macroeconomic management in Indonesia, Kuala Lumpur, 2002.                                                                                               |
| 22. | Local Government Finance and Bond Market Financing, ADB, Manila, Philippines 2002.                                                                                                   |
| 23. | Globalization and Equity, Cairo, Egypt, January 2003.                                                                                                                                |
| 24. | Labor Mobility in ASEAN countries, ISEAS, Singapore, 2002.                                                                                                                           |



|     |                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 25. | Labor Mobility in ASEAN Countries: Issues and Policy Implications, Singapore, 2003.                                                                |
| 26. | Fiscal decentralization and the role of Small medium enterprises, 2004, UNDP, Kuala Lumpur, Malaysia.                                              |
| 27. | Labor Mobility and Its relationship with Economic Integration in East Asia, Thailand development Research Institute(TDRI), Bangkok, Thailand, 2004 |

#### Teaching and Research Consultancy:

|    |                                                                                                                                     |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Post Graduate Lecturer in Faculty of Economics, University of Indonesia, 2001 till now.                                             |
| 2. | Undergraduate and Post Graduate Lecturer in Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta, 1997-now.                    |
| 3. | UN-ESCAP Thailand - Bangkok, National Economist research consultant, 1995-1999.                                                     |
| 4. | Asian Development Bank (ADB), 1997,2002 and 2004, National Economist Research Consultant.                                           |
| 5. | International Labor Organization, 2001 and 2003. National Economist research Consultant.                                            |
| 6. | United Nation for Development Program, 2002-2004. National Economist research Consultant on various research projects.              |
| 7. | Asian development Bank, 2004. National Expert on the study of National Social Security System for the Informal sector in Indonesia. |
| 8. | United nation for Development program, 2004. Peace and Conflict Development Analysis, Economics Consultant, Jakarta.                |
| 9. | UNIDO. 2005. National Economist research Consultant for the project of Productivity performance in Indonesia, Jakarta.              |

#### Other Activities:

|                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Editorial Member of Journal Ekonomi dan Pembangunan (Economic and Development Journal), PEP-LIPI, Jakarta. |
| Editorial Board of Jurnal Masyarakat Indonesia, Indonesian Institute of Sciences, Jakarta.                 |
| Advisory Board of Warta Perhubungan (Journal of Transport and Communication), Jakarta.                     |
| Editorial Board of Jurnal EKONOMI TARUMANEGARA, University of Tarumanegara, Jakarta.                       |
| Editorial Board Jurnal Organisasi dan Manajemen, Magister Manajemen, Universitas Tarumanagara, Jakarta.    |
| Advisory Board of Jurnal Ekonomi Pembangunan, LIPI, 1997 till now.                                         |

Jakarta, September 2004



Carunia Mulya Firdausy, Ph.D



# IJAZAH

## Institut Pertanian Bogor

Memberikan kepada  
CARUNIA MULYA HAMID FIRDAUSY

lahir di: J A K A R T A

tanggal: 30 DESEMBER 1957

Gelar Sarjana PERIKANAN

pada Fakultas PERIKANAN

tanggal 21 MARET 1981

Oleh karena itu ia mempunyai hak dan wewenang yang berhubungan dengan gelar kesarjanaannya.



NRP. Mahasiswa C13.106  
No. Ijazah 103181009

DEKAN

DR MUHAMMAD EIDMAN, M.SC.  
NIP . 130197926



REKTOR

PROF. DR IR A.H. NASOETION  
NIP , 130042185



KUTIPAN dan daftar surat-surat putusan  
Menteri Pendidikan dan Kebudayaan  
Republik Indonesia  
Jakarta 20 Juli 1992

No. : 578/Pen.Ij/92  
Lamp. : 1 (satu)

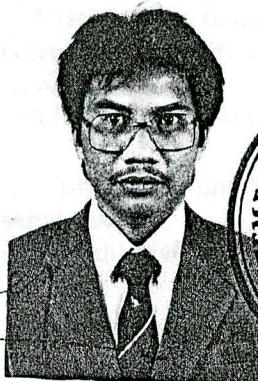
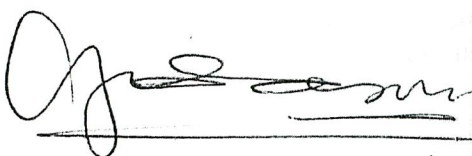
**MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA**

Membaca d.s.b.  
Menimbang d.s.b.  
Mengingat d.s.b.

**MEMUTUSKAN**

**Menetapkan**

- Pertama** : bahwa yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini memiliki ijazah tersebut dalam ruang IV dan V yang mengandung adanya pengetahuan pada pemiliknya yang sederajat dengan pengetahuan pemilik ijazah Perguruan Tinggi Negeri tersebut pada ruang VI daftar terlampir.
- Kedua** : Penilaian termaksud pada hal "Pertama" terutama berlaku dalam rangka pengangkatan dan penyesuaian kepangkatan sebagai pegawai negeri sipil.
- Ketiga** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal dikeluarkannya ijazah tersebut pada hal "Pertama".
- Keempat** : Gelar yang dapat dibenarkan untuk digunakan ialah gelar yang diberikan oleh Lembaga yang bersangkutan.
- Kelima** : Segala sesuatu akan ditinjau kembali jika terdapat kesalahan dalam penetapan ini.



Kepada Yth.  
Sdr. .... CARUNIA MULYA FIRDAUSY



**SALINAN : Surat Keputusan Menteri  
Pendidikan dan kebudayaan  
Republik Indonesia**

No. : 578/Pen.Ij/92  
Lamp. : 1 (satu)

Jakarta, 20 Juli 1992

**MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**Membaca** : Hasil penelitian Panitia Tetap Penilaian Ijazah Pendidikan Tinggi Luar Negeri, Departemen Pendidikan dan kebudayaan No. : 578/92

Code : 372/IV-92/AUS

Tanggal : 11 Juli 1992  
tentang penilaian ijazah dari :

Sdr. .... CARUNIA MULYA FIRDAUSY

**Menimbang** : bahwa dalam rangka pengangkatan sebagai pegawai negeri, perlu menetapkan penilaian ijazah tersebut di atas ;

**Mengingat** : a. Undang-undang Nomor 2 Tahun 1989  
tentang Sistem Pendidikan Nasional  
b. Peraturan Pemerintah :  
1. Nomor 12 tahun 1967 tentang Peraturan Gaji Pegawai Sipil 1968 ;  
2. Nomor 3 tahun 1980 tentang Pengangkatan dalam Pangkat Pegawai Negeri Sipil.  
3. Nomor 30 tahun 1990 tentang Pendidikan Tinggi  
c. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan kebudayaan :  
1. Nomor. 0222b/O/1980 tanggal 11 September 1980  
2. Nomor. 0222c/O/1980 tanggal 11 September 1980  
3. Nomor. 009/U/1981 tanggal 14 Januari 1981  
4. Nomor. 211/U/1982 tanggal 26 Juni 1982  
5. Nomor. 034/U/1985 tanggal 29 Juli 1985

**MEMUTUSKAN**

**Menetapkan**

**Pertama** : Bahwa yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini, memiliki ijazah tersebut dalam ruang IV dan V yang mengandung adanya pengetahuan pemilik ijazah negeri tersebut pada ruang VI daftar terlampir ;  
**Kedua** : Penilaian termaksud pada hal "Pertama" terutama berlaku dalam rangka pengangkatan sebagai pegawai negeri ;  
**Ketiga** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal dikeluarkannya ijazah tersebut pada hal "Pertama";  
**Keempat** : Gelar yang dapat dibenarkan untuk digunakan ialah gelar yang diberikan oleh Lembaga yang bersangkutan ;  
**Kelima** : Segala sesuatu akan ditinjau kembali jika terdapat kesalahan dalam penetapan ini.

