

LEMBAR
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW
KARYA ILMIAH: JURNAL ILMIAH

Judul Jurnal Ilmiah (Artikel) : Holistic Performance Measurement to Achieve Sustainable Competitive Advantage

Penulis Jurnal Ilmiah : Keni

Identitas Jurnal Ilmiah :

- a. Nama Jurnal : Jurnal Manajemen Untar ✓
- b. Nomor/Volume : 2/17
- c. Edisi (bulan/tahun) : 2012/2013
- d. Penerbit : Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara ✓
- e. Jumlah halaman : 227-238

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah
 (beri ✓ pada kategori yang tepat)

- ☐ Jurnal Ilmiah Internasional
- ☒ Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi
- ☐ Jurnal Ilmiah Nasional Tidak Terakreditasi

Hasil Penilaian *Peer Reviewer*:

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional	Nasional Terakreditasi	Nasional Tidak Terakreditasi	
	☐	☒	☐	
a. Kelengkapan unsur isi buku (10%)		24x10% = 2,4		
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)		24x30% = 7,2		
c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)		24x30% = 7,2		
d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)		24x30% = 7,2		
Total = (100%)				24

Komentar Peer Review:	1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian: <u>SUDAH LENGKAP DAN SESUAI</u> 2. Tentang ruang lingkup & kedalaman pembahasan: <u>TELAH MEMADAI</u> 3. Kecukupan dan kemutakhiran data serta metodologi: <u>SESUAI DENGAN FOKUS STUDI</u> 4. Kelengkapan unsur kualitas penerbit: <u>PENERBIT TERCATAT</u> 5. Indikasi plagiasi: <u>TIDAK TERINDUKASI PLAGIAT BERAT</u> 6. Kesesuaian bidang ilmu: <u>SESUAI BIDANG ILMU</u>
-----------------------	--

Jakarta,

Reviewer 1

(Prof. Dr. Carunia Mulya Firdausy, MA., APU)
 NIK/NIDN : 10193040 / 0330126001
 Unit Kerja : FE. Untar

SURAT PENUGASAN

Nomor : 084-D/323/FE-UNTAR/I/2019

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Prof. Dr.Carunia Mulya Firdausy, MA, APU
NIP/NIDN : 10193040/0330126001
Jabatan Fungsional Dosen : Guru Besar
Status : Dosen Tetap Universitas Tarumanagara
Unit Kerja : FE- Universitas Tarumanagara

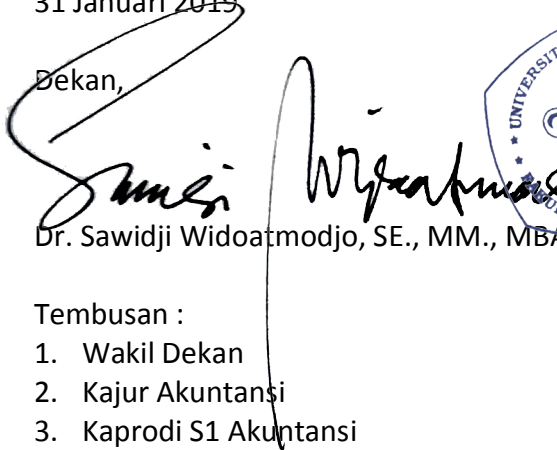
Untuk melaksanakan tugas sebagai *Peer Reviewer* dalam menilai Karya Ilmiah Saudara Dr. Keni, SE, MM. Dosen Tetap Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.

Hasil penilaian harap disampaikan kepada Sub Bagian Personalia dengan melampirkan CK, SK Mendiknas tentang Pengangkatan Jabatan Fungsional Dosen terakhir dan Ijazah terakhir, untuk kelengkapan administrasi Saudara sebagai *Peer Reviewer*.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya di ucapkan terimakasih.

31 Januari 2019

Dekan,


Dr. Sawidji Widoatmodjo, SE., MM., MBA



Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajar Akuntansi
3. Kaprodi S1 Akuntansi
4. Kabag TU
5. Kasubbag Keuangan
6. Kasubbag Personalia

Catatan :

1. Untuk kenaikan JFD dari Tenaga Pengajar sampai dengan Lektor harus melampirkan CV dan SK JFD yang terakhir *Peer Reviewer*.
2. Sedangkan untuk kenaikan JFD dari Lektor sampai dengan Guru Besar harus melampirkan CV, JFD dan Ijazah terakhir *Peer Reviewer*.

Prof. Carunia Mulya Firdausy,

President, NAM S&T Centre and
Deputy State Minister for Societal Dynamic,
Ministry of Research and Technology,
Government of **Indonesia**
Cedung BPPT - II, 6th Floor,
Jl. M. H. Thamrin. No. 8, Jakarta Pusat – 10340
Ph: Tel 62-21)3102062/ (62-21)3102046
Fax: +62-21- 3101728 / 3904537
E-mail: firdausy@cbn.net.id/dep-dm@ristek.go.id



Name	Carunia Mulya Firdausy, Ph.D.
Place and Date of Birth	Jakarta, 30 December 1957
Official Occupation	Deputy for the State Minister of Research and Technology, for Societal Dynamics
Professional Occupation	Research Professor in Economics
Office address	The State Ministry of Research and Technology, Jl MH. Thamrin 8, BPPT 2 nd Building, 7 th Floor, Jakarta 10340-INDONESIA.
Phone/Fax Number	(62-21)3102062/ (62-21)3102046
Home e-mail address	firdausy@cbn.net.id / dep-dm@ristek.go.id
Home fax number	(62-21) 822 5642
Home address	Taman Century I no. B 9, Jl. Pekayon Raya, Bekasi Selatan 17480
Phone No.	(62-21)8225642.
Mobile Phone	0812 9435747

Higher Educational background:

Name of University	Year Completed	Degree
- Bogor Agricultural University	1981	Sarjana / Bachelor
- Australian National University	1986	Master Of Agricultural Development Economics
- Queensland University, Australia Dept. of Economics	1992	Ph.D in Economics

Previous Organizational Experiences:

1.	Director for the National Centre of Economic and development Studies-Indonesian Institute of Sciences, 1996-2001;
2.	Economics Adviser for National Defense Council (Dewan Ketahanan Nasional - WANTANNAS), 2001-2002;
3.	Speech Writer for the President of The Republic of Indonesia in economic fields, 1995-1997.
4.	A member of Indonesia and Australia Joint Selection Team, AUSAID, from 1996- till now.
5.	A member of National Accreditation for research Centre-Research and Technology Ministerial Department, 2000- till now.
6.	Economic Adviser for the Minister of research and Technology, 2004-till now.

Non-Academic experiences:

1.	Completed Higher Leadership Program (locally known as SPAMEN-LAN), June, 2 - September 2, 1997 with Rank 3 out of 345 participants)
2.	Completed Advanced Higher Leadership Program (locally known as SPATI-LAN, From July 28 to October 28, 1999.
3.	Completed Leadership Development Program (LDP), CSRIO-LIPI, Australia-Indonesia, 1998-1999.

Some Articles Published in National and International Journal since 1989:

1.	Economic Development in Indonesia: Issues and Policy, Southeast Asian Economic Journal, 1989. Malaysia.
2.	Small Scale Industry in Indonesia, Asian Profile, 1993. Hong Kong.
3.	Income Inequality and Rural Poverty in Indonesia, Asian Profile, 1994, Hong Kong.
4.	Small Scale Industry in Indonesia: Issues and Trends. Asian Development Review, 1993, ADB, Manila-Phillipines.
5.	Determinants of Rural Income and Poverty at The Village Level, in Bali. Malaysian Journal of Economic Studies, Vol XXIX No. 1, pp. 19-34, 1992.
6.	Rural Poverty and Its Measurement: A Comparative Study of Villages In Bali. Bulletin of Indonesia Economic Studies, 1992 Vol. 28 No. 2, pp 75-93, ANU-Australia.
7.	Indonesian Economic Development Plans, Achievements and Policies For Alleviating Poverty and Income Inequality, 1967-1988. Asian Journal of Economics and Social Studies 1989, Vol. 8 No. 2, pp 107-120.
8.	Economic Returns From Seaweed, Asian Fisheries Science, 1991, Vol. 4, pp 61-73.
9.	Seaweed Farming in Indonesia Towards Foreign Investment. The Australian Extrapreneur, 1991. Vol 2 No. 1, Brisbane, Australia.
10.	Economic Returns From Different Seaweed Farming Operation in Nusa Penida, Bali. Indonesian Agricultural Research and Development Journal, 1991, Vol. 13 No. 1 and 2, "