**Salinan Kepada :**

1. Instansi yang bersangkutan.
2. Badan Administrasi Kepegawaian Negara.
3. Departemen Pendidikan dan Kebudayaan.
4. Panitia Tetap Penilaian Ijazah Pendidikan Tinggi Luar Negeri. Dep. P. dan K.
5. Arsip.

**A.n. Menteri Pendidikan dan Kebudayaan**  
**DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI**  
**DIREKTUR PEMBINAAN SARANA AKADEMIS**  
  
DR. IR. BAMBANG SOEHENDRO  
NIP : 130344444

**KUTIPAN** : Kepada yang bersangkutan



**Tanggal** : 20 Juli 1992

**No.** 578/Pen.Ij/92

Mengetahui  
Kasubag Umum PEP-LIPI

  
Sarip Hidayat

IP: 320004700



Ag. MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
DIREKTORAT JENDRAL PENDIDIKAN TINGGI  
DIREKTUR PEMBINAAN SARANA AKADEMIS

PROF. DR. IR. BAMBANG SOEHENDRO  
NIP : 130344444





THE  
AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY

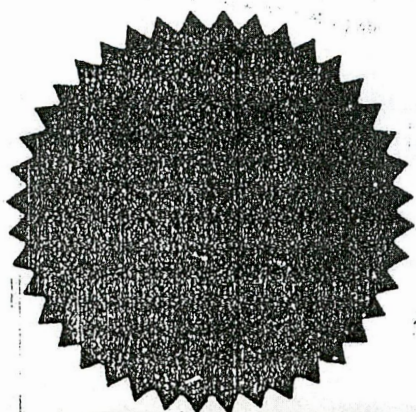


*Carunia Mulya Firdausy*

after due examination following  
the completion of a course of  
postgraduate study and research  
approved by the University has this  
day been admitted to the Degree of

MASTER OF AGRICULTURAL  
DEVELOPMENT ECONOMICS

Given under the Common Seal of The Australian National University  
the 6th. day of May 1987



*Peer Kanne*  
Vice-Chancellor

*Al Subs*  
Registrar



**KUTIPAN** dan daftar surat-surat putusan  
Menteri Pendidikan dan Kebudayaan  
Republik Indonesia  
Jakarta 10 Mei 1993

No. : 107/Pen.Ij/D/93  
Lamp. : 1 (satu)

**MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**Membaca d.s.b.**

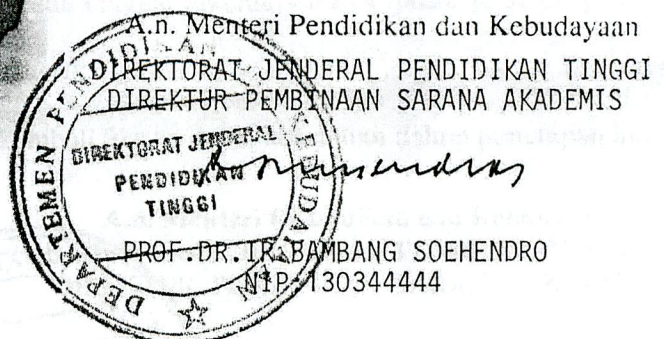
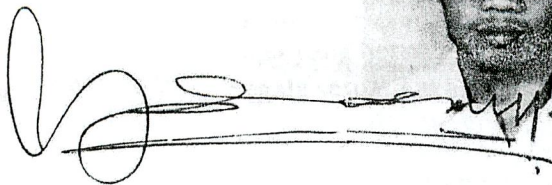
**Menimbang d.s.b.**

**Mengingat d.s.b.**

**MEMUTUSKAN**

**Menetapkan**

- Pertama** : bahwa yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini memiliki ijazah tersebut dalam ruang IV dan V yang mengandung adanya pengetahuan pada pemiliknya yang sederajat dengan pengetahuan pemilik ijazah Perguruan Tinggi Negeri tersebut pada ruang VI daftar terlampir.
- Kedua** : Penilaian termaksud pada hal "Pertama" terutama berlaku dalam rangka pengangkatan dan penyesuaian kepangkatan sebagai pegawai negeri sipil.
- Ketiga** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal dikeluarkannya ijazah tersebut pada hal "Pertama".
- Keempat** : Gelar yang dapat dibenarkan untuk digunakan ialah gelar yang diberikan oleh Lembaga yang bersangkutan.
- Kelima** : Segala sesuatu akan ditinjau kembali jika terdapat kesalahan dalam penetapan ini.

Kepada Yth.  
Sdr. .... CARUNIA MULYA FIRDAUSY



**SALINAN : Surat Keputusan Menteri  
Pendidikan dan kebudayaan  
Republik Indonesia**

No. : 107/Pen.Ij/D/93  
Lamp. : 1 (satu)

Jakarta, 10 Mei 1993

**MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
REPUBLIK INDONESIA**

**Membaca** : Hasil penelitian Panitia Tetap Penilaian Ijazah Pendidikan Tinggi Luar Negeri, Departemen Pendidikan dan Kebudayaan  
No. : 107/93

Code 54/III-93/D-AUS

Tanggal : #30 April 1993  
tentang penilaian ijazah dari :

Sdr. .... CARUNIA MULYA FIRDAUSY

**Menimbang** : bahwa dalam rangka pengangkatan sebagai pegawai negeri, perlu menetapkan penilaian ijazah tersebut di atas ;

- Diperhatikan** :
- a. Undang-undang Nomor 2 Tahun 1989 tentang Sistem Pendidikan Nasional
  - b. Peraturan Pemerintah :
    - 1. Nomor 12 tahun 1967 tentang Peraturan Gaji Pegawai Negeri Sipil 1968.
    - 2. Nomor 3 tahun 1980 tentang Pengangkatan dalam Pangkat Pegawai Negeri Sipil.
    - 3. Nomor 30 tahun 1990 tentang Pendidikan Tinggi
  - c. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan :
    - 1. Nomor. 0222b/O/1980 tanggal 11 September 1980
    - 2. Nomor. 0222c/O/1980 tanggal 11 September 1980
    - 3. Nomor. 009/U/1981 tanggal 14 Januari 1981
    - 4. Nomor. 211/U/1982 tanggal 26 Juni 1982
    - 5. Nomor. 034/U/1985 tanggal 29 Juli 1985

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan**
- Pertama** : Bahwa yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini memiliki ijazah tersebut dalam ruang IV dan V yang mengandung adanya pengetahuan pada pemiliknyayang sederajat dengan pengetahuan pemilik ijazah Perguruan Tinggi Negeri tersebut pada ruang VI daftar terlampir.
- Kedua** : Penilaian termaksud pada hal "Pertama" terutama berlaku dalam rangka pengangkatan sebagai pegawai negeri sipil.
- Ketiga** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal dikeluarkannya ijazah tersebut pada hal "Pertama".
- Keempat** : Gelar yang dapat dibenarkan untuk digunakan ialah gelar yang diberikan oleh Lembaga yang bersangkutan.
- Kelima** : Segala sesuatu akan ditinjau kembali jika terdapat kesalahan dalam penetapan ini.

**Salinan Kepada :**

- 1. Instansi yang bersangkutan.
- 2. Badan Administrasi Kepegawaian Negara.
- 3. Departemen Pendidikan dan Kebudayaan.
- 4. Panitia Tetap Penilaian Ijazah Pendidikan Tinggi Luar Negeri. Dep. P. dan K.
- 5. Arsip.

**KUTIPAN** : Kepada yang bersangkutan

**A.n. Menteri Pendidikan dan Kebudayaan**

**DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI  
DIREKTUR PEMBINAAN SARANA AKADEMIS**



*[Signature]*  
DR. IR. BAMBANG SOEHENDRO  
NIP : 130344444

No. 107/Pen.Ij/D/93

DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI  
DIREKTORAT

PROF. DR. IR. BAMBANG SOEHENDRO  
NIP : 130344444





THE UNIVERSITY OF QUEENSLAND

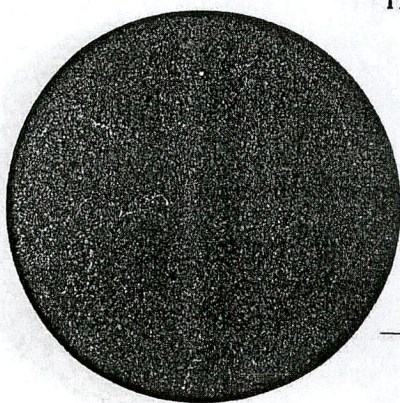
*Carunia Mulya Firdausy*

having fulfilled the conditions  
prescribed by the University is this day admitted to  
the degree of

**DOCTOR  
OF  
PHILOSOPHY**

in the field of Economics

GIVEN UNDER THE COMMON SEAL  
OF THE UNIVERSITY OF QUEENSLAND  
THE SECOND DAY OF FEBRUARY, 1993



*J. V. Looke*  
Chancellor



*B. M. L.*  
Vice-Chancellor

*D. Parker*  
Secretary and Registrar





Nomor : 00000

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA

## SERTIFIKAT PENDIDIK

Nomor : 08157203024

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 42 Tahun 2007 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2008, Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional menyatakan bahwa :

**Prof. Dr. CARUNIA MULYA FIRDAUSY**

lahir di Jakarta

pada tanggal 30 Desember 1957

Guru Besar pada Universitas Tarumanegara

sebagai Dosen Profesional bidang ilmu Manajemen



No. 3024



Jakarta, 30 Juni 2008

Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

FASLI JALAL  
NIP. 131124234





KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR : 37049 /A2.7/KP/2006

MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL

MENIMBANG:

- a. bahwa sebagai pelaksanaan dari Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999 tanggal 24 Agustus 1999 dipandang perlu mengangkat Sdr. Dr. Carunia Mulya Firdausy, dalam jabatan Guru Besar;
- b. bahwa Sdr. Dr. Carunia Mulya Firdausy, dengan tugas sebagai Lektor telah memenuhi syarat untuk diangkat dalam jabatan Guru Besar dalam mata kuliah / bidang Ilmu Ekonomi Pembangunan dan Penelitian pada Universitas Tarumanagara di Jakarta;

MENGINGAT:

1. Undang-undang Nomor 8 Tahun 1974 jo Nomor 43 Tahun 1999;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999;
3. Keputusan Presiden Nomor 187/M Tahun 2004;
4. Keputusan MENKOWASBANGPAN Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999;
5. Peraturan MENDIKNAS Nomor 22 tahun 2005;

MEMPERHATIKAN:

Surat Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 61409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 tahun 1999 tanggal 13 Oktober 1999 tentang Petunjuk Pelaksanaan Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya;

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN,

PERTAMA : Terhitung mulai tanggal 1 Maret 2006 mengangkat Pegawai Negeri Sipil,

|                        |                                       |
|------------------------|---------------------------------------|
| Nama                   | : Dr. Carunia Mulya Firdausy          |
| NIP/Karpeg             | : -                                   |
| Pangkat/golongan ruang | : -                                   |
| Angka kredit           | : 976                                 |
| Unit kerja             | : Universitas Tarumanagara di Jakarta |

dalam jabatan dosen Guru Besar dalam mata kuliah / bidang Ilmu Ekonomi Pembangunan dan Penelitian;

KEDUA : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.

Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

TEMBUSAN:

1. Dirjen Dikti Depdiknas di Jakarta
2. Ketua Tim Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
3. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
4. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta
5. Dekan Fak. Ekonomi Univ. Tarumanagara di Jakarta
6. Kepala Biro Kepegawaian Depdiknas di Jakarta





DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA  
PENETAPAN ANGKA KREDIT  
MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
NOMOR : 37048 /A2.7/KP/2006