11.	"Urban Poverty in Indonesia: Trend, Issues and Policies", Asian Development Review, 1994. ADB-Manila, Philippines.
12.	Regional Economic Development in Indonesia After 1966, in J Rigg (Ed), The Indonesian Economy: Past, Present and Future, University of Durham, London, 1994.
13.	Intra-regional Investment and Technology Transfer: Indonesian Country Paper, Asian Productivity Organization, Kuala Lumpur, Malaysia.
14.	Labor Organization and Administration in Indonesia, Paper Presented at Conference Held by CIDES (Centre for International and Development Studies), Jakarta.
15.	Development Experiences of Indonesia with Reference to Its Relevance and Applicability for Indochina Countries, The UN-ESCAP, Bangkok, 1995.
16.	The Effect of Price Liberalization and Market reforms on Poverty Situation of Rural Communities and Farm Families in Indonesia, (research Publication), Economic and Social Commission for the Asia-Pacific, ESCAP-Bangkok, 1996.
17.	Indonesian Economic Development Relevance to Indochinese Countries (research publication), United Nations for Social and Economic Commission for the Asia Pacific (UN-ESCAP), Bangkok, Thailand, 1995.
18.	Economic Issues of International Migration, Toyota Foundation (research publications), 1996, Tokyo, Japan.
19.	Role of Informal Sector in Poverty Alleviation in Indonesia, United Nations for Economic and Social Commission for the Asia Pacific (UN-ESCAP), Bangkok, Thailand, 1996.
20.	Price Liberalization and its Impact on Agricultural Sector, United Nations for Economic and Social Commission for the Asia Pacific (UN-ESCAP), Bangkok, Thailand, 1997.
21.	Perdagangan Bebas dan Pengaruhnya Pada Industri Kecil (Free Trade and its impact on Small Scale Enterprises in Indonesia) Kelola, Jurnal Ekonomi Universitas Gajahmada Program Pasca Sarjanan Magister Manajemen, vol.1,2,1995.
22.	Industri Kecil dan Pengaruh Putaran Uruguay terhadap Industri Kecil (Small Scale enterprises and the impacts of Uruguay Round), National Research Board-Indonesian Institute of Sciences (Competitive research project), Jakarta, 1997.
23.	Effects of Macroeconomic Adjustment on Small-Scale Industries, International Journal of Social and Economics, 1997, New York, USA.
24.	The Economic Impact of the Crisis on Employment in Indonesia, Working Economic Papers, Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS), 1998, Singapore.
25.	The Economic Crisis in Indonesia: Can We do Something about It? Working Economic Papers, Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS), 1999, Singapore.
26.	Jurus-Jurus Ekonomi dalam Mengatasi Krisis (Economic Policies towards Crisis in Indonesia), Journal of AFKAR, CIDES, 1998, Jakarta.
27.	Pengembangan Ekonomi Kerakyatan Small-Medium Enterprises Development in Indonesia), Analisis CSIS Journal, 1997, vol.1 Tahun I, no. 1, Centre for Strategic and International Studies (CSIS), Jakarta.
28.	Reflection on Development and Sustainability In Indonesia : Past, Present and Future, 1999. Association of Asian Social Science Research Councils (AASREC), South Korea.
29.	International Migration in South East Asia, 1999. Toyota Foundation and Center for

	Economics, Jakarta.
30.	Dampak Persetujuan Uruguay terhadap Industri Kecil (the Impact of Uruguay Round on the SMEs), PAU (University of Indonesia, publisher, Jakarta, 2001.
31.	Sumber-sumber Pertumbuhan Ekonomi di Jawa Timur (sources of Growth in east Java), Centre for Economics and Development Studies-Indonesian Institute of sciences, Jakarta.
32.	The Social Impact of Economic Crisis on Employment and Evaluation of Public Work Programs in Indonesia, Working Papers, Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS), Singapore, 1999
33.	International Competitiveness of Manufacturing Industry in Indonesia, Working paper, ISEAS, Singapore, 2002.
34.	Indonesian Sources of growth 1950-2000, East Asian Development Work paper, World Bank, Washington DC., 2002.
35.	Analisis SWOT dan Strategi pembinaan dan pengembangan Usaha Kecil (SWOT and Management Strategic for SMEs in Indonesia), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics-University of Tarumanagara, Jakarta, 2000.
36.	Krisis Ekonomi dan Dampaknya terhadap Perekonomian Nasional, (Economic Crisis and Its Impacts on Indonesian Economy), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics-University of Tarumanagara, Jakarta, 2000.
37.	Multinational Business Finance in Indonesia , 1999. Jurnal Organisasi dan Manajemen, Post Doctoral Programs-University of Tarumanagara, 1999.
38.	Strengthening Economic Relations Between Indonesia and Gulf Cooperation Councils (GCC) Countries, Paper Presented at Economic Conference, Kuwait, 2000.
39.	Policy and Development Strategy of Indonesian Labor Force, Paper presented at The Institute of Economics Academia Sinica, Taiwan, 2000.
40.	Women Entrepreneurs in Small medium Enterprises (SMEs) in Indonesia, 1998. Korean Economics Journal, 1998.
41.	Intra-regional Inequality and Poverty in Indonesia, 1999. Paper Presented at Asian Development Forum, July, 2000.
42.	Trade and Investment Relation Between Indonesia and Australia, 1999. in Hanafi Sofyan, Australian National University, Canberra, Australia.
43.	Tantangan dan Peluang Globalisasi bagi Perekonomian nasional, (Opportunities and Challenges of Globalization in Indonesia) in Indonesia Menapak Abad 21: Kajian Ekonomi dan Politik, IPSK-LIPI, Millenium Publisher, Jakarta.
44.	Dampak Krisis Ekonomi terhadap kemiskinan dan Pengangguran, (Impacts the Economic Crisis on Poverty and Unemployment), Bulletin Ekonomi dan Kemasyarakatan, Jakarta.1999.
45.	Kesiapan Daerah Dalam Menghadapi Liberalisasi Ekonomi Regional Preparation towards Liberalization), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta. 2000
46.	Pengaruh Kebijakan Penghapusan Pajak dalam Pembangunan Ekonomi Batam (Impact of the tax Removal on Batam Economic Development), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta, 1999.
47.	Indonesian Trade and Investment in the Middle East, (research report published by Indonesian. Embassy Kuwait, 1998.
48.	Income distribution in Indonesia, paper presented at Asian Development Forum, Singapore, 2000.

49.	International Migration: Policy, issues and Trends, Toyota Foundation, Tokyo Japan.
50.	Local Government Finance and Bonds Market Financing, Asian Development Bank, Manila, Philippines, 2002.
51.	Social Security system in Indonesia, International Labor Organization, ILO, 2000 and 2001.
52.	Effects of the subsidy removal of fertilizer on rural poverty in North Sulawesi, Indonesia., International Journal of Social Economics, vol. 24 No. 1/2/3. MCB University Press, 1997.
53.	Sources of Indonesian Economic Growth, East Asian development Network (EADN), Singapore, 2002.
54.	Labor Mobility within ASEAN Countries : Issues and Policy Implications towards ASEAN Economic Community, paper presented at ASEAN Economic Community Seminar, Singapore, 2002.
55.	Perkembangan Perekonomian Batam dan Implikasi pemberlakuan Peraturan Pemerintah No. 39 tahun 1998, (Economic Development in Batam East ASEAN Growth Area), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta, 2000.
56.	Exploring Indonesian Local State-Elite' Orientation towards Local Autonomy in Indonesia, Pustaka Quantum Publisher, Jakarta, 2003.
57.	Impact of Globalization and Decentralization on the Small-medium Enterprises (SMEs) in Indonesia, United Nations for Development Programs-UNCTAD, 2003.
58.	International Competitiveness of manufacturing Sector, Working Paper, Institute of South East Asian Studies (ISEAS), Singapore, 2003.
59.	Strategi dan Kebijakan Pengembangan usaha Kecil dan menengah di Indonesia (Strategy and Policies towards SMEs Development in Indonesia), Jurnal Ekonomi, Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta, 2003.
60.	The incidence of Poverty in Indonesia, in Social Security and Coverage for all, ILO, Jakarta, 2003.
61.	The Implementation of National Social Security System for the Informal Sector, Asian Development Bank, Manila, Philippines, 2004.
62.	Conflict and peace Development Analysis in Maluku, North Maluku, and Central Sulawesi, United Nations for development Programs (UNDP), Jakarta, 2004.
63.	Special Economic Zone (SEZ) in South Kalimantan and Gorontalo provinces, Indonesia, Department of Industry and Trade, 2004.
64.	Indonesia's SMEs Development in Globalization Era, in C. Tisdell (forthcoming).
65.	Productivity Performance in Indonesia 1950-2000, UNIDO, 2005

Books published:

1.	International Migration in Asian Countries, Tokyo, Japan, 1999.
2.	International Migration in Southeast Asian countries and the Middle East, Toyota Foundation, Tokyo, Japan, 2000.
3.	Menapak Abad 21 :Kajian Ekonomi dan Politik, (Towards the 21st century : Economics and Politics), Milenium Publisher, 2000
4.	Dampak Putaran Uruguay terhadap Usaha Kecil dan Menengah, (Impacts of

	Uruguay Round on SMEs in Indonesia), Pusat Studi Antar Universitas, University of Indonesia publisher Jakarta, 1999.
5.	Exploring Indonesian Local State-Elite' Orientation towards Local Autonomy in Indonesia, Pustaka Quantum, Jakarta, 2003.

Some Experiences as Speaker in International Seminar and Conferences :

1.	International Center for Economic Growth (ICEG), Jakarta, 6-9 April 1994.
2.	Asian Productivity Organization (APO), Intra Regional Investment and Technology Transfer, 28-31 July, 1993, Kuala Lumpur, Malaysia
3.	Asian Development Bank. Critical Issues and Policy Measures to Address Urban Poverty, Manila, March 1993.
4.	Agreement on Agriculture and the Role of the State Trading Enterprise in the Post Uruguay Round, Jakarta, 8 June 1994.
5.	Macroeconomic relevance of Indonesian Economic Development on Indochinese Countries, Laos, 1995.
6.	Macroeconomic Issues facing Asian countries, Malaysia, 1995.
7.	Poverty Alleviation in Indonesia, ESCAP-UN, Bangkok, 1995.
8.	Small and Medium Enterprises towards Globalization, Bangkok, 1996.
9.	Agricultural Price Liberalization in ESCAP member Countries, 1997. Bangkok, Thailand.
10.	Indonesia-Australian Bilateral Economic Relation, Canberra, Australia, 1996.
11.	Economic Impact of globalization in Asian countries, Beijing, China, 13-17 October 1997.
12.	Economics Development in Indonesia in the crisis period, Department of Economics, University of Takushoku, Tokyo, Japan.
13.	Economic Cooperation in APEC Member Countries, Tokyo, Japan, 1998
14.	Asian Development Forum, July, 4, 2000. Singapore.
15.	APEC-Human Resources Development, Economic Conference, Taiwan, 2000.
16.	International Islamic Banking Conference, 2000. Kuwait.
17.	Strengthening Economic Relations Between Indonesia and the Middle East Countries with Particular References to the Gulf Countries, LIPI and Indonesian Embassy Kuwait, Kuwait, 2000.
18.	Institute of Southeast Asian Studies, Singapore. Sources of Growth in Indonesia, 1950-2000, 24-27 June 2001.
19.	Indonesian Trade and Investment in the Gulf Countries, Bahrain, 1999.
20.	The Impact of Globalization on the Indonesian economy, Hanoi, Vietnam, 1998.
21.	Fiscal Decentralization and Macroeconomic management in Indonesia, Kuala Lumpur, 2002.
22.	Local Government Finance and Bond Market Financing, ADB, Manila, Philippines 2002.
23.	Globalization and Equity, Cairo, Egypt, January 2003.
24.	Labor Mobility in ASEAN countries, ISEAS, Singapore, 2002.