Masa Penilaian Tgl. 1 April 1998 s.d. 28 Februari 2006

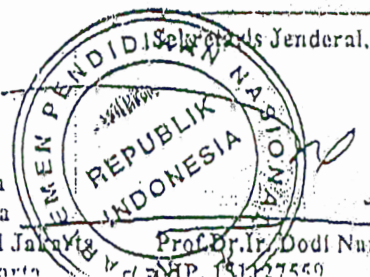
| KETERANGAN PERORANGAN |                                                                                                                                                                               |                            |                                     |                                                             |             |         |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| I                     | 1                                                                                                                                                                             | N a m a                    |                                     | Dr. Carunia Mulya Firdausy                                  |             |         |
|                       | 2                                                                                                                                                                             | NIP/Karpeg                 |                                     | - / -                                                       |             |         |
|                       | 3                                                                                                                                                                             | Tempat dan tanggal lahir   |                                     | Jakarta, 20 Desember 1957                                   |             |         |
|                       | 4                                                                                                                                                                             | Jenis kelamin              |                                     | Laki-Laki                                                   |             |         |
|                       | 5                                                                                                                                                                             | Pendidikan tertinggi       |                                     | Doktor (S3) tahun 1993                                      |             |         |
|                       | 6                                                                                                                                                                             | Pangkat/golongan ruang/tmt |                                     | -                                                           |             |         |
|                       | 7                                                                                                                                                                             | Jabatan fungsional/tmt     |                                     | Lektor Muda, 1 April 1998 /<br>Lektor, 1-1-2001 (Inpassing) |             |         |
|                       | 8                                                                                                                                                                             | Fakultas/Jurusan           |                                     | Fakultas Ekonomi / -                                        |             |         |
|                       | 9                                                                                                                                                                             | Masa kerja<br>golon'       | a. Lama -<br>golon'                 | - tahun - bulan                                             |             |         |
|                       |                                                                                                                                                                               |                            | b. Baru                             | - tahun - bulan                                             |             |         |
|                       | 10. I kerja                                                                                                                                                                   |                            | Universitas Tarumanagara di Jakarta |                                                             |             |         |
| I                     | PENETAPAN ANGKA KREDIT                                                                                                                                                        |                            | LAMA                                | BARU                                                        | J U M L A H |         |
|                       |                                                                                                                                                                               |                            |                                     |                                                             | Digunakan   | Lebihan |
|                       | 1. UNSUR UTAMA                                                                                                                                                                |                            |                                     |                                                             |             |         |
|                       | a. Memperoleh dan melaksanakan Pendidikan dan Pengajaran                                                                                                                      |                            | 80                                  | 283                                                         | 331,63      | 31,37   |
|                       | b. Melaksanakan Penelitian                                                                                                                                                    |                            | 50                                  | 428                                                         | 383,37      | 94,63   |
|                       | c. Melaksanakan Pengabdian Kepada Masyarakat                                                                                                                                  |                            | 30                                  | 18                                                          | 48          | -       |
|                       | J U M L A H                                                                                                                                                                   |                            | 160                                 | 729                                                         | 763         | 126     |
|                       | 2. UNSUR PENUNJANG                                                                                                                                                            |                            |                                     |                                                             |             |         |
|                       | Melaksanakan Kegiatan Penunjang Tridharma Perguruan Tinggi                                                                                                                    |                            | 40                                  | 47                                                          | 87          | -       |
|                       | J U M L A H                                                                                                                                                                   |                            | 40                                  | 47                                                          | 87          | -       |
|                       | JUMLAH UNSUR UTAMA DAN<br>UNSUR PENUNJANG                                                                                                                                     |                            | 200                                 | 776                                                         | 850         | 126     |
| III                   | Dapat diangkat ( melalui loncat jabatan) dalam jabatan Guru Besar (terhitung mulai tanggal 1 Maret 2006), dalam mata kuliah / bidang Ilmu Ekonomi Pembangunan dan Penelitian. |                            |                                     |                                                             |             |         |

Yth: Dr. Carunia Mulya Firdausy  
Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara  
Jakarta

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 28 Februari 2006

Tembusan :

1. Sekretaris Panitia Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
2. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
3. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta
4. Dekan Fak. Ekonomi Univ. Tarumanagara di Jakarta
5. Kepala Biro Manajemen Pendidikan di Jakarta



Prof. Dr. Ir. Dodi Nandika, MTS

**LEMBAR**  
**HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW**  
**KARYA ILMIAH: JURNAL ILMIAH**

Judul Jurnal Ilmiah (Artikel) : Pengaruh Kepuasan Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan/TI Dengan Komite Organisasional Sebagai Variabel Intervening ( Studi Karyawan Outsourcing PT.J Yang Ditempatkan Di Kampus II Utara Jakarta)

Penulis Jurnal Ilmiah : Muhammad Tony Nawawi ✓

Identitas Jurnal Ilmiah : a. Nama Jurnal : Jurnal Manajemen Dan Bisnis Indonesia  
b. Nomor/Volume : 3 / 1  
c. Edisi (bulan/tahun) : Oktober/2015  
d. Penerbit : Pengurus Pusat Forum Manajemen Indonesia  
e. Jumlah halaman : 129-147

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah  
(beri ✓ pada kategori yang tepat)

- ☐ Jurnal Ilmiah Internasional  
☐ Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi  
☒ Jurnal Ilmiah Nasional Tidak Terakreditasi

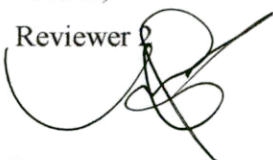
Hasil Penilaian **Peer Reviewer**:

| Komponen Yang Dinilai                                             | Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah |                          |                                     | Nilai Akhir Yang Diperoleh |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
|                                                                   | Internasional                | Nasional Terakreditasi   | Nasional Tidak Terakreditasi        |                            |
|                                                                   | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |                            |
| a. Kelengkapan unsur isi buku (10%)                               |                              |                          | 0,7                                 |                            |
| b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)                   |                              |                          | 2,1                                 |                            |
| c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%) |                              |                          | 2,1                                 |                            |
| d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)                  |                              |                          | 2,1                                 |                            |
| <b>Total = (100%)</b>                                             |                              |                          |                                     | 7.                         |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Komentar Peer Review: | 1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian: kelengkapan dan kesesuaian sudah baik<br>2. Tentang ruang lingkup & kedalaman pembahasan: kedalaman pemb. & Ruang lingkup baik<br>3. Kecukupan dan kemutakhiran data serta metodologi: mutakhir pada data dan metodologi<br>4. Kelengkapan unsur kualitas penerbit: Untuk kualitas si penerbit sudah baik<br>5. Indikasi plagiasi: Tidak ada indikasi plagiasi<br>6. Kesesuaian bidang ilmu: kesesuaian pd bidang ilmu sudah sangat sesuai |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Jakarta,

Reviewer



Drs. I Cenik Ardana, MM, Ak  
NIK/NIDN : 10198018/0318125201  
Unit Kerja : FE. Utara



**SURAT PENUGASAN**

Nomor : 713-D/2421/FE-UNTAR/IX/2019

Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan kepada:

Nama : Drs. I Cenik Ardana, M.M., Ak  
NIK/NIDN : 10198018/0318125201  
Jabatan Fungsional Dosen : Lektor Kepala (700) 1 Oktober 2006  
Status : Dosen Tetap Universitas Tarumanagara  
Unit Kerja : FEB- Universitas Tarumanagara

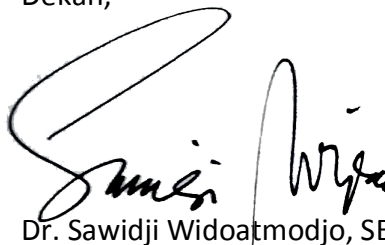
Untuk melaksanakan tugas sebagai *Peer Reviewer* dalam menilai Karya Ilmiah Saudara Drs. M. Tony Nawawi, MM. Dosen Tetap Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Tarumanagara.

Hasil penilaian harap disampaikan kepada Sub Bagian Personalia dengan melampirkan CK, SK Mendiknas tentang Pengangkatan Jabatan Fungsional Dosen terakhir dan Ijazah terakhir, untuk kelengkapan administrasi Saudara sebagai *Peer Reviewer*.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya di ucapkan terimakasih.

02 September 2019

Dekan,



Dr. Sawidji Widoatmodjo, SE., MM., MBA

Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajur Manajemen
3. Kaprodi S1 Manajemen
4. Kabag TU
5. Kasubbag Keuangan
6. Kasubbag Personalia

Catatan :

1. Untuk kenaikan JFD dari Tenaga Pengajar sampai dengan Lektor harus melampirkan CV dan SK JFD yang terakhir *Peer Reviewer*.
2. Sedangkan untuk kenaikan JFD dari Lektor sampai dengan Guru Besar harus melampirkan CV, JFD dan Ijazah terakhir *Peer Reviewer*.



# **Biodata Dosen**

**I Cenik Ardana, Drs., MM., Ak.**

---





## Biodata

### Data Pribadi

Nama Lengkap : ICENIK ARDANA  
Gelar Depan : DRS  
Gelar Belakang : HM  
Gelar Profesi : AK  
Jenis Kelamin : ☒ L / ☐ P  
Tempat / Tanggal Lahir : SINGARAJA 18121952  
Agama : HINDU  
Kewarganegaraan : INDONESIA  
KTP : 3278041812520001  
NPWP : 498773746-412000  
Status Perkawinan : ☒ Sudah ☐ Belum  
Pekerjaan : ☐ PNS ☒ Non PNS  
Hobby : BACA  
Bahasa Yang dikuasai : 1. INDONESIA  
2. INGGRIS  
3.  
Alamat : J.L. RAYA KRUKUT NO 60  
RT 02 RW 05 KEL. KRUKUT  
Kota : LIMODEN  
Propinsi / Negara : JAWA BARAT  
Kode Pos : 16512  
No. Telephone : 021 - 7546810  
No. Handphone : 0818 - 180108  
Email : icenik-ardana@yahoo.com  
Website : Url. Http ://

### Data Keluarga

| No | Nama                | Hubungan | Tempat / Tanggal Lahir | Keterangan |
|----|---------------------|----------|------------------------|------------|
| 1  | NI WAYAN SUWITRI    | ISTRI    | GIANYAR, 20-05-1959    |            |
| 2  | NI LUH OKA PURIYUDI | ANAK     | JAKARTA, 05-07-1983    | KAWIN      |
| 3  | I MADE WIRADAKTI    | ANAK     | JAKARTA, 07-08-1984    | KAWIN      |
| 4  | NYOMAN AGUNG A.     | ANAK     | JAKARTA, 23-09-1988    | MAHASISWA  |
| 5  | I KETUT SATRIA W.   | ANAK     | JAKARTA, 12-09-1998    | PELAJAR    |
| 6  | NI PUTU CHANDRA D.  | ANAK     | JAKARTA, 08-05-2000    | PELAJAR    |





| No | Nama Sekolah/ Univ   | Konsentras | Tahun Lulus | Ijazah/Transkrip                        |                                | Terlampir                               |                                |
|----|----------------------|------------|-------------|-----------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|
| 1  | INDONESIA ESA UNGGUL | KEHUTANAN  | 1998        | <input checked="" type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak | <input checked="" type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2  | UNIV. INDONESIA      | AKUNTANSI  | 1978        | <input checked="" type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak | <input checked="" type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 3  |                      |            |             | <input type="checkbox"/> Ada            | <input type="checkbox"/> Tidak | <input type="checkbox"/> Ada            | <input type="checkbox"/> Tidak |

#### Riwayat Pendidikan Non Formal

| No | Nama Lembaga | Pendidikan | Sertifikat | Tahun Lulus | Terlampir                    |                                |
|----|--------------|------------|------------|-------------|------------------------------|--------------------------------|
| 1  | —            |            |            |             | <input type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2  |              |            |            |             | <input type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 3  |              |            |            |             | <input type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 4  |              |            |            |             | <input type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 5  |              |            |            |             | <input type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |

#### Riwayat Pendidikan Profesi

| No | Nama Lembaga | Pendidikan | Sertifikat | Tahun Lulus | Terlampir                    |                                |
|----|--------------|------------|------------|-------------|------------------------------|--------------------------------|
| 1  | —            |            |            |             | <input type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2  |              |            |            |             | <input type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 9  |              |            |            |             | <input type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |

#### Riwayat Kedosenan

NIK / NIP : 10198018 /   
 NIDN : 0318125201   
 Mulai Masuk FE Untar : 01-02-1998   
 Unit Kerja : EKONOMI   
 Keahlian : AKUNTANSI   
 Sertifikasi Kedosenan : ☐ Ada ☒ Tidak ☐ Terlampir   
 Status Dosen : ☐ PNS ☒ Tetap 12 Sks ☐ Tetap 9 Sks ☐ Tetap 6 Sks ☐ Tidak Tetap   
 Jabatan Struktural :   
 Jabatan Fungsional :

| No | JJA                | TMT       | SK Dikti                                         | Pak    | Terlampir                               |                                |
|----|--------------------|-----------|--------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------|--------------------------------|
| 1  | LEKTOR KEPALA UNT. | 1-10-2006 | SK REKTOR<br>No 1022/KR/<br>UNTAR/10/11/<br>2006 | 700    | <input checked="" type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2  | LEKTOR KEPALA      | 1-09-2005 | SK MENDIKNAS<br>No 58355/A2.7/<br>KP/2005        | 517,60 | <input checked="" type="checkbox"/> Ada | <input type="checkbox"/> Tidak |

2 LECTUR Madya 1-09-2000 SK MENDIKNAS  
 No 1292/003/1.1/  
 KP/1005/2001  
 Halaman 2 Dari 5 330,50 ☒ Ada  
 4 LECTUR MUDA 1-12-1998 SK MENPAN  
 059/ TH 1987 250 ☒ Ada





### Riwayat Pengajaran

| No. | Nama Univ.   | Semester  | Mata Kuliah 1 | Mata Kuliah 2 | Mata Kuliah 3   | SKS | Surat Tugas Terlampir                                                  |
|-----|--------------|-----------|---------------|---------------|-----------------|-----|------------------------------------------------------------------------|
| 1   | TARUMANAGARA | 6EVALUASI | SEMINAR       |               |                 | 2   | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |              | 6ANJIL    | AKUNTANSI     |               |                 |     | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
| 2   | sda          | sda       |               | ETIKA PROFESI |                 | 2   | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
| 3   | sda          | sda       |               |               | TEORI AKUNTANSI | 4   | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |              |           |               |               |                 |     | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |              |           |               |               |                 |     | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |              |           |               |               |                 |     | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |              |           |               |               |                 |     | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |              |           |               |               |                 |     | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |              |           |               |               |                 |     | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |              |           |               |               |                 |     | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |

### Riwayat Kerja Di Luar FE - Untar

| No. | Nama Perusahaan / Perguruan Tinggi | Jabatan        | Mulai Kerja | Referensi Terlampir                                                    |
|-----|------------------------------------|----------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | HUMPUSS GROUP                      | DIREKTUR       | 1988 - 1997 | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2   | KANTOR AKUNTAN DRS HANSIK & CO     | SENIOR AUDITOR | 1984 - 1986 | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
| 3   | DOSEN FE UNIVERSITAS INDONESIA     | DOSEN          | 1978 - 1990 | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |                                    |                |             | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |                                    |                |             | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |                                    |                |             | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |                                    |                |             | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |                                    |                |             | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |                                    |                |             | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |

### Riwayat Pembimbing dan Penguji Skripsi/Thesis/Disertasi Mahasiswa

| No. | Nama Univ.   | Tahun Ajaran | Sebagai          | Jlh Mahasiswa | Surat Tugas Terlampir                                                  |
|-----|--------------|--------------|------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1   | TARUMANAGARA | 2009/2010    | PEMBIMBING       | 10            | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2   | sda          | 2008/2009    | PEMBIMBING       | 8             | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
| 3   | sda          | 2007/2008    | PEMBAH & PENGUJI | ± 10          | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
| 4   | sda          | 2006/2007    | sda              | ± 10          | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
| 5   | sda          | 2005/2006    | sda              | 9             | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |



# Riwayat Pembimbing Kegiatan Mahasiswa

| No. | Nama Univ.   | Tahun Aliran | Sebagai | Jlh Mahasiswa | Surat Tugas Terlampir                                                  |
|-----|--------------|--------------|---------|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1   | TARUMANABARA | 2009/2010.   | PA.     | 20            | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2   | Sda          | 2008/2009    | PA      | 20            | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
| 3   | Sda          | 2007/2008    | PA      | ± 20          | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
| 4   | Sda          | 2006/2007    | PA      | ± 20          | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |              |              |         |               | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            |

## Pengalaman Penulisan Dalam Dan Luar Negeri

| No. | Nama Penelitian | Judul                                       | Sebagai   | Tahun | Dipublikasikan                                                        |
|-----|-----------------|---------------------------------------------|-----------|-------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1   | ETIKA BISNIS    | ETIKA BISNIS & PROFESI                      | co-author | 2009  | <input checked="" type="checkbox"/> Ya <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |                 | TANTANGAN PENGEMBANGAN MANUSIA SEHAT LINGKA |           |       | <input type="checkbox"/> Ya <input type="checkbox"/> Tidak            |
| 2   | ETIKA           | MENGEMBANGKAN PENULIS                       |           |       | <input type="checkbox"/> Ya <input type="checkbox"/> Tidak            |
|     |                 | KARAKTER (UNTARAN)                          |           |       | <input checked="" type="checkbox"/> Ya <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |                 | MELAKUKI INTEGRASI BODY-MIND-SOUL           |           | 2007  | <input type="checkbox"/> Ya <input type="checkbox"/> Tidak            |

3 KURIKULUM AKUNTANSI MEDITASI & PENGEMBANGAN PENDIDIKAN TINGKAT AKUNTANSI BERBASIS PIESD - PENULIS 2006 ☒ Ya

## Pelatihan Dalam Dan Luar Negeri

| No. | Nama Pelatihan                                | Penyelenggara | Tempat  | Sebagai | Sertifikat                                                             | Terlampir                                                   |
|-----|-----------------------------------------------|---------------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 1   | AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK (2009)                | UNTAR         | FEUNTAR | PESERTA | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |                                               |               |         |         | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2   | INTWARI PSAP (2007)                           | UNTAR         | FEUNTAR | PESERTA | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
| 3   | PENGEMBANGAN & IMPL                           |               |         |         | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
|     | PENYUSUN KURIKULUM BERBASIS KOMPETENSI (2006) | UNTAR         | UNTAR   | PESERTA | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |

## Seminar / Lokakarya / Penataran / Workshop Dalam dan Luar Negeri

| No. | Nama Seminar                        | Penyelenggara | Tempat | Sebagai | Sertifikat                                                             | Terlampir                                                   |
|-----|-------------------------------------|---------------|--------|---------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 1   | AS, DUNIA & PASB                    | UNTAR         | UNTAR  | PESERTA | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
|     | MENYIKAPI KRISIS KEUANGAN AS (2008) |               |        |         | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
| 2   | SUNSET POLICY (2008)                | UNTAR         | UNTAR  | PESERTA | <input checked="" type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |
| 3   | SEMINAR NASIONAL                    |               |        |         | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak            | <input type="checkbox"/> Ada <input type="checkbox"/> Tidak |

AKUNTANSI (2007) UNTAR & UNTAR PESERTA ☒  
KAP ERNST & YOUNG





**Peminatan Mata Kuliah**

| No. | Mata Kuliah            | Keterangan |
|-----|------------------------|------------|
| 1   | ETIKA BISNIS & PROFESI |            |
| 2   | SEMINAR AKUNTANSI      |            |
| 3   | AKUNTANSI KEUANGAN     |            |
|     |                        |            |
|     |                        |            |

**Organisasi Yang Pernah dan Sedang Di Ikuti**

| No. | Nama Organisasi                | Bidang Profesi | Sebagai | Tahun | Masih Aktif                            |                                |
|-----|--------------------------------|----------------|---------|-------|----------------------------------------|--------------------------------|
| 1   | IKATAN AKUNTAN INDONESIA (IAI) | AKUNTANSI      | ANGGOTA | 2009  | <input type="checkbox"/> Ya            | <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |                                |                |         |       | <input checked="" type="checkbox"/> Ya | <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |                                |                |         |       | <input type="checkbox"/> Ya            | <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |                                |                |         |       | <input type="checkbox"/> Ya            | <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |                                |                |         |       | <input type="checkbox"/> Ya            | <input type="checkbox"/> Tidak |

**Kegiatan Lain - Lain**

| No. | Nama Kegiatan | Bidang Aktivitas | Sebagai | Tahun | Masih Aktif                 |                                |
|-----|---------------|------------------|---------|-------|-----------------------------|--------------------------------|
|     |               |                  |         |       | <input type="checkbox"/> Ya | <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |               |                  |         |       | <input type="checkbox"/> Ya | <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |               |                  |         |       | <input type="checkbox"/> Ya | <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |               |                  |         |       | <input type="checkbox"/> Ya | <input type="checkbox"/> Tidak |
|     |               |                  |         |       | <input type="checkbox"/> Ya | <input type="checkbox"/> Tidak |

**Catatan :** Apabila Form ini masih kurang dapat di buat dalam halaman lain.

Jakarta .....15/10/.....2009

Yang Berkepentingan

  
(Des Icenik Ardana Mulya, AK)



Nomor Seri Ijazah : 036/Indonusa/Pasca/mm/xi/98

# UNIVERSITAS INDONUSA ESA UNGGUL

## Program Pascasarjana

Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia

Nomor 110/D/O/1993

Memberikan Ijazah kepada

: *Y. Zenik Ardana*

Tempat dan Tanggal Lahir

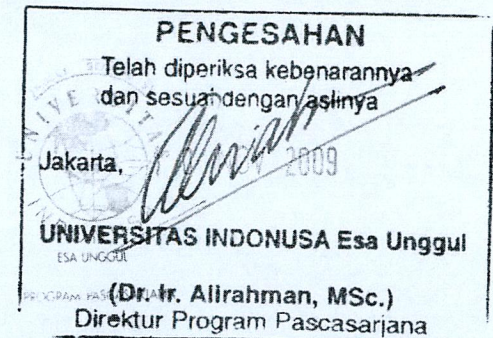
: *Singaraja, 18 Desember 1952*

No. Pokok/N I R M

: *9661130015/963133010160054*

Program Studi

: *Manajemen*



Ijazah ini diserahkan berdasarkan Surat Keputusan Rektor Nomor : *043/SK/R/Indonusa/x/1998-Tanggal, 6 Oktober 1998* setelah yang bersangkutan memenuhi semua persyaratan yang telah ditentukan dan kepadanya dilimpahkan segala wewenang dan hak yang berhubungan dengan Ijazah yang dimilikinya, serta berhak memakai gelar akademik **Magister Manajemen (MM)**.