25.	Labor Mobility in ASEAN Countries: Issues and Policy Implications, Singapore, 2003.
26.	Fiscal decentralization and the role of Small medium enterprises, 2004, UNDP, Kuala Lumpur, Malaysia.
27.	Labor Mobility and Its relationship with Economic Integration in East Asia, Thailand development Research Institute(TDRI), Bangkok, Thailand, 2004

Teaching and Research Consultancy:

1.	Post Graduate Lecturer in Faculty of Economics, University of Indonesia, 2001 till now.
2.	Undergraduate and Post Graduate Lecturer in Faculty of Economics, University of Tarumanagara, Jakarta, 1997-now.
3.	UN-ESCAP Thailand - Bangkok, National Economist research consultant, 1995-1999.
4.	Asian Development Bank (ADB), 1997,2002 and 2004, National Economist Research Consultant.
5.	International Labor Organization, 2001 and 2003. National Economist research Consultant.
6.	United Nation for Development Program, 2002-2004. National Economist research Consultant on various research projects.
7.	Asian development Bank, 2004. National Expert on the study of National Social Security System for the Informal sector in Indonesia.
8.	United nation for Development program, 2004. Peace and Conflict Development Analysis, Economics Consultant, Jakarta.
9.	UNIDO. 2005. National Economist research Consultant for the project of Productivity performance in Indonesia, Jakarta.

Other Activities:

Editorial Member of Journal Ekonomi dan Pembangunan (Economic and Development Journal), PEP-LIPI, Jakarta.
Editorial Board of Jurnal Masyarakat Indonesia, Indonesian Institute of Sciences, Jakarta.
Advisory Board of Warta Perhubungan (Journal of Transport and Communication), Jakarta.
Editorial Board of Jurnal EKONOMI TARUMANEGARA, University of Tarumanegara, Jakarta.
Editorial Board Jurnal Organisasi dan Manajemen, Magister Manajemen, Universitas Tarumanagara, Jakarta.
Advisory Board of Jurnal Ekonomi Pembangunan, LIPI, 1997 till now.

Jakarta, September 2004



Carunia Mulya Firdausy, Ph.D

IJAZAH

Institut Pertanian Bogor

Memberikan kepada
CARUNIA MULYA HAMID FIRDAUSY

lahir di: J A K A R T A

tanggal: 30 DESEMBER 1957

Gelar Sarjana PERIKANAN

pada Fakultas PERIKANAN

tanggal 21 MARET 1981

Oleh karena itu ia mempunyai hak dan wewenang yang berhubungan dengan gelar kesarjanaannya.



NRP. Mahasiswa C13.106
No. Ijazah 103181009

DEKAN

DR MUHAMMAD EIDMAN, M.SC.
NIP . 130197926



REKTOR

PROF. DR IR A.H. NASOETION
NIP , 130042185

KUTIPAN dan daftar surat-surat putusan
Menteri Pendidikan dan Kebudayaan
Republik Indonesia
Jakarta 20 Juli 1992

No. : 578/Pen.Ij/92
Lamp. : 1 (satu)

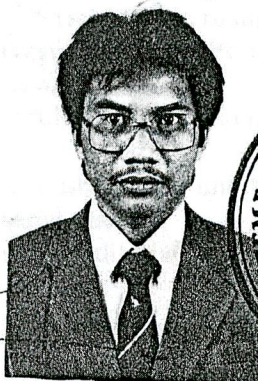
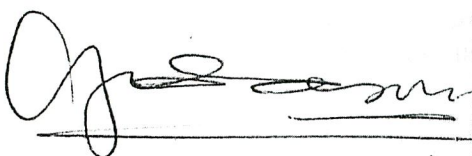
**MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
REPUBLIK INDONESIA**

Membaca d.s.b.
Menimbang d.s.b.
Mengingat d.s.b.

MEMUTUSKAN

Menetapkan

- Pertama** : bahwa yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini memiliki ijazah tersebut dalam ruang IV dan V yang mengandung adanya pengetahuan pada pemiliknya yang sederajat dengan pengetahuan pemilik ijazah Perguruan Tinggi Negeri tersebut pada ruang VI daftar terlampir.
- Kedua** : Penilaian termaksud pada hal "Pertama" terutama berlaku dalam rangka pengangkatan dan penyesuaian kepangkatan sebagai pegawai negeri sipil.
- Ketiga** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal dikeluarkannya ijazah tersebut pada hal "Pertama".
- Keempat** : Gelar yang dapat dibenarkan untuk digunakan ialah gelar yang diberikan oleh Lembaga yang bersangkutan.
- Kelima** : Segala sesuatu akan ditinjau kembali jika terdapat kesalahan dalam penetapan ini.



Kepada Yth.
Sdr. CARUNIA MULYA FIRDAUSY

**SALINAN : Surat Keputusan Menteri
Pendidikan dan kebudayaan
Republik Indonesia**

No. : 578/Pen.Ij/92
Lamp. : 1 (satu)

Jakarta, 20 Juli 1992

**MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
REPUBLIK INDONESIA**

Membaca : Hasil penelitian Panitia Tetap Penilaian Ijazah Pendidikan Tinggi Luar Negeri, Departemen Pendidikan dan kebudayaan No. : 578/92

Code : 372/IV-92/AUS

Tanggal : 11 Juli 1992
tentang penilaian ijazah dari :

Sdr. CARUNIA MULYA FIRDAUSY

Menimbang : bahwa dalam rangka pengangkatan sebagai pegawai negeri, perlu menetapkan penilaian ijazah tersebut di atas ;

Mengingat : a. Undang-undang Nomor 2 Tahun 1989
tentang Sistem Pendidikan Nasional

b. Peraturan Pemerintah :
1. Nomor 12 tahun 1967 tentang Peraturan Gaji Pegawai Sipil 1968 ;
2. Nomor 3 tahun 1980 tentang Pengangkatan dalam Pangkat Pegawai Negeri Sipil.
3. Nomor 30 tahun 1990 tentang Pendidikan Tinggi

c. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan kebudayaan :
1. Nomor. 0222b/O/1980 tanggal 11 September 1980
2. Nomor. 0222c/O/1980 tanggal 11 September 1980
3. Nomor. 009/U/1981 tanggal 14 Januari 1981
4. Nomor. 211/U/1982 tanggal 26 Juni 1982
5. Nomor. 034/U/1985 tanggal 29 Juli 1985

MEMUTUSKAN

Menetapkan

Pertama : Bahwa yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini, memiliki ijazah tersebut dalam ruang IV dan V yang mengandung adanya pengetahuan pemilik ijazah negeri tersebut pada ruang VI daftar terlampir ;

Kedua : Penilaian termaksud pada hal "Pertama" terutama berlaku dalam rangka pengangkatan sebagai pegawai negeri ;

Ketiga : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal dikeluarkannya ijazah tersebut pada hal "Pertama";

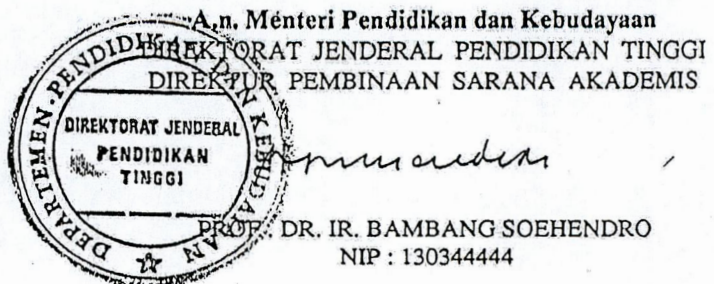
Keempat : Gelar yang dapat dibenarkan untuk digunakan ialah gelar yang diberikan oleh Lembaga yang bersangkutan ;

Kelima : Segala sesuatu akan ditinjau kembali jika terdapat kesalahan dalam penetapan ini.

Salinan Kepada :

1. Instansi yang bersangkutan.
2. Badan Administrasi Kepegawaian Negara.
3. Departemen Pendidikan dan Kebudayaan.
4. Panitia Tetap Penilaian Ijazah Pendidikan Tinggi Luar Negeri. Dep. P. dan K.
5. Arsip.

KUTIPAN : Kepada yang bersangkutan



Tanggal : 20 Juli 1992

No. 578/Pen.Ij/92

Mengetahui
Kasubag Umum PEP-LIPI


Sarip Hidayat
IP: 320004700





Ag. MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
DIREKTORAT JENDRAL PENDIDIKAN TINGGI
DIREKTUR PEMBINAAN SARANA AKADEMIS

PROF. DR. IR. BAMBANG SOEHENDRO
NIP : 130344444



THE
AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY

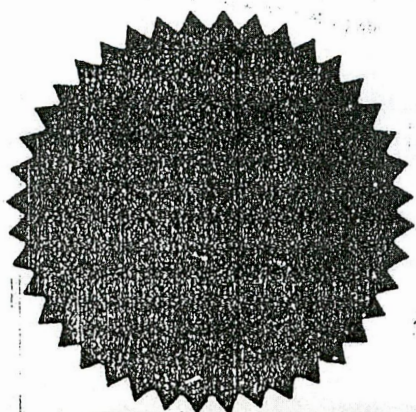
* * * * *

Carunia Mulya Firdausy

after due examination following
the completion of a course of
postgraduate study and research
approved by the University has this
day been admitted to the Degree of

MASTER OF AGRICULTURAL
DEVELOPMENT ECONOMICS

Given under the Common Seal of The Australian National University
the 6th. day of May 1987



Peer Kanne
Vice-Chancellor

Al Subs
Registrar

KUTIPAN dan daftar surat-surat putusan
Menteri Pendidikan dan Kebudayaan
Republik Indonesia
Jakarta 10 Mei 1993

No. : 107/Pen.Ij/D/93
Lamp. : 1 (satu)

**MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
REPUBLIK INDONESIA**

Membaca d.s.b.

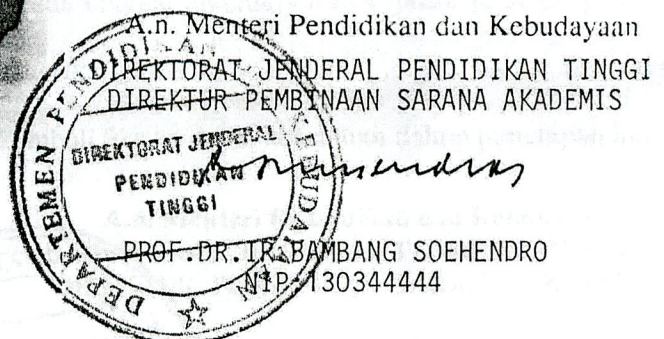
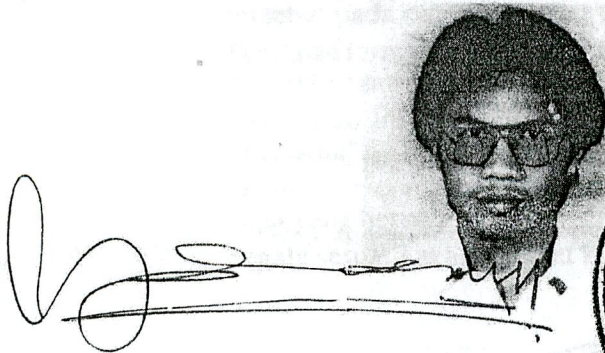
Menimbang d.s.b.

Mengingat d.s.b.

MEMUTUSKAN

Menetapkan

- Pertama** : bahwa yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini memiliki ijazah tersebut dalam ruang IV dan V yang mengandung adanya pengetahuan pada pemiliknya yang sederajat dengan pengetahuan pemilik ijazah Perguruan Tinggi Negeri tersebut pada ruang VI daftar terlampir.
- Kedua** : Penilaian termaksud pada hal "Pertama" terutama berlaku dalam rangka pengangkatan dan penyesuaian kepangkatan sebagai pegawai negeri sipil.
- Ketiga** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal dikeluarkannya ijazah tersebut pada hal "Pertama".
- Keempat** : Gelar yang dapat dibenarkan untuk digunakan ialah gelar yang diberikan oleh Lembaga yang bersangkutan.
- Kelima** : Segala sesuatu akan ditinjau kembali jika terdapat kesalahan dalam penetapan ini.



Kepada Yth.
Sdr. CARUNIA MULYA FIRDAUSY

**SALINAN : Surat Keputusan Menteri
Pendidikan dan kebudayaan
Republik Indonesia**

No. : 107/Pen.Ij/D/93
Lamp. : 1 (satu)

Jakarta, 10 Mei 1993

**MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
REPUBLIK INDONESIA**

Membaca : Hasil penelitian Panitia Tetap Penilaian Ijazah Pendidikan Tinggi Luar Negeri, Departemen Pendidikan dan Kebudayaan
No. : 107/93

Code 54/III-93/D-AUS

Tanggal : #30 April 1993
tentang penilaian ijazah dari :

Sdr. CARUNIA MULYA FIRDAUSY

Menimbang : bahwa dalam rangka pengangkatan sebagai pegawai negeri, perlu menetapkan penilaian ijazah tersebut di atas ;

- Diperhatikan** :
- a. Undang-undang Nomor 2 Tahun 1989 tentang Sistem Pendidikan Nasional
 - b. Peraturan Pemerintah :
 - 1. Nomor 12 tahun 1967 tentang Peraturan Gaji Pegawai Negeri Sipil 1968.
 - 2. Nomor 3 tahun 1980 tentang Pengangkatan dalam Pangkat Pegawai Negeri Sipil.
 - 3. Nomor 30 tahun 1990 tentang Pendidikan Tinggi
 - c. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan :
 - 1. Nomor. 0222b/O/1980 tanggal 11 September 1980
 - 2. Nomor. 0222c/O/1980 tanggal 11 September 1980
 - 3. Nomor. 009/U/1981 tanggal 14 Januari 1981
 - 4. Nomor. 211/U/1982 tanggal 26 Juni 1982
 - 5. Nomor. 034/U/1985 tanggal 29 Juli 1985

MEMUTUSKAN

- Menetapkan**
- Pertama** : Bahwa yang namanya tersebut dalam daftar lampiran surat keputusan ini memiliki ijazah tersebut dalam ruang IV dan V yang mengandung adanya pengetahuan pada pemiliknyanya yang sederajat dengan pengetahuan pemilik ijazah Perguruan Tinggi Negeri tersebut pada ruang VI daftar terlampir.
- Kedua** : Penilaian termaksud pada hal "Pertama" terutama berlaku dalam rangka pengangkatan sebagai pegawai negeri sipil.
- Ketiga** : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal dikeluarkannya ijazah tersebut pada hal "Pertama".
- Keempat** : Gelar yang dapat dibenarkan untuk digunakan ialah gelar yang diberikan oleh Lembaga yang bersangkutan.
- Kelima** : Segala sesuatu akan ditinjau kembali jika terdapat kesalahan dalam penetapan ini.

Salinan Kepada :

- 1. Instansi yang bersangkutan.
- 2. Badan Administrasi Kepegawaian Negara.
- 3. Departemen Pendidikan dan Kebudayaan.
- 4. Panitia Tetap Penilaian Ijazah Pendidikan Tinggi Luar Negeri. Dep. P. dan K.
- 5. Arsip.

KUTIPAN : Kepada yang bersangkutan

A.n. Menteri Pendidikan dan Kebudayaan

**DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI
DIREKTUR PEMBINAAN SARANA AKADEMIS**



[Signature]
DR. IR. BAMBANG SOEHENDRO
NIP : 130344444

No. 107/Pen.Ij/D/93

DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI

PROF. DR. IR. BAMBANG SOEHENDRO
NIP : 130344444



THE UNIVERSITY OF QUEENSLAND

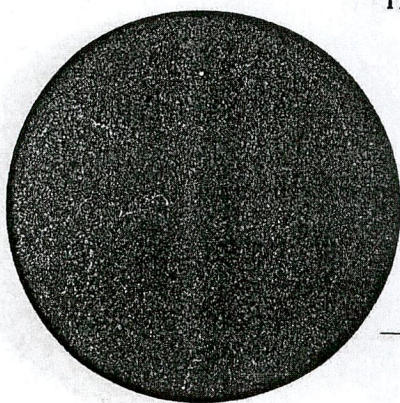
Carunia Mulya Firdausy

having fulfilled the conditions
prescribed by the University is this day admitted to
the degree of

**DOCTOR
OF
PHILOSOPHY**

in the field of Economics

GIVEN UNDER THE COMMON SEAL
OF THE UNIVERSITY OF QUEENSLAND
THE SECOND DAY OF FEBRUARY, 1993



J. V. Looke
Chancellor



B. M. L.
Vice-Chancellor

D. Parker
Secretary and Registrar



Nomor : 0000

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
REPUBLIK INDONESIA

SERTIFIKAT PENDIDIK

Nomor : 08157203024

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 42 Tahun 2007 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2008, Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional menyatakan bahwa :

Prof. Dr. CARUNIA MULYA FIRDAUSY

lahir di Jakarta

pada tanggal 30 Desember 1957

Guru Besar pada Universitas Tarumanegara

sebagai Dosen Profesional bidang ilmu Manajemen



No. 3024



Jakarta, 30 Juni 2008

Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

FASLI JALAL
NIP. 131124234



KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL
REPUBLIK INDONESIA
NOMOR : 37049 /A2.7/KP/2006

MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL

MENIMBANG:

- a. bahwa sebagai pelaksanaan dari Keputusan Menteri Negara Koordinator Bidang Pengawasan Pembangunan dan Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999 tanggal 24 Agustus 1999 dipandang perlu mengangkat Sdr. Dr. Carunia Mulya Firdausy, dalam jabatan Guru Besar;
- b. bahwa Sdr. Dr. Carunia Mulya Firdausy, dengan tugas sebagai Lektor telah memenuhi syarat untuk diangkat dalam jabatan Guru Besar dalam mata kuliah / bidang Ilmu Ekonomi Pembangunan dan Penelitian pada Universitas Tarumanagara di Jakarta;

MENGINGAT:

1. Undang-undang Nomor 8 Tahun 1974 jo Nomor 43 Tahun 1999;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999;
3. Keputusan Presiden Nomor 187/M Tahun 2004;
4. Keputusan MENKOWASBANGPAN Nomor 38/Kep/MK.WASPAN/8/1999;
5. Peraturan MENDIKNAS Nomor 22 tahun 2005;

MEMPERHATIKAN:

Surat Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 61409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 tahun 1999 tanggal 13 Oktober 1999 tentang Petunjuk Pelaksanaan Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya;

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN,

PERTAMA : Terhitung mulai tanggal 1 Maret 2006 mengangkat Pegawai Negeri Sipil,

Nama	: Dr. Carunia Mulya Firdausy
NIP/Karpeg	: -
Pangkat/golongan ruang	: -
Angka kredit	: 976
Unit kerja	: Universitas Tarumanagara di Jakarta

dalam jabatan dosen Guru Besar dalam mata kuliah / bidang Ilmu Ekonomi Pembangunan dan Penelitian;

KEDUA : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.

Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

TEMBUSAN:

1. Dirjen Dikti Depdiknas di Jakarta
2. Ketua Tim Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
3. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
4. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta
5. Dekan Fak. Ekonomi Univ. Tarumanagara di Jakarta
6. Kepala Biro Kepegawaian Depdiknas di Jakarta



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
REPUBLIK INDONESIA
PENETAPAN ANGKA KREDIT
MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL
NOMOR : 37048 /A2.7/KP/2006

Masa Penilaian Tgl. 1 April 1998 s.d. 28 Februari 2006

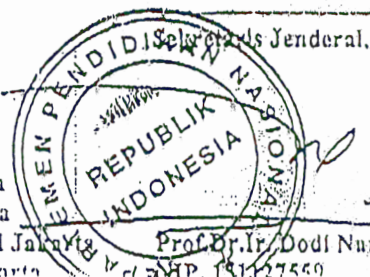
KETERANGAN PERORANGAN						
I	1	N a m a		Dr. Carunia Mulya Firdausy		
	2	NIP/Karpeg		- / -		
	3	Tempat dan tanggal lahir		Jakarta, 20 Desember 1957		
	4	Jenis kelamin		Laki-Laki		
	5	Pendidikan tertinggi		Doktor (S3) tahun 1993		
	6	Pangkat/golongan ruang/tmt		-		
	7	Jabatan fungsional/tmt		Lektor Muda, 1 April 1998 / Lektor, 1-1-2001 (Inpassing)		
	8	Fakultas/Jurusan		Fakultas Ekonomi / -		
	9	Masa kerja golon	a. Lama - golon	- tahun - bulan		
			b. Baru	- tahun - bulan		
10	Tempat kerja		Universitas Tarumanagara di Jakarta			
I	PENETAPAN ANGKA KREDIT		LAMA	BARU	J U M L A H	
					Digunakan	Lebihan
	1. UNSUR UTAMA					
	a. Memperoleh dan melaksanakan Pendidikan dan Pengajaran		80	283	331,63	31,37
	b. Melaksanakan Penelitian		50	428	383,37	94,63
	c. Melaksanakan Pengabdian Kepada Masyarakat		30	18	48	-
	J U M L A H		160	729	763	126
	2. UNSUR PENUNJANG					
	Melaksanakan Kegiatan Penunjang Tridharma Perguruan Tinggi		40	47	87	-
	J U M L A H		40	47	87	-
	JUMLAH UNSUR UTAMA DAN UNSUR PENUNJANG		200	776	850	126
III	Dapat diangkat (melalui loncat jabatan) dalam jabatan Guru Besar (terhitung mulai tanggal 1 Maret 2006), dalam mata kuliah / bidang Ilmu Ekonomi Pembangunan dan Penelitian.					

Yth: Dr. Carunia Mulya Firdausy
Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara
Jakarta

Ditetapkan di Jakarta
Pada tanggal 28 Februari 2006

Tembusan :

1. Sekretaris Panitia Penilai Jabatan Tenaga Pengajar Pusat di Jakarta
2. Koordinator Kopertis Wilayah III di Jakarta
3. Rektor Universitas Tarumanagara di Jakarta
4. Dekan Fak. Ekonomi Univ. Tarumanagara di Jakarta
5. Kepala Biro Manajemen Pendidikan di Jakarta



Prof. Dr. Ir. Dodi Nandika, MTS

LEMBAR
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW
KARYA ILMIAH: JURNAL ILMIAH

Judul Jurnal Ilmiah (Artikel) : Holistic Performance Measurement to Achieve Sustainable Competitive Advantage

Penulis Jurnal Ilmiah : Keni

Identitas Jurnal Ilmiah :

a. Nama Jurnal	: Jurnal Manajemen Untar
b. Nomor/Volume	: 2/17
c. Edisi (bulan/tahun)	: 2012/2013
d. Penerbit	: Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara
e. Jumlah halaman	: 227-238

Kategori Publikasi Jurnal Ilmiah (beri $\checkmark$ pada kategori yang tepat)

☐ Jurnal Ilmiah Internasional

☒ Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi

☐ Jurnal Ilmiah Nasional Tidak Terakreditasi

Hasil Penilaian *Peer Reviewer*:

Komponen Yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional	Nasional Terakreditasi	Nasional Tidak Terakreditasi	
	☐	☒	☐	
a. Kelengkapan unsur isi buku (10%)		83x10% = 8,3		
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)		83x30% = 24,9		
c. Kecukupan dan kemutakhiran data/informasi dan metodologi (30%)		83x30% = 24,9		
d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)		83x30% = 24,9		
Total = (100%)				83

Komentar Peer Review:	1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian: Lengkapi & sesuai dengan BID. Ilmu.
	2. Tentang ruang lingkup & kedalaman pembahasan: Baik dalam pembahasan.
	3. Kecukupan dan kemutakhiran data serta metodologi: Cukup mutakhir. Ada data & metodologi.
	4. Kelengkapan unsur kualitas penerbit: Perseorangs.
	5. Indikasi plagiasi: Tidak ada indikasi plagiasi.
	6. Kesesuaian bidang ilmu: Sesuai dengan Bidang Ilmu.

Jakarta,

Reviewer 2

(Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, M.M.)
 NIK/NIDN : 10190018 / 0318086301
 Unit Kerja : FE.Untar

SURAT PENUGASAN

Nomor : 084-D/323/FE-UNTAR/I/2019

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, M.M
NIP/NIDN : 10190018 / 0318086301
Jabatan Fungsional Dosen : Lektor Kepala
Status : Dosen Tetap Universitas Tarumanagara
Unit Kerja : FE- Universitas Tarumanagara

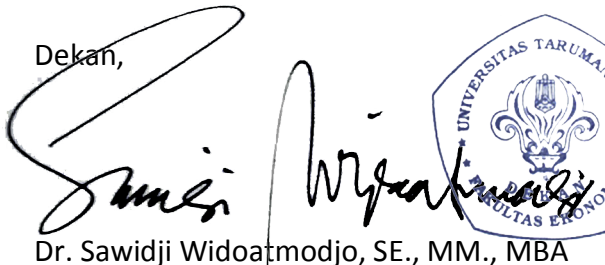
Untuk melaksanakan tugas sebagai *Peer Reviewer* dalam menilai Karya Ilmiah Saudara Dr. Keni, SE, MM. Dosen Tetap Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara.

Hasil penilaian harap disampaikan kepada Sub Bagian Personalia dengan melampirkan CK, SK Mendiknas tentang Pengangkatan Jabatan Fungsional Dosen terakhir dan Ijazah terakhir, untuk kelengkapan administrasi Saudara sebagai *Peer Reviewer*.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya di ucapkan terimakasih.

8 Maret 2019

Dekan,



Dr. Sawidji Widoatmodjo, SE., MM., MBA

Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajur Akuntansi
3. Kaprodi S1 Akuntansi
4. Kabag TU
5. Kasubbag Keuangan
6. Kasubbag Personalia

Catatan :

1. Untuk kenaikan JFD dari Tenaga Pengajar sampai dengan Lektor harus melampirkan CV dan SK JFD yang terakhir *Peer Reviewer*.
2. Sedangkan untuk kenaikan JFD dari Lektor sampai dengan Guru Besar harus melampirkan CV, JFD dan Ijazah terakhir *Peer Reviewer*.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP (CURRICULUM VITAE)

Yang bertanda tangan di bawah ini, menerangkan dengan sesungguhnya:

I. DATA PRIBADI

Nama Lengkap : Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, MM.
Jenis Kelamin : Laki-laki
Umur : 47 tahun
Tempat tanggal lahir : Bekasi, 18 Agustus 1963
Agama : Islam
Kepangkatan akademik : Lektor Kepala (400)
Alamat : Jl. Dahlia I Blok F1 No. 16, Kota Bekasi – 17115.
Telepon: 021-8210628.
Mobile Phone/E-mail : 081380007874/agusza1808@gmail.com
Pekerjaan : Dosen Tetap Fakultas Ekonomi Universitas
Tarumanagara, Jakarta

II. PENDIDIKAN FORMAL

PASCASARJANA : Program Doktor (S3) Pascasarjana Universitas
Padjadjaran, Bidang Ilmu Ekonomi **Konsentrasi**
Manajemen Keuangan, Lulus September tahun 2006

Program Magister Manajemen (MM) Konsentrasi
Investasi dan Perbankan, Universitas Gadjah Mada,
Lulus Agustus tahun 1990

SARJANA : Fakultas Perikanan Institut Pertanian Bogor, Lulus
Tahun 1986.

III. PENDIDIKAN NON FORMAL/PELATIHAN

Tahun 1990 : Pelatihan Metode Pengajaran, Diselenggarakan oleh Pusat Sumber
Belajar (PSB) Universitas Tarumanagara Jakarta.

Tahun 1997 : Lokakarya International Finance, Diselenggarakan oleh Pusat
Pengembangan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Gadjah
Mada Yogyakarta,
21-25 April 1997

Tahun 1998 : Pelatihan “Analisis Kuantitatif Untuk Bisnis dan Sosial”,
diselenggarakan oleh Pusat Antar Universitas (PAU) Ilmu Ekonomi
Universitas Indonesia Jakarta. 30 Nopember – 3 Desember 1998.

Pelatihan “Peramalan untuk Bisnis dan Sosial”, diselenggarakan oleh
Pusat Antar Universitas (PAU) Ilmu Ekonomi Universitas Indonesia,
Jakarta 4-9 Desember 1998,

Tahun 2000 : Workshop Nasional "Teori Portofolio dan Analisis Investasi", diselenggarakan oleh Pusat Pengembangan Akuntansi (PPA) Universitas Gadjah Mada Yogyakarta. 27-29 April 2000.

Short Course "Metodologi Penelitian Paradigma Alternatif" (Metodelogi Penelitian Kualitatif), diselenggarakan oleh Pusat Pengkajian Bisnis dan Ekonomi Islam (PPBEI) Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya Malang, 8-9 Mei 2000.

Lokakarya "Pemahaman Analisis Sekuritas dan Investasi", diselenggarakan oleh Ikatan Akuntansi Indonesia (IAI) Cabang Jakarta, 26 Juli 2000

Tahun 2006 : Pertemuan Ilmiah dalam "The First Doctoral Journey in Management", diselenggarakan oleh Universitas Indonesia Jakarta, Kamis 23 November 2006.

Tahun 2008 : Seminar Nasional ISEI tanggal 5 November 2008 dengan topik "*Krisis Ekonomi Global dan Dampaknya Terhadap Perekonomian Indonesia*". Penyelenggara: Pengurus ISEI Pusat.

Tahun 2009 : Diskusi panel tentang "Peran Bank Sentral dalam Stabilitas Sistem keuangan dan Jaring Pengaman Sektor Keuangan", diselenggarakan oleh ISEI Cabang Jakarta tanggal 18 Juni 2009.

Kongres Nasional ISEI ke XVII di Bukit Tinggi, tanggal 30 Juli s.d. 1 Agustus 2009, sebagai peserta Utusan ISEI Unit FE UNTAR.