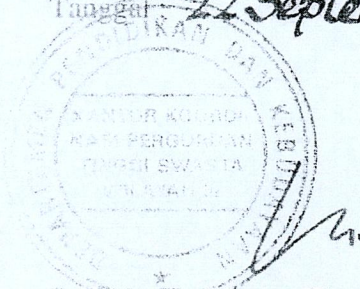
NIRL : *990101614088*

Jakarta, *10 November 1998*

Divandaskan oleh :

Koordinator Kopertis Wilayah III

Tanggal *22 September 1999*



Prof. dr. H. Arjatmo Tjokronegoro, Ph.D.

NIP 130 344 928



Rektor,

Dra. Kemala Motik Abdul Gafur

Direktur  
Program Pascasarjana,

DR. Ir. Son Diamar, MSc.





DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA  
**SERTIFIKAT PENDIDIK**

Nomor : 091157202403

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 42 Tahun 2007 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2008; Rektor Universitas Gunadarma, selaku Perguruan Tinggi Penyelenggara Sertifikasi Dosen menyatakan bahwa:

**Drs. I Cenik Ardana, MM., Ak**

Nomor peserta 091157215620006

lahir di Singaraja

pada tanggal 18 Desember 1952

Dosen di Universitas Tarumanagara

Lulus Sertifikasi Dosen dan dinyatakan sebagai Dosen Profesional  
bidang ilmu Akuntansi

Jakarta, 10 Agustus 2009



No. 0012046



Rektor,

Prof. Dr. E. S. Margianti, SE., MM  
NIP. 810004

Nomor : UG/051/04109

**MENGESAHKAN**

Salinan Foto Copy ini sesuai dengan Aslinya  
Jakarta,



Prof. Dr. S. S. S. Universitas Gunadarma  
Sekretaris,

Anacostia Kowanda, S.Kom, MMSI.



KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR 58355 /A2.7/KP/2005

MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL

MENIMBANG:

- a. bahwa sebagai pelaksanaan dari Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999 tanggal 24 Agustus 1999 dipandang perlu mengangkat Sdr. Drs. I Cenik Ardana, MM, dalam jabatan Lektor Kepala;
- b. bahwa Sdr. Drs. I Cenik Ardana, MM, dengan tugas sebagai Lektor telah memenuhi syarat untuk diangkat dalam jabatan Lektor Kepala dengan mata kuliah Seminar Akuntansi; Teori Akuntansi; Konsentrasi Etika Profesi pada Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara di Jakarta;

MENGINGAT :

1. Undang-undang Nomor 8 Tahun 1974 Jo Nomor 43 Tahun 1999;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999;
3. Keputusan Presiden Nomor 187/M Tahun 2004;
4. Keputusan MENKOWASBANGPAN Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999;
5. Keputusan MENDIKNAS Nomor 029/O/2002;

MEMPERHATIKAN :

Surat Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 61409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 tahun 1999 tanggal 13 Oktober 1999 tentang Petunjuk Pelaksanaan Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya;

M E M U T U S K A N

MENETAPKAN,

PERTAMA : Terhitung mulai tanggal 1 September 2005 mengangkat,

|                    |                                                        |
|--------------------|--------------------------------------------------------|
| N a m a            | : Drs. I Cenik Ardana, MM                              |
| NIP/KARPEG         | : -                                                    |
| Pangkat/Gol. Ruang | : -                                                    |
| Angka Kredit       | : 517,60                                               |
| Unit Kerja         | : Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara di Jakarta |

dalam jabatan dosen Lektor Kepala dalam mata kuliah Seminar Akuntansi; Teori Akuntansi; Konsentrasi Etika Profesi

KEDUA : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.

Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

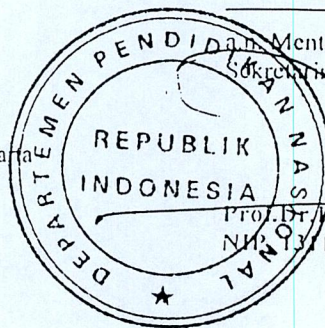
Ditetapkan di J A K A R T A  
Pada tanggal 31 Agustus 2005

Menteri Pendidikan Nasional  
Sekretaris Jenderal,

Prof. Dr. Ir. Dodi Nandika, MS  
NIP. 131127559

TEMBUSAN:

1. Dirjen Dikti di Jakarta
  2. Ketua Tim Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
  3. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
  4. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta
  5. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara di Jakarta
  6. Kepala Biro Kepegawaian Depdiknas di Jakarta
- Canik





DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
REPUBLIK INDONESIA

PENETAPAN ANGKA KREDIT  
MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL  
NOMOR :58354 /A2.7/KP/2005

Masa Penilaian Tgl. 1 September 2000 s.d. 31 Agustus 2005

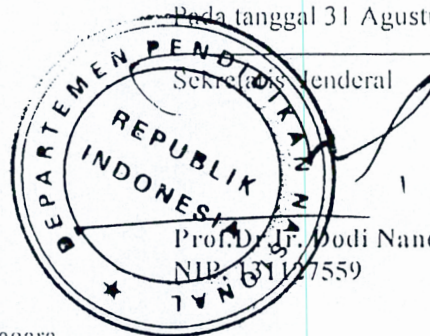
|     |                                                                                                                                                                       |                                                                        |                 |            |             |         |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|-------------|---------|
| I   | KETERANGAN PERORANGAN                                                                                                                                                 |                                                                        |                 |            |             |         |
|     | 1 Nama                                                                                                                                                                | Drs. I Cenik Ardana,MM                                                 |                 |            |             |         |
|     | 2 NIP/KARPEG                                                                                                                                                          | -                                                                      |                 |            |             |         |
|     | 3 Tempat dan Tanggal Lahir                                                                                                                                            | Singaraja, 18 Desember 1952                                            |                 |            |             |         |
|     | 4 Jenis Kelamin                                                                                                                                                       | Laki-Laki                                                              |                 |            |             |         |
|     | 5 Pendidikan Tertinggi                                                                                                                                                | Pasca Sarjana (S2) tahun 1998                                          |                 |            |             |         |
|     | 6 Pangkat/Gol.Ruang/TMT                                                                                                                                               | -                                                                      |                 |            |             |         |
|     | 7 Jabatan Fungsional/TMT                                                                                                                                              | Lektor Madya, 1 September 2000 /<br>Lektor, 1 Januari 2001 (Inpassing) |                 |            |             |         |
|     | 8 Fakultas/Jurusan                                                                                                                                                    | Fakultas Ekonomi / Akuntansi                                           |                 |            |             |         |
|     | 9 Masa Kerja Golongan                                                                                                                                                 | a. Lama                                                                | - tahun - bulan |            |             |         |
|     |                                                                                                                                                                       | b. Baru                                                                | - tahun - bulan |            |             |         |
|     | 10. Unit Kerja                                                                                                                                                        | Universitas Tarumanagara di Jakarta                                    |                 |            |             |         |
| II  | PENETAPAN ANGKA KREDIT                                                                                                                                                |                                                                        | LAMA            | BARU       | J U M L A H |         |
|     |                                                                                                                                                                       |                                                                        |                 |            | Digunakan   | Lebihan |
|     | 1. UNSUR UTAMA                                                                                                                                                        |                                                                        |                 |            |             |         |
|     | a. Memperoleh dan melaksanakan Pendidikan dan Pengajaran                                                                                                              |                                                                        | 120             | 144        | 169,32      | 94,68   |
|     | b. Melaksanakan Penelitian                                                                                                                                            |                                                                        | 75              | 52,60      | 104,68      | 22,92   |
|     | c. Melaksanakan Pengabdian Kepada Masyarakat                                                                                                                          |                                                                        | 45              | 1          | 46          | -       |
|     | J U M L A H                                                                                                                                                           |                                                                        | 240             | 197,60     | 320         | 117,60  |
|     | 2. UNSUR PENUNJANG                                                                                                                                                    |                                                                        |                 |            |             |         |
|     | Melaksanakan Kegiatan Penunjang Tridharma Perguruan Tinggi                                                                                                            |                                                                        | 60              | 20         | 80          | -       |
|     | J U M L A H                                                                                                                                                           |                                                                        | 60              | 20Semin ar | 80          | -       |
|     | JUMLAH UNSUR UTAMA DAN UNSUR PENUNJANG                                                                                                                                |                                                                        | 300             | 217,60     | 400         | 117,60  |
| III | Dapat diangkat dalam jabatan Lektor Kepala (terhitung mulai tanggal 1 September 2005), dalam mata kuliah SeminarAkuntansi; Teori Akuntansi; Konsentrasi Etika Profesi |                                                                        |                 |            |             |         |

Yth. Drs. I Cenik Ardana,MM  
Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara  
Jakarta

Ditetapkan di Jakarta  
Pada tanggal 31 Agustus 2005

Tembusan :

1. Dirjen Dikti di Jakarta
2. Sekretaris Panitia Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
3. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
4. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta
5. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara di Jakarta
6. Kepala Biro Kepegawaian Depdiknas di Jakarta







KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS TARUMANAGARA  
NOMOR: 1022/KR/UNTAR/D/IX/2006

t e n t a n g

KENAIKAN ANGKA KREDIT DALAM KEPANGKATAN AKADEMIK

- Menimbang : a. bahwa pengusulan jabatan fungsional dalam lingkup yang sama dimungkinkan berdasarkan surat Direktur Pembinaan Pendidikan Tenaga Kependidikan dan Ketenagaan Perguruan Tinggi nomor: 2771/D4/2003 tanggal 1 September 2003 perihal Kenaikan jumlah angka kredit dosen Non-PNS dalam jabatan fungsional dosen yang sama;
- b. bahwa berdasarkan Berita Acara Pertimbangan/Persetujuan Komisi I Senat Universitas Tarumanagara pada tanggal 14 September 2006, **Drs. I CENIK ARDANA, M.M.** disetujui untuk ditetapkan kenaikan angka kreditnya dalam lingkup kepangkatan akademik **Lektor Kepala**;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan tersebut perlu ditetapkan Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara tentang Kenaikan angka kredit dalam kepangkatan akademik.
- Mengingat : 1. Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor: 38/MK.WASPAN/8/1999 tanggal 24 Agustus 1999;
2. Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor 95/II/004-KPT/YT tentang Pengesahan Statuta Universitas Tarumanagara Tahun 1995 dan Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor 96/XII/075-KPT/YT tentang Penyempurnaan Statuta Universitas Tarumanagara 1 Februari 1995 (Addendum Statuta Universitas Tarumanagara I/1996);
3. Keputusan Yayasan Tarumanagara Nomor 99/II/001-KPT/YT tentang Penyempurnaan Statuta Universitas Tarumanagara mengacu Peraturan Pemerintah No. 57/1998 tentang perubahan Peraturan Pemerintah No. 30/1990 (Addendum Statuta Universitas Tarumanagara II/1999);
4. Keputusan Badan Pimpinan Yayasan Tarumanagara Nomor: 2004/VI/072-KPT/YT tanggal 8 Juni 2004 tentang Pengangkatan Prof. Dr. Ir. Dali Santun Naga, MMSI sebagai Rektor Universitas Tarumanagara Periode 2004 – 2008;
5. Peraturan Universitas Tarumanagara Nomor: 041/2004 tentang Beban Tugas, Wewenang, Hak dan Kewajiban Dosen;
6. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor: 1345/KR/UNTAR/IX/2005 tentang Perubahan Kesembilan Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor: 007-Keprek/UNTAR/V/2000 tentang Peraturan Sistem Penggajian Karyawan dan Dosen Universitas Tarumanagara;
7. Keputusan Rektor Universitas Tarumanagara Nomor: 723-KR/UNTAR/VII/2003 tanggal 6 Juli 2003 tentang Sistem Kenaikan Angka Kredit Dalam Jenjang Jabatan Lektor Kepala dan Guru Besar di lingkungan Universitas Tarumanagara.



Memperhatikan : Berita Acara Pertimbangan/Persetujuan Komisi I Senat Universitas Tarumanagara tanggal 14 September 2006.

### MEMUTUSKAN

- Menetapkan :  
Pertama : Terhitung mulai tanggal 1 Oktober 2006  
Nama : **Drs. I CENIK ARDANA, M.M.**  
NIK : 10198018  
Tempat/tanggal lahir : Singaraja, 18 Desember 1952  
Unit Kerja : Dosen Tetap Fakultas Ekonomi  
Kepangkatan akademik : Lektor Kepala  
Angka kredit sebelumnya : 517,6 (Lektor Kepala/517,6)  
Angka kredit yang disetujui : 246,20 (Lektor Kepala/700)
- Kedua : Semua biaya yang berkaitan dengan pengangkatan ini dibebankan pada anggaran Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.
- Ketiga : Apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan dan perhitungan kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal 20 September 2006



Prof. Dr. Ir. DALI S. NAGA, MMSI

SALINAN Keputusan  
Dikirimkan kepada  
Dekan Fakultas Ekonomi