Tahun 2010 : Sekolah Pasar Modal tingkat Dasar (Basic) Angkatan 3, Diselenggarakan oleh Bursa Efek Indonesia (BEI) di Gedung BEI Jakarta tanggal 17 Maret 2010.

Sekolah Pasar Modal tingkat Menengah (intermediate) Angkatan 8, Diselenggarakan oleh Bursa Efek Indonesia (BEI) di Gedung BEI Jakarta tanggal 26 Mei 2010.

Tahun 2011 : Pelatihan dan Penulisan Ilmiah ke Populer; Strategi Menulis dan Menenmbus Media Massa, dan Pelattegi Menulis dan Menenmbus Media Massa, dan Pelatihan Pembuatan Proposal Berdaya Saing Tinggi; Menelusuri Dn Proposal Berdaya Saing Tinggi; Menelusuri Dana Hibah Penelitian Dalam dan Luar Negeri. Diselenggarakan oleh PascaSarjana Universitas Mercu Buana Jakarta, 23-24 Februari 2011

Workshop Penulisan Artikel Ilmiah untuk Publikasi Jurnal Internasional. Diselenggarakan oleh , Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta, 16 Maret 2011

IV. CALL PAPER NASIONAL - INTERNASIONAL

Tahun 2007 : "The 4th UBAYA International Symposium on Management, Financial Strategies and Policy, Challenge of Tomorrow",

diselenggarakan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Surabaya, Kamis, 15 Maret 2007. Sebagai penyaji makalah (paper presenter) dengan Judul "The Influence of Stock Ownership Structure on Capital Structure and Their Impact to Firm Performance, Survey on Non Financial Public Companies Listed in The Jakarta Stock Exchange in Years 2001 – 2003".

Tahun 2008

Seminar Nasional ke dua tentang "Towards a New Indonesia Business Architecture, Good Business and Good Ethics for Better Future" diselenggarakan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala, Surabaya, Sabtu, 6 September 2008 sebagai penyaji makalah dengan judul "Etika Bisnis Menjamin Keberlangsungan Bisnis Jangka Panjang, Studi Kasus Bisnis Fasilitas".

International Seminar 2008 dengan topic "*Optimizing Business Research and Information Technology for Leveraging Corporate Sustainability*" diselenggarakan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Bina Nusantara Jakarta, November 11th, 2008, Sebagai penyaji makalah (penulis kedua bersama Frederick Hutapea) dengan judul "*Effect Corporate Governance to Earning Management and Earning Quality on Manufacture Industry of Indonesia*".

Tahun 2009

Seminar Nasional II dengan topik "Implementing Value-Based Management for Better Future" diselenggarakan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Maranatha Bandung, 30 Mei 2009, Sebagai penyaji makalah (penulis pertama bersama Thenia Nathalia) dengan judul "*Analisis bullish dan bearish Pola Harian, Mingguan, dan Bulan di Bursa Efek Jakarta Periode 2000-2006*".

Konferensi Nasional ke-3 Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Widya Mandala Surabaya, tanggal 10 Oktober 2009 dengan tema *Towards a New Indonesia Business Architecture*. Sebagai penyaji makalah (penulis pertama bersama Ade Nurachmat) dengan judul "Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Ketidاكلancaran Pengembalian Kredit Pada Nasabah Bank Mandiri CBC Jakarta Thamrin".

Seminar Nasional PPM – Program Pasca Sarjana Universitas Parahyangan Bandung, 5 November 2009. Sebagai penyaji makalah (penulis pertama bersama Purwo Nugroho) dengan judul "*Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Struktur Modal pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Jakarta Periode Tahun 2000-2007*".

Tahun 2010

: Seminar Nasional Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia (UII) Yogyakarta, 4 – 5 Februari 2010. Topik "*Arah Kebijakan dan Manajemen Penelitian dan Pengembangan IPTEK Nasional*". Sebagai Penyaji makalah (penulis pertama bersama Tan Grace Tanzil) dengan judul "*Biaya Transaksi dan Periode*".

Pemegangan Untuk Saham Biasa Yang Terdaftar di Bursa Efek Jakarta Periode 2002 – 2004”.

Simposium Riset Pendidikan dan Call for Paper Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional (UPN) Veteran Surabaya, Sebagai penyaji makalah (Penulis kedua bersama Ee Sulaiman) dengan judul *“Pengaruh Struktur Modal, Profitabilitas, dan Efisiensi Operasi Terhadap Kemampuan Membayar Pinjaman pada Perusahaan Air Minum di Indonesia tahun 2005”*. Diselenggarakan pada tanggal 29 April 2010.

International Conference for Business, Management, and Economics (ICBME) 2010, Yasar University, Izmir - Turkey. Call paper: The Ownership Structure on Capital Structure and The Firm Performance. 7 – 9 October 2010 (Mendapat penghargaan sebagai paper terbaik untuk bidang *“Finance and Accounting”*). Mendapat hibah dana dari DIKTI.

International Conference on Management, Hospitality & Tourism, and Accounting (IMHA). Sebagai penyaji makalah (Penulis kedua) dengan judul *“Selecting Stocks for Portfolio Investment by Using The AHP Method”*. Diselenggarakan oleh Universitas Bina Nusantara, pada tanggal 12-13 November 2010

V. RIWAYAT MENGAJAR

Strata Satu (S1)

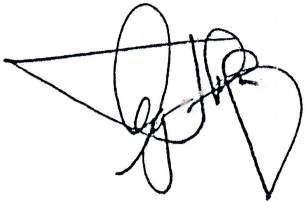
1. Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara Jakarta, sebagai Dosen Tetap sejak tahun 1990 – sekarang. Mata kuliah yang diampu: Manajemen Keuangan, Manajemen Investasi, Manajemen Keuangan Internasional, Studi Kelayakan Bisnis, Metode Penelitian, Manajemen Strategi
2. Universitas Bina Nusantara Jakarta, sebagai dosen tidak tetap sejak 1992 – sekarang. Mata kuliah yang diampu: Manajemen Keuangan, Statistik Ekonomi, Bisnis Internasional.
3. Fakultas Ekonomi Universitas Islam '45 Bekasi, sebagai dosen tidak tetap tahun 1993 – 2005. Mata kuliah yang diampu: Manajemen Keuangan.
4. Fakultas Ekonomi Universitas Krida Wacana Jakarta, sebagai dosen tidak tetap sejak tahun 1998 – 2000. Mata kuliah yang diampu: Statistik Ekonomi.
5. Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Atmadjaja Jakarta, sebagai dosen tidak tetap sejak semester Genap & Ganjil tahun ajaran 2006-2007. Mata kuliah yang diampu: Strategi & Kebijakan Keuangan
6. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Trisakti Jakarta, sebagai dosen tidak tetap sejak semester Ganjil tahun ajaran 2007-2008. Mata kuliah yang diampu: Manajemen Keuangan, Manajemen Portofolio dan Investasi, Studi Kelayakan Bisnis, Manajemen Keuangan Internasional.
7. Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana sebagai dosen tidak tetap sejak semester Ganjil tahun ajaran 2008/2009 sampai sekarang. Mata kuliah yang diampu: Metodologi Penelitian, Manajemen Keuangan, Seminar Manajemen Keuangan, Manajemen Investasi, dan Pasar Modal.

Strata Dua (S2)

1. Program Magister Manajemen (MM) Universitas Tama Jagakarsa, Jakarta, sebagai dosen tidak tetap sejak tahun 2006 – sekarang. Mata kuliah yang diampu: Institusi Depositori dan Pasar Modal, dan Manajemen Keuangan Internasional.
2. Program Magister Manajemen (MM) Universitas Budi Luhur Jakarta, sebagai dosen tidak tetap sejak Semester Genap tahun ajaran 2006/2007 – Sekarang. Mata kuliah yang diampu: Prilaku Organisasi, Studi Komparatif Hubungan Industrial, dan Manajemen Keuangan Internasional.
3. Program Magister Manajemen (MM) Universitas Atma Jaya Jakarta, sebagai dosen tidak tetap sejak Semester Genap tahun ajaran 2007/2008- sekarang. Mata kuliah yang diampu Corporate Financial Management.
4. Program Magister Manajemen (MM) Sekolah Tinggi Ekonomi dan Perbankan Indonesia (STEKPI) Jakarta, sebagai dosen tidak tetap sejak Semester Ganjil tahun ajaran 2009/2010. Mata kuliah yang diampu Bank Assets-Liability Management.
5. Program Magister Manajemen (MM) Universitas Tarumanagara Jakarta sejak Catur Wulan ke dua 2010 - Sekarang, Mata kuliah Metodologi dan Disain Penelitian.

Demikian riwayat hidup ini saya buat dengan sebenarnya. Apabila terdapat keterangan di atas yang tidak sesuai, saya bersedia mempertanggungjawabkannya.

Hormat saya,



Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, MM.



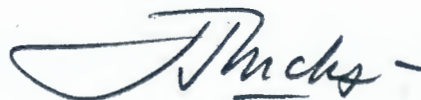
Departemen Pendidikan dan Kebudayaan
Institut Pertanian Bogor

Memberikan kepada : AGUS ZAINUL ARIFIN
Nomor Pendaftaran : C18.0823
Lahir di : B E K A S I
Fakultas : P E R I K A N A N
Ijazah : **Sarjana**
Program Studi : BUDIDAYA PERAIRAN

pada tanggal 18 AGUSTUS 1963

setelah memenuhi semua persyaratan yang ditentukan untuk memperoleh ijazah.
Kepadanya diberikan segala wewenang dan hak yang berhubungan dengan ijazah yang dimilikinya.

Dekan Fakultas,



DR. IR. ISMUDI MUCHSIN
NIP. 130234864



Bogor, 13 DESEMBER 19 86

Rektor,



PROF. DR. IR. H. A. H. NASOETION
-NIP. 130042185

DAFTAR PRESTASI AKADEMIK MAHASISWA



Nama : AGUS ZAINUL ARIFIN
Nomor Pokok : 018.0823
Tempat dan Tanggal Lahir : BEKASI, 18 AGUSTUS 1963
Masuk Institut Pertanian Bogor pada Tahun : 1981

Fakultas : PERIKANAN
Program Studi : BUDIDAYA PERAIRAN
Lulus Sarjana tanggal : 13 DESEMBER 1986
Gelar Kesarjanaan : SARJANA PERIKANAN
Nomor Ijazah : 103187002

TINGKAT I					TINGKAT II				
Mata Kuliah	Tahun : 1981/1982				Mata Kuliah	Tahun : 1982/1983			
	HM	AM	K	M		HM	AM	K	M
1. Matematika I	C	2	3	6	1. Dasar-dasar Manajemen	C	2	3	6
2. Matematika II	C	2	3	6	2. Pengantar Ilmu Perikanan	C	2	2	4
3. Fisika	B	3	3	9	3. Ekologi Umum	B	3	4	12
4. Kimia Dasar I	B	3	3	9	4. Avertebrata Air	C	2	3	6
5. Kimia Dasar II	D	1	3	3	5. Ikhtiologi Faali	C	2	3	6
6. Kewiraan	B	3	2	6	6. Klimatologi	C	2	3	6
7. Bahasa Indonesia	B	3	2	6	7. Mikrobiologi Dasar	C	2	3	6
8. Bahasa Inggris	C	2	3	6	8. Oseanografi I	C	2	2	4
9. Pengantar Ilmu Pertanian	B	3	1	3	9. Biologi Laut	C	2	3	6
10. Ekonomi Umum	A	4	3	12	10. Limnologi I	C	2	3	6
11. Agama	A	4	2	8	11. Metode Statistika I	D	1	3	3
12. Biologi Umum	C	2	3	6	12. Fisiologi Hewan Air	C	2	3	6
13. Sosiologi Pedesaan	C	2	3	6	13. Pengantar Biokimia	B	3	3	9
14. Pancasila	B	3	2	6					
Jumlah			36	92	Jumlah			38	80
Nilai Mutu Rata-rata	2.56				Nilai Mutu Rata-rata	2.10			
Tanggal Lulus	10 Juli 1982				Tanggal Lulus	26 Juli 1983			

TINGKAT III					TINGKAT IV				
Mata Kuliah	Tahun : 1983/1984				Mata Kuliah	Tahun : 1985/1986			
	HM	AM	K	M		HM	AM	K	M
1. Kimia Tanah dan Air	C	2	3	6	1. Penyakit Ikan	B	3	3	9
2. Usaha Perikanan	B	3	4	12	2. Sistim dan Teknologi Akuakultur	C	2	4	8
3. Manajemen Kualitas Air	C	2	3	6	3. Pengelolaan Balai Benih Ikan	C	2	3	6
4. Oseanografi II	B	3	3	9	4. Pengembangan Akuakultur	C	2	2	4
5. Pond Enginering	C	2	4	8	5. Nutrisi Ikan	B	3	4	12
6. Limnologi II	C	2	3	6	6. Kuliah Kerja Nyata	B	-	6	-
7. Dasar-dasar Akuakultur	B	3	4	12	7. Praktek Keterampilan Lapang	C	2	4	8
8. Manajemen Perikanan I	C	2	3	6	8. Seminar	B	3	1	3
9. Planktonologi	B	3	3	9	9. Masalah Khusus	C	2	6	12
10. Biologi Perikanan	B	3	3	9	Judul : Pengaruh Padat Penebaran Terhadap Ke-				
11. Penyuluhan Perikanan	A	4	3	12	langsungan Hidup Udang Galah (<u>Macrobrachi-</u>				
12. Rancangan Percobaan	C	2	3	6	<u>um rosenbergii</u> , de Man) Pada Fase Juvenil				
13. Teknologi Hasil Perikanan I	C	2	3	6					
14. Tataniaga Hasil Perikanan	C	2	3	6	Pembimbing : Ir. Darnas Dana, M.Sc.				
					Ir. Komar Sumantadinata, M.Sc.				
					Jumlah			33	62
Jumlah			45	113	Jumlah Kredit Kumulatif	:152.....			
Nilai Mutu Rata-rata	2.51				Nilai Mutu Rata-rata Kumulatif	:2.38.....			
Tanggal Lulus	7 Agustus 1984				Predikat Kelulusan Sarjana	:			

Keterangan :

HM = Huruf Mutu
AM = Angka Mutu
K = Kredit
M = Mutu

HM AM
A = 4 Sangat Baik
B = 3 Baik
C = 2 Sedang
D = 1 Lulus Bersyarat
F = 0 Tidak Lulus



Bogor, 14 MARET 19 87

A.n. Rektor
Kepala

Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan,

Ir. H. DARWIS S. GANI, M.A.

NIP. 130327840

UNIVERSITAS GADJAH MADA
FAKULTAS PASCA SARJANA
YOGYAKARTA

MENGESAHKAN

Salinan/fotocopy sesuai dengan aslinya

7 SEP 2010



Prof. Dr. Hartono, DEA., DESS.
NIP. 19560105 198403 1 001

menyatakan bahwa

Agus Zainul Arifin

no. 061/ PS/ MM/ 89

yang lahir pada tanggal 18 Agustus 1963 di Bekasi
telah memenuhi semua persyaratan dan lulus Ujian Pasca Sarjana S₂ pada
Jurusan Ilmu - Ilmu Sosial
Program Studi Magister Manajemen
sehingga yang bersangkutan memperoleh hak dan kewajiban yang melekat pada
kelulusan tersebut.

Diberikan di Yogyakarta pada tanggal 1 Agustus 1990

Rektor,

Prof. Dr. Ir. Mochamad Adnan



Dekan,



Dr. Soenardi Prawirohatmodjo

GADJAH MADA UNIVERSITY PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN FACULTY OF GRADUATE STUDIES

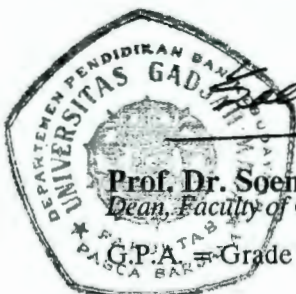
ACADEMIC TRANSCRIPT

REG. NUMBER : 89047
STUDENT NUMBER : 061/PS/MM/89
REG. YEAR : 1989/1990

NAME : AGUS ZAINUL ARIFIN
FIELD : INVESTMENT & BANKING
COMPLETION DATE: AUGUST 20, 1990

Nr	COURSE	CREDIT	GRADE				QUART.	CUM.
			QUARTER	MAKE-UP	RE-TAKING	FINAL	G.P.A.	G.P.A.
	<u>1ST QUARTER</u>							
01	MANAGERIAL ECONOMICS	3	B			B		
02	MANAGERIAL ACCOUNTING	2	B-			B-		
03	MANAGERIAL STATISTICS	3	A-			A-		
04	OPERATIONS RESEARCH	2	A-			A-		
05	COMPUTER APPLICATION IN BUSINESS	2	B+			B+	3,31	3,31
	<u>2ND QUARTER</u>							
06	MARKETING MANAGEMENT	3	B			B		
07	OPERATION AND PRODUCTION MANAGEMENT	3	C+			C+		
08	FINANCIAL MANAGEMENT	3	B			B		
09	HUMAN RESOURCES MANAGEMENT	3	A			A		
10	BUSINESS FORECASTING	2	B+			B+	3,09	3,19
	<u>3RD QUARTER</u>							
11	MARKET AND FINANCIAL INSTITUTIONS	3	B			B		
12	BUSINESS ENVIRONMENT	3	B			B		
13	BUSINESS STRATEGY AND POLICY	3	A-			A-		
14	PUBLIC POLICY ANALYSIS	3	B			B	3,19	3,19
	<u>4TH QUARTER</u>							
15	BANK POLICY AND STRATEGY FORMULATION	3	B			B		
16	BANK MANAGEMENT	3	B			B		
17	INVESTMENT DECISION	3	B			B		
18	MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS	3	B			B	3,00	3,15
19	ENGLISH	PASSED						
20	INTERNSHIP	ADEQUATE						

Yogyakarta, August 20, 1990



Prof. Dr. Soenardi Prawirohatmodjo
Dean, Faculty of Graduate Studies

G.P.A. = Grade Point Average



MENEGESAHKAN
Salinan fotocopy sesuai dengan aslinya
7 SEP 2010

Gunawan Adisaputro

Drs. Gunawan Adisaputro, M.B.A.
Director, MM Program

DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS PADJADJARAN

dengan ini menyatakan bahwa

Agus Zainul Arifin

nomor pokok mahasiswa L3E01046

lahir di Bekasi tanggal delapan belas Agustus seribu sembilan ratus enam puluh tiga
telah menyelesaikan dengan baik serta memenuhi segala syarat pendidikan

Program Doktor Program Pascasarjana Universitas Padjadjaran
Program Studi Ilmu Ekonomi

Judul disertasi Pengaruh Struktur Kepemilikan Saham Terhadap Struktur Modal Serta Dampaknya Pada Kinerja Perusahaan
(Survei Pada Emiten Non Keuangan di Bursa Efek Jakarta Tahun 2001-2003)

dengan yudisium Sangat Memuaskan

Oleh sebab itu, kepadanya diberikan gelar

Doktor (Dr.)

beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.

Diberikan di Bandung pada tanggal enam September dua ribu enam

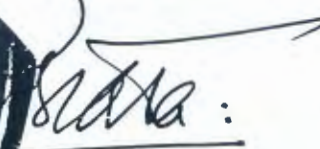
Bandung, 25 September 2006

REKTOR,

DIREKTUR
Program Pascasarjana,



Prof. H.A. Djadja Saefullah, Drs., M.A., Ph.D.
NIP 130338589



Prof. (Dr.) H.A. Himendra Wargahadibrata, dr., Sp.An., KIC.
NIP 130321219



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
DEPARTMENT OF NATIONAL EDUCATION
UNIVERSITAS PADJADJARAN
 Jl. Dipati Ukur No 35 Tlp. 022 2503271 Bandung - Indonesia

TRANSKRIP AKADEMIK
ACADEMIC TRANSCRIPT

Nomor :0132/J06.10.PPs/PP/S3/2006

Nama Mahasiswa : **AGUS ZAINUL ARIFIN**
Name of Student

Program : Pascasarjana
Program Post Graduate

Nomor Pokok Mahasiswa : **L3E01046**
Student Identification Number

Program Studi : Ilmu Ekonomi
Study Program Economics Sciences

Tempat dan Tanggal Lahir : Bekasi, 18 Agustus 1963
Place and Date of Birth Bekasi, August 18, 1963

Gelar Kesarjanaan : Doktor (Dr.)
Degree Doctor

Tanggal Kelulusan : 6 September 2006
Degree Conferred September 6, 2006

Sem./Tahun <i>Sem./Year</i>	Mata Kuliah <i>Courses</i>	SKS Semester Credit (SC)	Nilai Grade	Angka Score	SKS x Angka Point
I 2001/2002	1. Filsafat Ilmu <i>Philosophy of Science</i>	2	B	3	6
	2. Analisis Statistik <i>Statistical Analysis</i>	4	A	4	16
	3. Perilaku Organisasi (Advanced) <i>Organizational Behavior (Advanced)</i>	3	B+	3.5	10.5
	4. Analisis Kuantitatif untuk Bisnis <i>Quantitative Analysis for Business</i>	3	B+	3.5	10.5
	5. Pasar Uang dan Pasar Modal <i>Money and Capital Market</i>	3	B+	3.5	10.5
	6. Ekonometrika <i>Econometrics</i>	3	A	4	12
II 2001/2002	7. Metodologi Penelitian Ilmu Ekonomi <i>Research Methodology in Economics Sciences</i>	2	B+	3.5	7
	8. Teknik Penarikan Sampel dan Penyusunan Skala <i>Sampling Techniques and Scaling</i>	3	A	4	12
	9. Manajemen Keuangan Madya (Advanced) <i>Intermediate Financial Management (Advanced)</i>	3	A	4	12
	10. Manajemen Produksi <i>Production Management</i>	3	B	3	9
	11. Manajemen Strategik (Advanced) <i>Strategic Management (Advanced)</i>	3	B	3	9
	12. Manajemen Portofolio <i>Port folio Management</i>	3	A	4	12

Buka Halaman Berikut
Please See Next Page



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
KEPUTUSAN MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL
REPUBLIK INDONESIA

NOMOR 94615/A4.5/KP/2009

MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL

Menimbang : bahwa yang namanya tersebut pada diktum keputusan ini, memenuhi syarat dan dipandang cakap untuk diangkat dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Lektor Kepala;

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1974 jo Undang-Undang Nomor 43 Tahun 1999;
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999;
4. Keputusan Presiden Nomor 84/P Tahun 2009;
5. Keputusan Menkowsbangpan Nomor 38/Kep/Mk.Waspan/8/1999;
6. Keputusan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 61409/MPK/KP/1999 dan Nomor 181 Tahun 1999;
7. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 157/P/2002;
8. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 39 Tahun 2006;
9. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 22 Tahun 2008.

Memperhatikan : Surat usul Koordinator Koordinasi Perguruan Tinggi Swasta Wilayah III Nomor 2317/003/1.1/KP/2009 tanggal 31 Juli 2009;

MEMUTUSKAN

Menetapkan,
Pertama : Terhitung mulai tanggal 1 Januari 2010 mengangkat,

N a m a : Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, MM
NIP/Karpeg : -
Pangkat : -
Jumlah angka kredit : 520 kum
Unit kerja/tempat tugas : Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara di Jakarta,

dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Lektor Kepala dengan mata kuliah Manajemen Keuangan I, II; Metode Penelitian; Evaluasi Proyek;

Kedua : Apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, akan diadakan perbaikan.

Keputusan ini diberikan kepada yang berkepentingan untuk diketahui dan dilaksanakan.

Ditetapkan di Jakarta
Pada tanggal 31 Desember 2009

an. Menteri Pendidikan Nasional
Kepala Bagian Mutasi Dosen



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL

PENETAPAN ANGKA KREDIT JABATAN FUNGSIONAL DOSEN

Nomor 94614/A4.5/KP/2009

Masa Penilaian Tanggal : 1 Mei 1998 sampai dengan 31 Desember 2009

I	KETERANGAN PERORANGAN				
	1. N a m a		Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, MM		
	2. NIP/Karpeg		-		
	3. Tempat, tanggal lahir		Bekasi, 18 Agustus 1963		
	4. Jenis kelamin		Laki-laki		
	5. Pendidikan tertinggi		Doktor (S3) Tahun 2006		
	6. Pangkat, tmt		-		
	7. Jabatan akademik/fungsional, tmt		Lektor Muda, 1 Mei 1998 / Lektor, 1 Januari 2001 (Inpassing)		
	8 Fakultas/jurusan/departemen		Ekonomi / Manajemen		
	9 Masa kerja		a. lama	-	
golongan ruang		b. baru	-		
10 Unit kerja		Universitas Tarumanagara di Jakarta			
II	PENETAPAN ANGKA KREDIT		Lama	Baru	Jumlah
					Digunakan
					Lebihan
	1. Unsur Utama				
	a. Memperoleh dan melaksanakan Pendidikan dan Pengajaran		80	231,50	212,56
	b. Melaksanakan Penelitian		50	86,50	115,44
	c. Melaksanakan Pengabdian pada Masyarakat		30	1	31
	Jumlah		160	319	359
	2. Unsur Penunjang				
Melaksanakan kegiatan penunjang Tridharma Perguruan Tinggi		40	1	41	
Jumlah		40	1	41	
Jumlah (unsur utama dan unsur penunjang)		200	320	400	
III	Dapat diangkat dalam jabatan akademik/fungsional dosen sebagai Lektor Kepala (terhitung mulai tanggal 1 Januari 2010) dalam mata kuliah Manajemen Keuangan I, II; Metode Penelitian; Evaluasi Proyek.				

Yth. Sdr. Dr. Ir. Agus Zainul Arifin, MM
Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara
Jakarta

Ditetapkan di Jakarta
Pada tanggal 31 Desember 2009

Menteri Pendidikan Nasional
Kepala Bagian Mutasi Dosen

606
Nama Mahasiswa : AGUS ZAINUL ARIFIN
Name of Student

Nomor Induk Mahasiswa : L3E01046
Student Identification Number

Tempat dan Tanggal Lahir : Bekasi, 18 Agustus 1963
Place and Date of Birth Bekasi, August 18, 1963

Sem./Tahun Sem./Year	Mata Kuliah Courses	SKS Semester Credit (SC)	Nilai Grade	Angka Score	SKS x Angka Point
Alih Tahun Year Shift III-XII 2002/2003 2006/2007	13. Seminar Usulan Penelitian Seminar of Research Proposal	1	B+	3.5	3.5
	14. Disertasi: Pengaruh Struktur Kepemilikan Saham terhadap Struktur Modal Serta Dampaknya pada Kinerja Perusahaan (Survei pada Emiten Non Keuangan di Bursa Efek Jakarta Tahun 2001-2003) Dissertation: The Influence of Stock Ownership Struktire on Capital Struktire and Their Impact to Firm Performance (Survey on Non Financial Public Companies Listed in The Jakarta Stock Exchnge in Years 2001-2003)	30	B+	3.5	105
	Jumlah Total	66	-	-	235

Jumlah Keseluruhan Kredit = 66
Number of Credit

Jumlah SKS x Angka = 235
Total Points

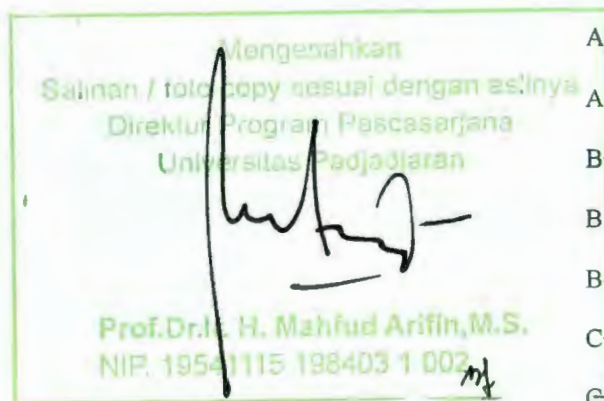
IPK = 3.56
GPA

Sistem Penilaian
Grading System

: Huruf Mutu
Grade

Angka
Score

Arti
Meaning



A

4

Sangat Baik
Excellent

A-

3.75

Hampir Sangat Baik
Slightly Excellent

B+

3.5

Lebih dari Baik
Very Good

B

3

Baik
Good

B-

2.75

Hampir Baik
Slightly Good

C+

2.5

Lebih dari Cukup
More than Sufficient

C

2

Cukup
Sufficient

Bandung, 25 November 2006
Bandung, November 25, 2006

Direktur
Director

Prof. H. A. Djadja Saefullah, Drs., MA., Ph.D.
NIP. 130 338 589



Wakil Rektor Bidang Akademik
Deputy Rector for Academic Affairs



Prof. H. A. Djadja Saefullah, dr., Sp.A (K)

0017861

11-091002-0005



KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
REPUBLIK INDONESIA

SERTIFIKAT PENDIDIK

Nomor Registrasi: 11103101500523

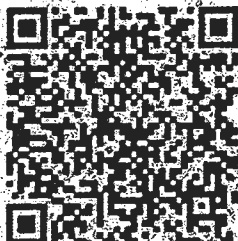
Berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 108/P/2009 tentang Perguruan Tinggi Penyelenggara Sertifikasi Pendidik untuk Dosen, Rektor Universitas Muslim Indonesia menyatakan bahwa:

Dr. Ir. AGUS ZAINUL ARIEF, MM.,

Nomor induk Dosen Nasional: 0318086301

Lahir di Bekasi pada tanggal delapan belas bulan Agustus tahun seribu sembilan ratus enam puluh tiga
dosen pada Universitas Tanjumanagara

LULUS Sertifikasi Dosen dan dinyatakan sebagai DOSEN PROFESIONAL pada
bidang Ilmu Manajemen.



0318086301-11103101500523-000786102201201321501



Makassar, 24 Agustus 2011
Rektor,



Prof. Dr. H. Masrurah Mokhtar, M.A.
NIP. 195009091981032001